

**hvc.** energie en  
hergebruik

**jaarverslag 2024.**



## Inhoudsopgave

|                                                     |           |                                                                       |            |                                                                           |            |
|-----------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Inhoudsopgave</b>                                | <b>2</b>  | Organisatiepijlers                                                    | <b>78</b>  | Vennootschappelijk balans per 31 december 2024                            | <b>141</b> |
| <b>voorwoord.</b>                                   | <b>3</b>  | <b>3 bestuur.</b>                                                     | <b>86</b>  | Vennootschappelijke winst- en verliesrekening over 2024                   | <b>142</b> |
| <b>in het kort</b>                                  |           | Risicobeheer                                                          | <b>87</b>  | Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening | <b>143</b> |
| <b>highlights.</b>                                  | <b>6</b>  | Gedrag en integriteit                                                 | <b>91</b>  |                                                                           |            |
| <b>wie we zijn.</b>                                 | <b>13</b> | Corporate Governance                                                  | <b>92</b>  |                                                                           |            |
| <b>waar we voor staan.</b>                          | <b>15</b> | Verslag van de raad van commissarissen                                | <b>96</b>  |                                                                           |            |
| <b>wat we doen.</b>                                 | <b>17</b> | Onze organisatie                                                      | <b>102</b> | <b>5 overige gegevens.</b>                                                | <b>152</b> |
| <b>bestuursverslag</b>                              |           | Personalia                                                            | <b>103</b> | Statutaire bepaling inzake de bestemming van het resultaat                | <b>153</b> |
| <b>1 over HVC.</b>                                  | <b>20</b> | <b>jaarrekening</b>                                                   |            | Controleverklaring van de onafhankelijke accountant                       | <b>154</b> |
| Onze context                                        | <b>21</b> | <b>4 jaarrekening.</b>                                                | <b>105</b> | Assurancerapport van de onafhankelijke accountant                         | <b>162</b> |
| Onze rol                                            | <b>24</b> | Geconsolideerde balans per 31 december 2024                           | <b>106</b> |                                                                           |            |
| Onze duurzame activiteiten, projecten en innovaties | <b>26</b> | Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2024                   | <b>108</b> | <b>bijlagen</b>                                                           |            |
| <b>2 strategie en resultaten.</b>                   | <b>27</b> | Geconsolideerd overzicht van kasstromen over 2024                     | <b>109</b> | <b>6 overige informatie.</b>                                              | <b>166</b> |
| Strategische pijlers                                | <b>28</b> | Toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening | <b>111</b> | Over dit verslag                                                          | <b>167</b> |
| Waardecreatiemodel                                  | <b>29</b> | Toelichting op de geconsolideerde balans                              | <b>124</b> | Materialiteitsmatrix                                                      | <b>169</b> |
| Strategische pijler Milieu-impact                   | <b>30</b> | Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen                 | <b>132</b> | Connectiviteitstabel                                                      | <b>171</b> |
| Strategische pijler Duurzame Energie                | <b>36</b> | Toelichting op de winst- en verliesrekening                           | <b>136</b> | Dialogoog met belanghebbenden                                             | <b>172</b> |
| Zon en windprojecten                                | <b>57</b> |                                                                       |            | CO <sub>2</sub> -rapportage 2024 warmtenetten                             | <b>176</b> |
| van gft tot groen gas en compost                    | <b>60</b> |                                                                       |            | Gri referentietabel                                                       | <b>184</b> |
| Strategische pijler Hergebruik                      | <b>61</b> |                                                                       |            | Verklaring naleving gedragscode                                           | <b>192</b> |
| recyclingsactiviteiten                              | <b>77</b> |                                                                       |            | Begrippenlijst                                                            | <b>193</b> |



**voorwoord.**



**"circulaire economie is een nietszeggend containerbegrip. Het geeft een goed gevoel, maar het leidt tot niets en zeker niet tot de veranderingen die nodig zijn om echte milieuwinst te boeken."**

Voor u ligt ons verslag van het afgelopen jaar. Een jaar waarin we met elkaar hard hebben gewerkt, waarin we zeker goede resultaten hebben geboekt. Meer duurzame energie geproduceerd en weer meer afval hergebruikt. Resultaten die zijn geboekt in een lastige arbeidsmarkt, met een hoge inflatie en met ontploffende lachgascilinders. Er is hard gewerkt door onze collega's, door onze gemeenten en waterschappen en zeker ook door onze inwoners en met resultaat!

En toch zijn we niet tevreden. De vermindering van brandbaar afval gaat veel te langzaam of vermindert in het geheel niet! Er is in Nederland in 2024 weer net zo veel brandbaar afval geproduceerd als in de afgelopen jaren. Het Planbureau voor de Leefomgeving (PBL) en het Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS) geven het al jaren aan: Nederland zégt dat ze grote ambities heeft op het gebied van circulariteit: 100% circulair in 2050 en de helft in 2030. Maar ze doet vrijwel niets en de prestaties blijven ver achter.

**Toegegeven, de term circulaire economie, of het begrip 'circulariteit' zijn zeer bekend en geven een goed gevoel. Maar wat zeggen ze eigenlijk? Waarom moeten we circulair worden?**

Ieder zichzelf respecterend bedrijf of gemeente of provincie wil tegenwoordig circulair worden, d.w.z. dat het ideaal wordt nagestreefd dat grondstoffen eindeloos gebruikt worden en er geen grondstoffen meer in- of uitgevoerd hoeven te worden. Heuse reclamecampagnes worden bedacht en allerlei instrumenten zijn geïntroduceerd, zoals UPV, groene groei en de afvalstoffenbelasting.

Het resultaat is dat op nationale schaal er in het afgelopen jaar nog nooit zoveel producten en grondstoffen zijn ingevoerd. Van all-over-the-world. En evenzogoed hebben we nog nooit zo'n grote export van producten en goederen gehad als in het afgelopen jaar. De afvalverbrandingsovens hebben het in Nederland nog nooit zo druk gehad als in het afgelopen jaar.

We voelen ons allemaal goed bij de circulaire economie, maar wat bedoelen we eigenlijk en willen we echt iets? Of willen we vooral het gevoel dat we iets goeds doen, maar is het nieuwe wijn in oude zakken? Willen we gewoon doorgaan met wat we altijd al deden: ongebreideld spullen consumeren van over de hele wereld en afdanken wanneer we maar willen? Staat UPV wel voor serieus verantwoordelijkheid nemen voor het verminderen van de milieubelasting?

**Circulaire economie is een verhullende term voor onderliggende goede maatschappelijke effecten.**

De eerste reden is dat we geopolitiek voor echt schaarse grondstoffen zo min mogelijk afhankelijk willen zijn van anderen. Zo zijn we voor fosfaat of sommige aardmetalen of edelmetalen wereldwijd afhankelijk van maar een paar landen, terwijl we in de afvalfase heel slordig omgaan met deze grondstoffen. Begrijpelijk zou zijn als er strenge wetgeving komt om zeker te stellen dat we deze stoffen in Nederland of in Europa houden i.p.v. afdanken. We zien uit naar strenge wetten om deze stoffen in de cirkel te houden.

Een ander belangrijke reden om anders te produceren en te consumeren is uiteraard gelegen in het tegengaan van de uitstoot van broeikasgassen. Iedere ton afval die verbrand wordt, leidt tot ongeveer 1 ton CO<sub>2</sub>-uitstoot. Belangrijker nog, wanneer we blijven produceren en consumeren zoals we dat nu doen, dan hebben we een enorme uitstoot om al die producten te blijven maken, te transporteren en uiteindelijk af te danken. Het is cruciaal dat dit verandert. Om bij ons werk te blijven: er is veel aan gelegen om te voorkomen dat er afval ontstaat. Het is dus niet alleen groene groei, maar ook minder grondstoffen en energie gebruiken, het is ook zorgen



dat producten langer gebruikt kunnen worden en altijd te repareren moeten zijn. Anders blijft het voor een vuilnisman dweilen-met-de-kraan-open. En maatregelen op dit gebied zijn heel eenvoudig, worden door burgers gewenst, maar effectief tegengehouden door producenten van elektronica, van kleding, van plastic verpakkingen, van meubels en van andere producten. Ieder jaar neemt de hoeveelheid plastic verpakkingen toe, neemt de hoeveelheid afgedankte elektronica toe en neemt de hoeveelheid niet-herbruikbaar textiel toe.

### Gebeurt er dan niets? Zeker wel!

Er is effectief **klimaatbeleid** opgetuigd. Om de uitstoot van broeikasgassen tegen te gaan is wetgeving en beprijzing opgetuigd die de komende jaren in werking treedt die laat betalen voor het uitstoten van broeikasgassen. Gebruik van fossiele brandstoffen wordt steeds duurder, net zo lang tot we zijn overgestapt op de duurzame variant. Voor HVC heeft deze wetgeving grote impact. Afvalpreventie, afvalscheiden en afval recyclen worden steeds aantrekkelijker dan afval verbranden. Onze fabrieken, ons wagenpark, maar ook onze manier van afval verwerken zullen fundamenteel anders worden. De manier waarop we warmte produceren voor onze warmtenetten hebben we al voor een groot deel veranderd: van de restwarmte van onze AEC's naar geothermie en andere duurzame bronnen. En we juichen deze veranderingen toe!

De term 'circulaire economie' doet niet wat het moet doen: maatschappelijke winst boeken. Jammer van het goeie gevoel dat de term circulariteit ons bezorgt. En natuurlijk gebruikt HVC zelf ook regelmatig de term 'circulaire economie', maar dat doet niets af aan de oproep om veel **concreter** te zijn. Concreter in wat we bedoelen en concreter in wat we doen, ook wij!

Dus... stel nu dat we stoppen met de term circulariteit en het streven naar 100% circulariteit en focussen op echte maatregelen, dan gaan we sneller afstappen van fossiele brandstoffen, dan gaan we het klimaatbeleid niet meer tegenwerken, dan gaan het PBL en het CBS de komende jaren nog rapporteren dat de hoeveelheid

brandbaar afval écht gaat afnemen en dan hebben de inwoners die zo netjes hun afval scheiden het gevoel dat zij samen optrekken met de afvalbedrijven en met het rijk.

### Als dat geen goed gevoel geeft!

Dion van Steensel  
algemeen directeur

highlights.

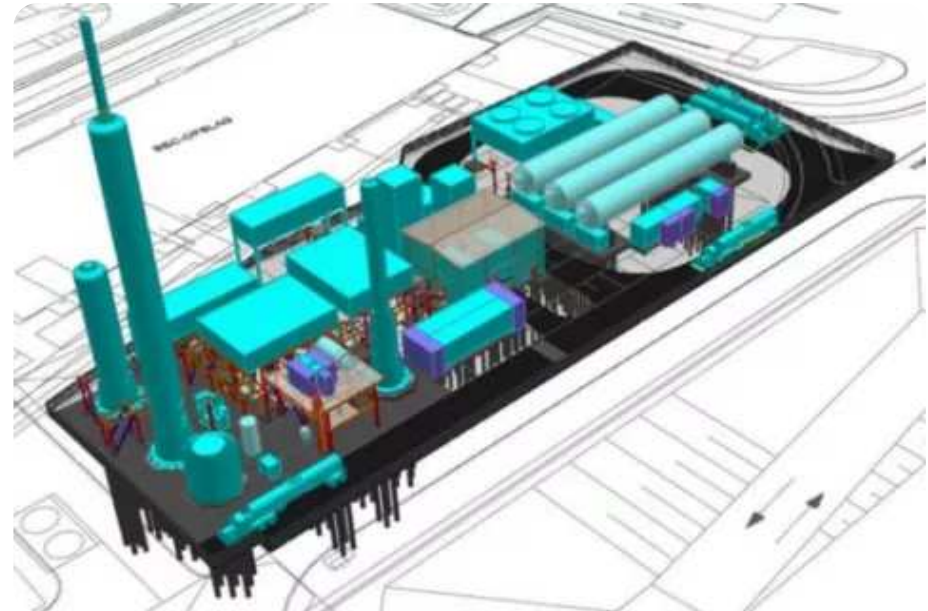




## positief ontwerpbesluit voor CO<sub>2</sub>-afvanginstallatie in Alkmaar.

We gaan als HVC voor een afvalvrije samenleving en willen zo min mogelijk restafval verbranden. Maar zo ver is het nog niet. Daarom willen we een CO<sub>2</sub>-afvanginstallatie in Alkmaar bouwen. De noodzakelijke vergunningen voor de bouw van de installatie zijn aangevraagd en in februari is een positief ontwerpbesluit gepubliceerd.

lees meer →



## grootste zonnepark tot nu toe geopend.

Opening van zonnepark Sunspace in de gemeente Noordoostpolder. Met groene stroom voor 17.000 huishoudens per jaar een mooie bijdrage aan een energie-neutrale gemeente. Iedereen blij!

lees meer →



### warmtenet Sliedrecht op duurzame bron.

Door het trekken van warmteleidingen onder de Merwede-rivier, levert HVC straks 100% duurzame warmte, gewonnen uit rioolslib, aan het warmtenet Sliedrecht.

lees meer



### gemeentehuis Dijk en Waard aangesloten op warmtenet.

Op 11 september haalde de gemeente Dijk en Waard de hendel over om het gemeentehuis aan te sluiten op warmtenet.

lees meer



### bouw slibdrooginstallatie.

Bouw van een duurzame slibdrooginstallatie in Alkmaar, naar verwachting eind 2025 gereed. Hiermee realiseren we een CO<sub>2</sub>-besparing.

lees meer →



### introductie statiegeldbulkmachines

Statiegeldbulkmachines op de afvalbrengstations in Beverwijk en Zaanstad: een goede eerste stap om meer blikjes en flesjes te verzamelen.

lees meer →



### campagne Challenge Opmeer 'minder grijs, iedereen prijs'

Alle inwoners van Opmeer besparen vanaf 1 oktober 2024 drie maanden lang elke dag 100 gram restafval per persoon. Iedereen doet automatisch mee met de challenge. Lukt het om deze challenge samen te volbrengen, dan ontvangt ieder huishouden in Opmeer 20 euro. Kinderburgemeester Julia is ambassadeur van de challenge.

lees meer →



### project natuurlijke plasticvervanger uit afvalwater succesvol afgesloten

Het proefproject voor het maken van een natuurlijke plasticvervanger uit afvalwater, genaamd PHA2USE, is op 29 november succesvol afgerond. Dat moment, waarbij de betrokken partners de resultaten presenteerden, is tegelijkertijd het startsein voor een nieuwe fase in de vervaardiging van dit materiaal dat de merknaam Caleyda® draagt.

lees meer →

#### 4 windturbines op rioolwaterzuiveringsinstallatie

Samen met Waterschap Amstel, Gooi en Vecht realiseert HVC vier windturbines op de rioolwaterzuiveringsinstallatie in het havengebied in Amsterdam-West. Een spectaculair project, op een unieke locatie. De windturbines gaan naar verwachting ongeveer 21.000 MWh per jaar produceren. Dit voorkomt bijna 9.000 ton per jaar aan CO<sub>2</sub>-uitstoot en het waterschap is dan energieneutraal.

lees meer →







## ● opening nieuw Recycleplein Alkmaar

Van afvalbrengstation naar recycleplein; per 9 december 2024 open. Naast grof afval kunnen inwoners nu ook hun kringloopspullen wegbrengen.

lees meer →



**wie we zijn.**





**“ in Nederland zijn we het er allemaal over eens: wij willen dat onze kinderen, kleinkinderen en de generaties na hen in een *schone* wereld leven. ”**

Daarom is het nodig om nog steviger in te zetten op de energietransitie en hergebruik van grondstoffen. HVC pakt de handschoen op, samen met 52 gemeenten en 8 waterschappen, en draagt maximaal bij aan een beter klimaat. Het belangrijkste doel, het reduceren van CO<sub>2</sub>, verbindt de 11 activiteiten van HVC met elkaar.

- ➔ Zo produceren we een hoeveelheid duurzame energie - **warmte, stroom en groen gas** - die overeenkomt met het elektriciteitsverbruik van ruim een half miljoen huishoudens.
- ➔ In 13 gemeenten halen we woningen en bedrijven van het aardgas en sluiten we deze aan op duurzame bronnen, zoals geo- en aquathermie. We zijn op weg naar 50.000 **aardgasvrije woningequivalenten in de komende 5 jaar**.
- ➔ Wij verwerken het afval van onze 52 aandeelhoudende gemeenten. In 28 gemeenten zamelen we bij 642.488 huishoudens zelf in waardoor we direct invloed hebben op de kwantiteit en kwaliteit van gescheiden afval dat daarna **hoogwaardig gerecycled** kan worden.
- ➔ Andere kernactiviteiten van HVC zijn het ontwikkelen van **zon- en windparken**, het **vergisten en composteren van groente-, fruit- en tuinafval** en het **verwerken van het rioolslib** van 8 waterschappen.

Grote kracht van HVC is de lange ervaring en technische know-how, het lef om in ambitieuze transitieprojecten te stappen en de 'vereenzelviging met de maatschappelijke opgave'. Sinds de oprichting in 1991 is dat wat ons drijft. Het gaat niet om financiële winstmaximalisatie, maar om **maximale milieuwinst**. Onze bedrijfsmatige aanpak houdt ons financieel gezond.

## Samen met anderen

Ons uitgangspunt is: samen kunnen we meer bereiken. We blijven altijd in verbinding met onze omgeving en geloven in oprecht, persoonlijk contact. Of het nu gaat om inwoners bij wie we afval inzamelen, omwonenden van een warmte- of zonneproject, gemeenten, waterschappen of woningcorporaties.

We zorgen ervoor dat ook anderen ons werk zien en geïnspireerd raken om mee te denken over klimaatoplossingen. Bijvoorbeeld door onze afvalcoaches die in gesprek gaan met inwoners in een wijk. Of met de expeditie Schone Wereld, waarin we kinderen en volwassenen stimuleren om na te denken over het klimaat.

## een schone wereld. we doen het gewoon.

Met duurzaamheid in onze haarvaten, daadkracht als kernwaarde en een lange adem prijst HVC zich als publiek bedrijf gelukkig een waardevolle bijdrage te kunnen leveren aan de urgente klimaatopgave.



**waar we voor staan.**





**Visie**

We zien een toekomst waarin we klimaatverandering tegengaan door energie schoon op te wekken en grondstoffen te hergebruiken. Dat is urgent en doen we samen, zodat onze inwoners daar nu en in de toekomst de vruchten van plukken.

**Missie**

Wij zijn een toonaangevend publiek bedrijf dat samen met onze gemeenten, waterschappen en inwoners actief is om broeikasgas-uitstoot te verlagen door de energiehuishouding te verduurzamen, afval te verminderen en grondstoffen te hergebruiken.

**Klimaatdoelstelling**

HVC gaat maximaal bijdragen aan de vermindering van uitstoot van broeikasgassen. Dit doen we door impactvolle, afrekenbare en zichtbare groei van activiteiten in de energietransitie en voor het hergebruik van grondstoffen. We verminderen en/of hergebruiken uitstoot van CO<sub>2</sub> en minderen ons energiegebruik. We meten en monitoren onze CO<sub>2</sub>-prestaties met een rekenmodel.

**kernwaarden**


**duurzaam.  
publiek.  
daadkracht.**

**Onze pijlers**

- ➔ **strategische pijler Milieu-impact:** Het hoogste doel van HVC is om zoveel mogelijk milieuwinst te realiseren door CO<sub>2</sub>-uitstoot te vermijden en te minimaliseren. We meten en monitoren onze CO<sub>2</sub>-prestaties met een eigen ontwikkeld rekenmodel.
- ➔ **strategische pijler Duurzame Energie:** Met de productie van warmte en gas levert HVC duurzame energie voor 577.333 aantal huishoudens.
- ➔ **strategische pijler Hergebruik:** HVC werkt samen met inwoners en gemeenten aan het voorkomen van afval. We scheiden en hergebruiken het afval dat wel ontstaat en halen hieruit zoveel mogelijk grondstoffen en energie.
- ➔ **organisatiepijler Veiligheid:** Veiligheid is een belangrijk thema voor HVC. We willen dat iedereen veilig is en aan het einde van de werkdag weer gezond naar huis gaat. Daarom zijn we continu scherp op onze eigen veiligheid en die van onze omgeving.
- ➔ **organisatiepijler Toekomstbestendige organisatie:** Als gezonde, veerkrachtige en financieel stabiele organisatie is HVC in staat om zoveel mogelijk milieu-impact te maken.

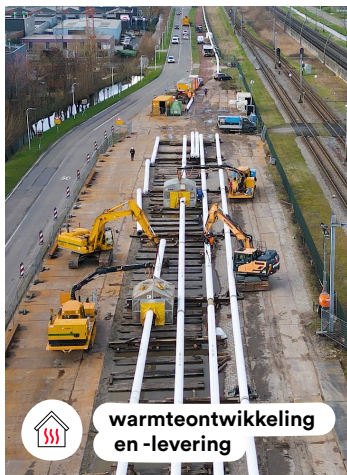
**wat we doen.**



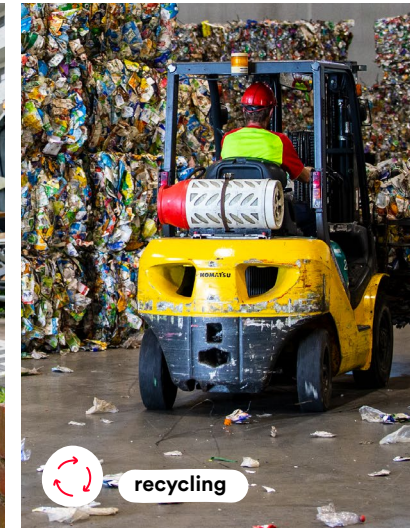


# onze activiteiten.

meer duurzame warmte, meer duurzame stroom en meer groen gas



minder afval, meer afvalscheiding en meer recycling



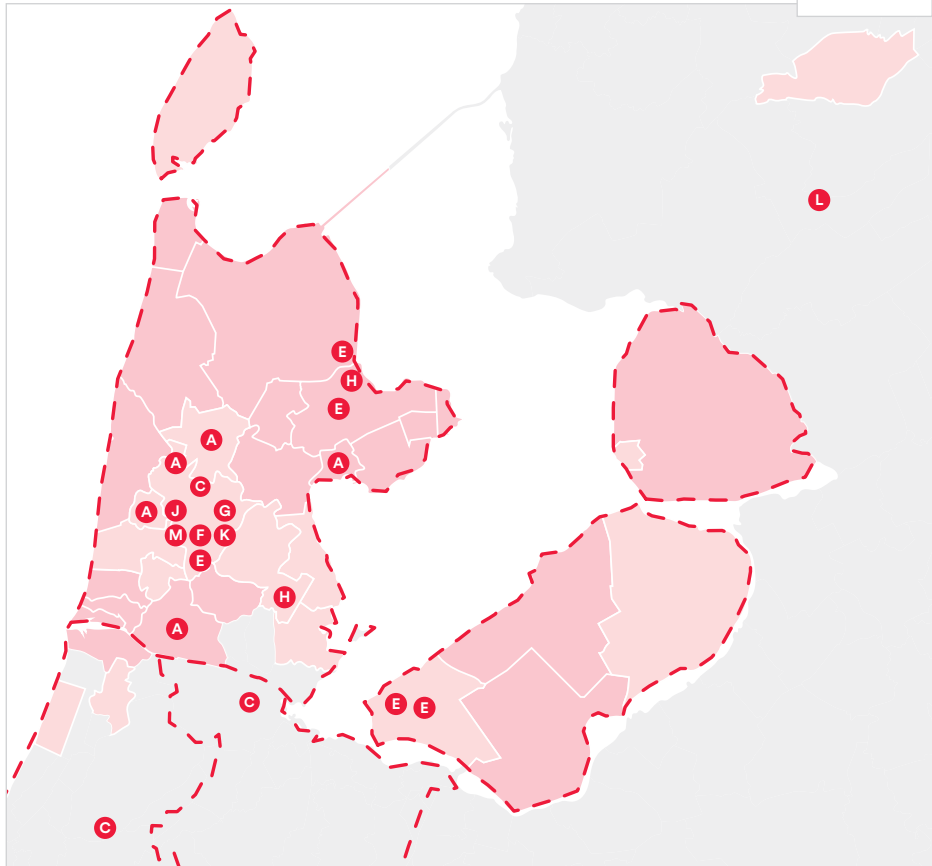
# activiteiten in bedrijf.

## Noord-Holland, Flevoland en Friesland

april 2025

Noordzee

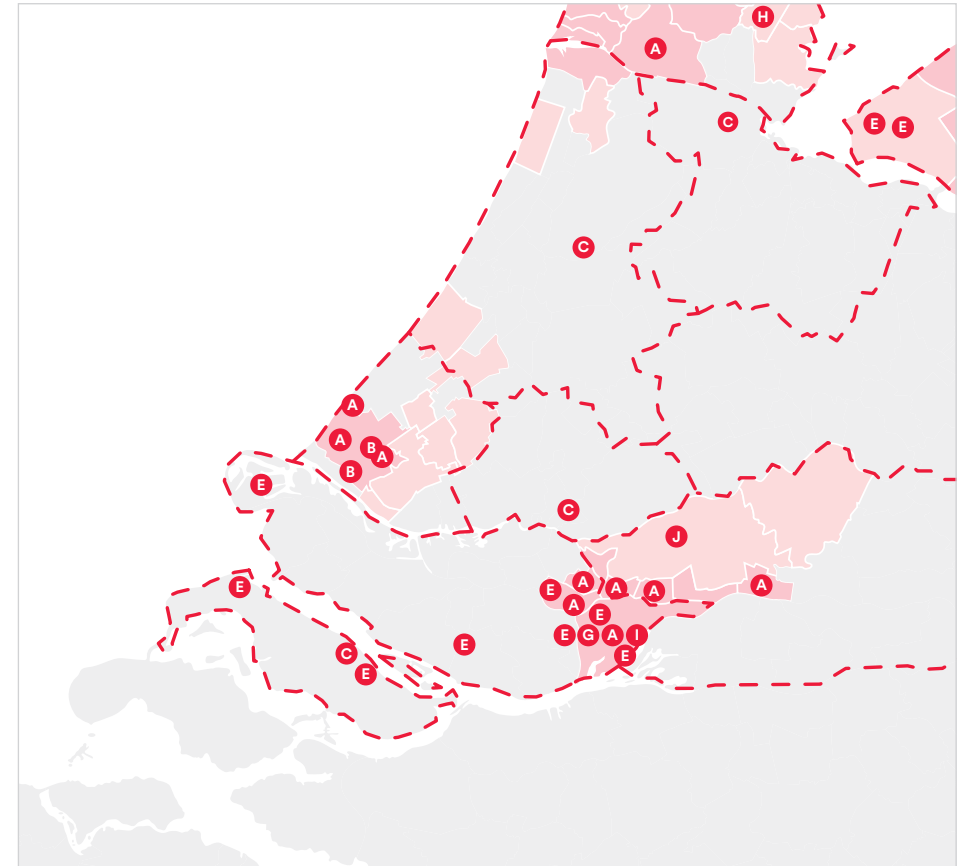
D



- A Warmtenet
- B Aardwarmte
- C Windmolens
- D Windmolens op zee
- E Zonneparken
- F Bio-energiecentrale
- G Afvalenergiecentrale
- H Vergisting en/of compostering
- I Slibverwerkingsinstallatie
- J Verwerking van grof afval

## Zuid-Holland, Zeeland

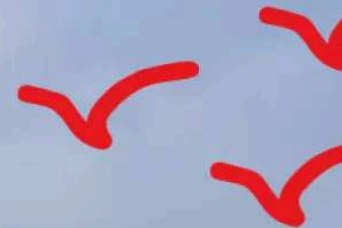
april 2025



- K Voorscheidingsinstallatie
- L Kunststofsorteerinstallatie
- M Bodemaswasinstallatie
- Aandeelhoudende gemeenten
- Aandeelhoudende gemeenten waar HVC afvalinzameling verzorgt
- HVC-waterschappen



1 over HVC.



## Onze context

### Trends en ontwikkelingen

In dit hoofdstuk gaan we in op enkele belangrijke trends en ontwikkelingen in 2024 en de uitdagingen en kansen voor HVC.

Uitdagingen zijn er genoeg. HVC heeft te maken met schommelingen in de energiemarkt, negatieve prijzen en gevolgen van netcongestie. Voor het vinden en binden van gekwalificeerd personeel moeten we ons meer inspannen. En op het terrein van grondstoffen zijn er zorgen over de afzet en hergebruik van gewassen bodemas, textiel en plastic. Tot slot leidt de aanwezigheid van lachgas in het restafval nog steeds tot explosies, gevaar en schade.

We zien ook kansen op het gebied van hergebruik van grondstoffen en de warmtetransitie. Het Circulair Materialenplan kan een zetje in de rug geven om te komen tot hoogwaardige inzet van grondstoffen. En het aantal warmteaansluitingen groeit fors door. Daarmee creëren we 'ruimte' op het elektriciteitsnet en wordt onze CO<sub>2</sub>-uitstoot gereduceerd.

Enkele belangrijke trends en ontwikkelingen voor HVC in 2024 lichten we in dit hoofdstuk kort toe.

### Duurzame energie

#### Wet collectieve warmte en betaalbaarheid

De invoering van de Wet collectieve warmte (Wcw) is in 2024 uitgesteld en de invoeringsdatum van 1 januari 2025 is daarmee niet gehaald. De Wcw stelt gemeenten in staat om regie te voeren op de warmtetransitie. De wet introduceert een nieuw tariefstelsel en stuurt op een publiek meerderheidsbelang. HVC ondersteunt de koers van de wet en ziet graag dat deze zo snel mogelijk van kracht

wordt.

Naast de invoering van de Wcw is de ontwikkeling en aanleg van warmtenetten en de betaalbaarheid van warmte veel in het nieuws geweest. Voor bewoners zijn kosten en een gebrek aan urgentie redenen om af te zien van aansluiting op een warmtenet. Er zijn subsidies nodig om te voorzien in nieuwe bronnen en om de onrendabele top te financieren. De komende jaren zijn cruciaal voor de voortgang van de collectieve warmtetransitie. De aangekondigde wet- en regelgeving helpt ons daarbij.

#### Netcongestie

Op verschillende plekken in Nederland is er onvoldoende ruimte, capaciteit, op het elektriciteitsnet. Tegelijkertijd neemt het gebruik en de opwek van elektriciteit nog steeds toe. Deze zorgen voor 'file' op het elektriciteitsnet op piekmomenten: netcongestie.

In 2024 namen de problemen verder toe. Nederland en ook het HVC gebied kleurt rood. HVC wordt zelf ook geconfronteerd met netcongestie bij de bouw van installaties en voorzieningen. HVC zet in op verandering van de energieketen. En wil hiermee waar mogelijk ook aandeelhouders ontzorgen. Door op de juiste plekken duurzame energie en batterijen toe te voegen en opwek en vraag meer stuurbaar te maken. De energie zoveel mogelijk verbruiken op het moment dat het wordt opgewekt of tijdelijk opslaan en later gebruiken.

### Grondstoffen en afval

#### Uitgebreide Producentenverantwoordelijkheid (UPV)

De uitgebreide producentenverantwoordelijkheid (UPV) moet ervoor zorgen dat bedrijven die producten maken ook verantwoordelijk zijn voor (de kosten van) het inzamelen en hergebruiken van het afval van die producten.



### UPV plastic verpakkingen

De producenten van verpakkingen, verenigd in Verpact (voorheen Afvalfonds Verpakkingen), zijn verantwoordelijk voor een goede inzameling en recycling van deze verpakkingen, inclusief het statiegeldsysteem. Gemeenten ontvangen van Verpact een inzamelvergoeding voor plastic, blik en drinkpakken (PBD), ingezameld bij huishoudens (bronscheiding) of gescheiden uit restafval (nascheiding). In 2024 hebben de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG) en gemeenten de Ketenovereenkomst Verpakkingen met Verpact opgezegd vanwege onvrede over de lopende (vergoedings)afspraken. Onderhandelingen die vervolgens plaatsvonden hebben eind 2024 geleid tot een voorlopig resultaat: de ketenovereenkomst wordt met 1 jaar verlengd en gemeenten krijgen een hogere vergoeding per ton. Deze verlenging geeft partijen de ruimte om in 2025 tot een nieuwe ketenovereenkomst te komen vanaf 2026.

### UPV textiel

Het besluit UPV Textiel is een wettelijke verplichting en is in werking getreden op 1 juli 2023. De voortgang van deze UPV hapert. Producenten die textiel op de markt brengen in Nederland moeten zorgdragen voor een volledige dekking van de ketenkosten van textiel. Er is door de lage opbrengst en hoge kosten een financieel tekort ontstaan. HVC werkt samen met gemeenten om de continuïteit in de textielketen te waarborgen. Dat is gezien de onduidelijkheid over de kosten en vergoedingen vanaf 1 januari 2025 een flinke uitdaging. Door meer (ultra-)fast fashion uit Azië in diverse afzetmarkten daalde de afzet van tweedehands textiel enorm in 2024. Dit zorgt voor problemen in de keten en bij de Nederlandse sorteerbedrijven. Gevolg is dat voorraden zijn toegenomen en de opbrengst van textiel sterk is gedaald. Hierdoor kunnen gemeenten de inzamel- en opschoonkosten niet meer bekostigen uit de verkoopopbrengsten.

### Bodemas als bouwstof

HVC verbrandt circa 950 kiloton restafval in haar afvalenergiecentrales in Alkmaar en Dordrecht. Bij deze verbranding ontstaat een restproduct in de vorm van ruwe bodemas. Deze wordt in de bodemaswasinstallatie gewassen/gereinigd en toegepast als zandvervanger in wegen. De afzet hiervan stagneerde in 2024 onder andere als gevolg van onrust in de omgeving bij werken waar het zou worden toegepast en het instellen van een vergunningplicht bij sommige gemeenten. Het belang van een adequate toepassing van gereinigde bodemas is eind 2024 besproken met diverse betrokken partijen. In het ontwerp Circulair Materialenplan (CMP) wordt opgenomen dat bij de toepassing in wegenbouwprojecten alléén gewassen bodemas gebruikt mag worden. Dit moet gerealiseerd zijn in een periode van twee jaar na inwerkingtreding van het CMP. HVC voldoet hier al aan sinds de inbedrijfstelling van de bodemaswasinstallatie in 2015.

### Belanghebbenden

Onze belangrijkste belanghebbenden zijn onze aandeelhoudende gemeenten en waterschappen, klanten en inwoners, medewerkers, financiers en onze omgeving. Wij willen onze activiteiten zoveel mogelijk in balans brengen met die van onze belanghebbenden en werken aan wederzijds begrip en vertrouwen. Hoe wij in 2024 de dialoog met onze belanghebbenden hebben vormgegeven en over welke onderwerpen wij in gesprek zijn geweest is weergegeven in de tabel '[dialoog met belanghebbenden](#)'.

### Communicatie met aandeelhouders

Twee keer per jaar vindt een aandeelhoudersvergadering plaats waarin onder meer de strategie, behaalde resultaten en belangrijke investeringen met de aandeelhouders worden afgestemd. Voor en na elke aandeelhoudersvergadering krijgen colleges en de dagelijkse besturen een Vooruitblik respectievelijk Terugblik ten behoeve van de informatievoorziening van hun raden of algemene besturen. HVC hecht eraan om haar aandeelhouders óók inhoudelijk over actuele onderwerpen te informeren.

### Educatie en bewustwording

Onze educatie is gericht op leerlingen van basisscholen in het werkgebied van HVC. Met ons educatiepakket 'de groene bende', bedoeld voor groep 7 en 8, benadrukken we het belang van afval voorkomen en scheiden, recycling en het gebruik van duurzame energie. Een onderdeel van het pakket is een bezoek aan de expeditie Schone Wereld in Alkmaar. Hier nemen we bezoekers met een interactieve tour door de afvalenergiecentrale mee in een verhaal over klimaatverandering, duurzaamheid, ons consumptiegedrag en stimuleren we hen om zelf ook een steentje bij te dragen aan een schone wereld. Ook omwonenden en andere geïnteresseerden zijn welkom voor een bezoek. In 2024 hebben we 4.450 bezoekers ontvangen bij de expeditie Schone Wereld in Alkmaar. In de afvalenergiecentrale in Dordrecht zijn geen rondleidingen in verband met veiligheid/gevaar als gevolg van ontploffingen van lachgascilinders in de verbrandingsoven.





# werkgebied.



-  HVC-waterschappen
-  HVC-gemeenten

## Waterschappen

maart 2025

- Waterschap Hollandse Delta
- Hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard
- Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier
- Hoogheemraadschap van Rijnland
- Waterschap Rivierenland
- Hoogheemraadschap van Delfland
- Waterschap Amstel, Gooi en Vecht
- Waterschap Zuiderzeeland

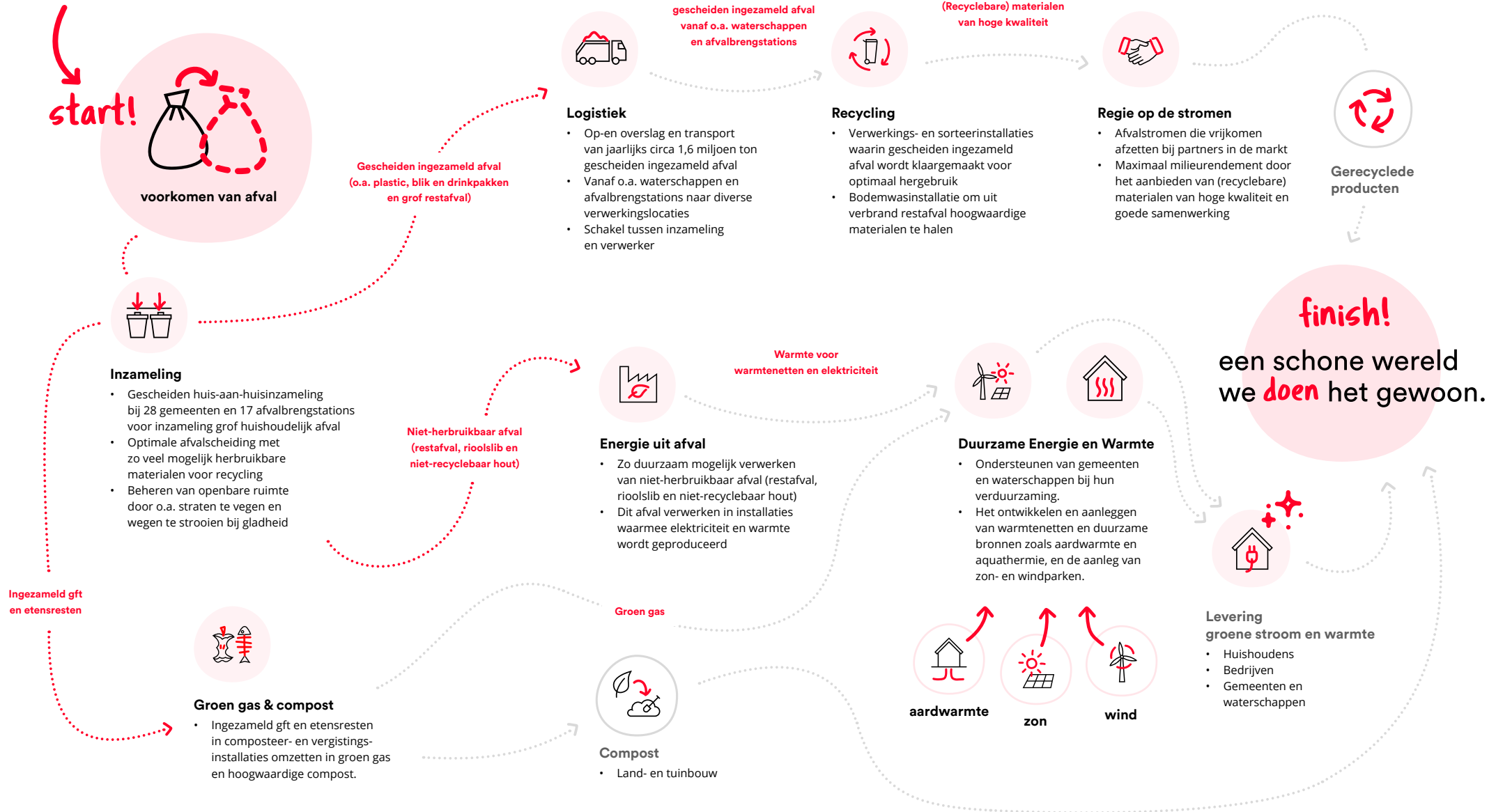
## Gemeenten

maart 2025

- |                          |                      |
|--------------------------|----------------------|
| • Alblasterdam           | • Medemblik          |
| • Alkmaar                | • Midden-Delfland    |
| • Almere                 | • Molenlanden        |
| • Bergen                 | • Noordoostpolder    |
| • Beverwijk              | • Opmeer             |
| • Castricum              | • Papendrecht        |
| • Delft                  | • Pijnacker-Nootdorp |
| • Den Helder             | • Purmerend          |
| • Dijk en Waard          | • Rijswijk           |
| • Dordrecht              | • Schagen            |
| • Drechterland           | • Sliedrecht         |
| • Dronten                | • Smallerland        |
| • Enkhuizen              | • Stede Broec        |
| • Edam-Volendam          | • Texel              |
| • Gorinchem              | • Uitgeest           |
| • Haarlem                | • Urk                |
| • Hardinxveld-Giessendam | • Velsen             |
| • Heemskerk              | • Vijfheerenlanden   |
| • Heiloo                 | • Wassenaar          |
| • Hendrik-Ido-Ambacht    | • Waterland          |
| • Hollands Kroon         | • Westland           |
| • Hoorn                  | • Wormerland         |
| • Koggenland             | • Zaanstad           |
| • Leidschendam-Voorburg  | • Zandvoort          |
| • Lelystad               | • Zeewolde           |
| • Maassluis              | • Zwijndrecht        |

# de keten van HVC.

Met onze activiteiten dragen we bij aan een schone wereld.





# onze duurzame activiteiten, projecten en innovaties.





**2 strategie en resultaten.**



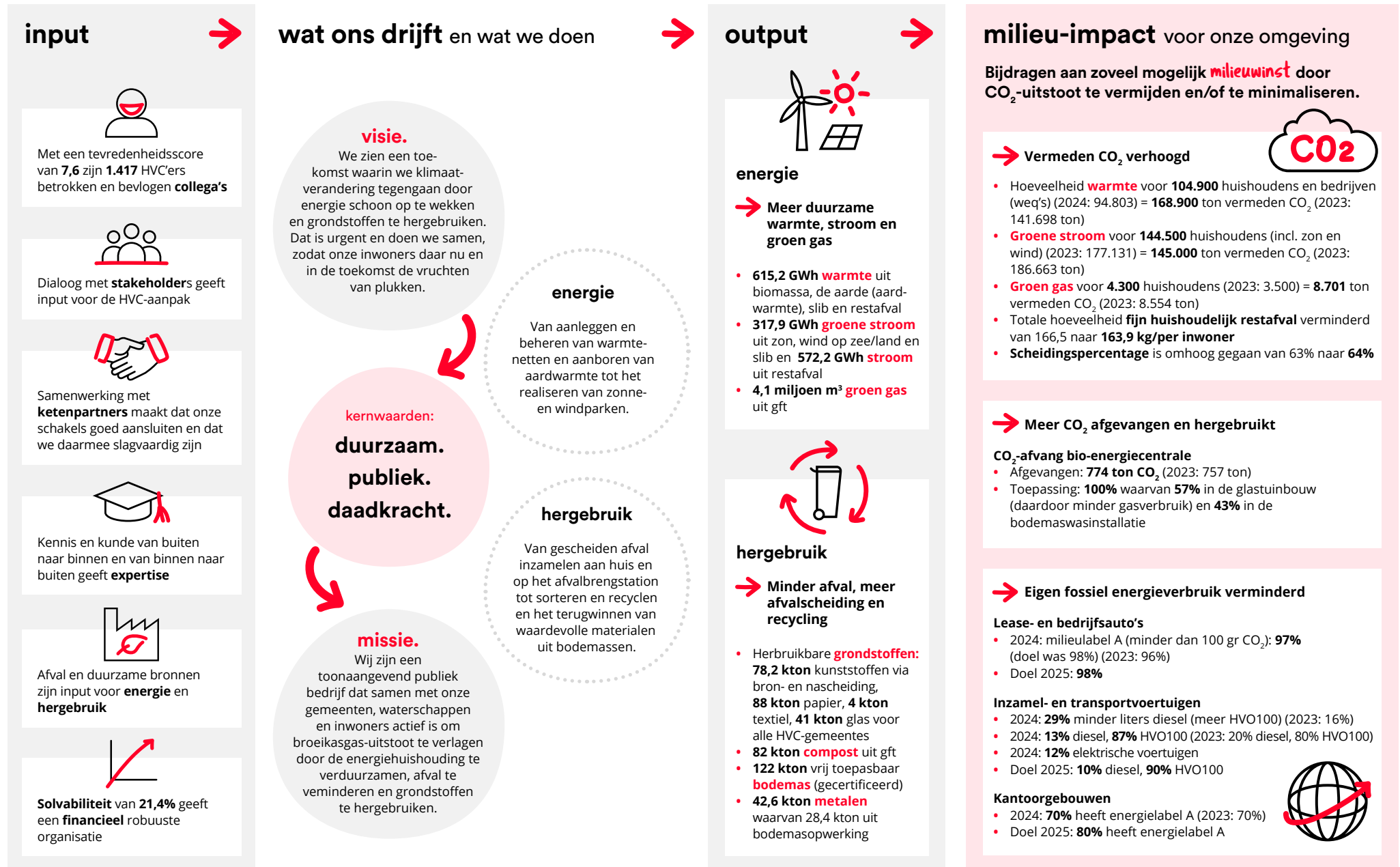


## Strategische pijlers

Met de strategische pijlers Milieu-impact, Duurzame Energie en Hergebruik geeft HVC invulling aan haar missie om broeikasgas-uitstoot te verlagen samen met onze gemeenten, waterschappen en inwoners. Dit doen wij met een toekomstbestendige organisatie waarin veiligheid, financiële stabiliteit en klanttevredenheid voorop staan. In dit hoofdstuk beschrijven wij per pijler de activiteiten, resultaten en ontwikkelingen in 2024 en geven we een doorkijkje naar 2025.

Ons waardecreatiemodel illustreert onze milieu-impact. Het laat zien hoe HVC vanuit haar visie, missie en strategie maatschappelijke waarde creëert.

# waardecreatiemodel 2024.





## Strategische pijler Milieu-impact

Het hoogste doel van HVC is om zoveel mogelijk milieuwinst te realiseren door CO<sub>2</sub>-uitstoot te vermijden en te minimaliseren. We meten en monitoren onze CO<sub>2</sub>-prestaties met een eigen ontwikkeld rekenmodel.

### Minder CO<sub>2</sub>

Het beperken van broeikasgasemissies is de belangrijkste ambitie van HVC. Het gaat daarbij voornamelijk om het vermijden van emissies elders met onze productie van duurzame energie en secundaire grondstoffen. Door deze activiteiten hoeft minder energie met behulp van fossiele brandstoffen te worden opgewekt. Daarnaast kijken we ook naar het reduceren van de eigen emissies. Zo draagt HVC als publiek energie- en afvalbedrijf maximaal bij aan de vermindering van uitstoot van broeikasgassen.

De milieu-impactgebieden van HVC zijn klimaatmitigatie, vermeden CO<sub>2</sub> en luchtverontreiniging. Door het meten en monitoren van luchtemissies, onze directe en indirecte CO<sub>2</sub>-emissies en vermeden CO<sub>2</sub> laten we zien welke resultaten we behalen met onze activiteiten. CO<sub>2</sub>-uitstoot reduceren we door het elektrificeren van ons wagenpark en het optimaliseren van onze installaties. Door het afvangen van CO<sub>2</sub> verminderen we de uitstoot en geven we het een nuttige bestemming.

### Doelstelling

Het doel van HVC op het gebied van milieu-impact is om CO<sub>2</sub>-uitstoot te vermijden en de hoeveelheid restafval per inwoner te verminderen. Door het uitbreiden van activiteiten op het gebied van duurzame energie willen we de positieve trend van de

hoeveelheid vermeden CO<sub>2</sub> doorzetten. Met ons CO<sub>2</sub>-model monitoren we de scope 1 en 2 CO<sub>2</sub>-emissies. We streven ernaar deze emissies niet te laten toenemen zolang onze installaties op vollast blijven draaien.

### Prestatie-indicatoren 2024: milieu-impact

GEËMMITTEERDE CO<sub>2</sub> - SCOPE 1  
(KTON)

**1.445**

2023: 1.498



GEËMMITTEERDE CO<sub>2</sub> - SCOPE 2  
(KTON)

**249**

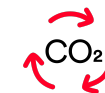
2023: 180



VERMEDEN CO<sub>2</sub> (KTON)

**887**

2023: 852



FIJN HUISHOUDELIJK RESTAFVAL  
PER INWONER (KG)

**163,9**

2023: 166,5



Zie voor de definities "[Hoofdstuk 6. Overige informatie | Begrippenlijst](#)"

## Toelichting resultaten milieu-impact

De impact van klimaatverandering, mede door de uitstoot van broeikasgassen, was ook in 2024 duidelijk zichtbaar. De noodzaak om de uitstoot van broeikasgassen te beperken, onder andere door het uitfasen van fossiele brandstoffen, is in 2024 internationaal herbevestigd. Het is duidelijk dat er in de nabije toekomst een steeds hoger prijskaartje aan de emissies van broeikasgassen komt te hangen.

Onze CO<sub>2</sub>-uitstoot (scope 1 en 2) is ongeveer gelijk gebleven ten opzichte van 2023. Dit hangt samen met de verwerking van de hoeveelheid (rest)afval. De hoeveelheid vermeden CO<sub>2</sub> is toegenomen door onze activiteiten op het gebied van warmte en zon- en windenergie. Dit staat beschreven in de [strategische pijler Duurzame Energie](#). De dalende trend van het gemiddelde aantal kg fijn huishoudelijk afval per inwoner zet ook in 2024 door. Hoe we de 28 gemeenten, waar HVC afval inzamelt, hierin ondersteunen staat in de [strategische pijler Hergebruik](#).

Alhoewel de resultaten van HVC over 2024 tot tevredenheid stemmen, zullen we ons met zijn allen nóg harder moeten inspannen om klimaatverandering en de uitputting van de aarde een halt toe te roepen. Dit is echter niet vanzelfsprekend. Op het gebied van afval- en grondstoffen gaan de ontwikkelingen te langzaam. Er moeten fundamentele politieke beslissingen worden genomen om op een andere manier met grondstoffen en producten om te gaan. Oplopende kosten, mede door schaarste aan grondstoffen en schaarste op de arbeidsmarkt, leiden tot oplopende prijzen. Dit heeft mogelijk effect op het draagvlak bij onder andere inwoners.



## Klimaatmitigatie

De emissie van broeikasgassen leidt tot een wereldwijde opwarming van de aarde en een toename van weersextremen. We zien dat niet alleen wereldwijd maar ook in Nederland. Ook activiteiten van HVC leiden tot emissies van broeikasgassen, zoals CO<sub>2</sub>, lachgas en methaan. Het beperken van broeikasgasemissies is een belangrijke ambitie voor HVC. Het kwantificeren van onze inspanningen op dit terrein doen we met een zelf ontwikkeld CO<sub>2</sub>-rekenmodel.

Bij het verbranden van restafval komt CO<sub>2</sub> vrij. Het verbranden van één ton restafval leidt tot de uitstoot van ongeveer één ton CO<sub>2</sub>. Hiervan is 46% fossiel en 54% biogeen. HVC is vanwege de exploitatie van twee afvalenergiecentrales een uitstoter van CO<sub>2</sub>. Om deze milieubelasting te beperken, leggen we maximale focus op reductie van restafval door afvalpreventie en bron- en nascheiding van restafval. Door de heffing op CO<sub>2</sub>-uitstoot wordt de verwerking van restafval op termijn ook duurder voor gemeenten en inwoners.

### Activiteiten en resultaten

#### CO<sub>2</sub> afvangen

Met de huidige installatie voor het afvangen van CO<sub>2</sub> vangen we ruim 700 ton CO<sub>2</sub> af. Het beheer van deze installatie leidt tot kennis en ervaring die nodig is voor grootschalige afvang. Besluitvorming over realisatie van zo'n nieuwe installatie in Alkmaar is in voorbereiding (100.000 ton). Het plan is om afgevangen CO<sub>2</sub> voor de helft te benutten voor de glastuinbouw en het restant ondergronds op te slaan in lege gasvelden. In 2024 hebben we subsidie voor beide toepassingen aangevraagd en we verwachten in 2025 de vergunning voor de bouw te verkrijgen. We verwachten de CO<sub>2</sub>-afvanginstallatie in 2028 in productie te kunnen nemen in Alkmaar. Voor CO<sub>2</sub>-afvang in Dordrecht zijn we bezig om eenzelfde installatie voor te bereiden.

**CO<sub>2</sub> die vrijkomt bij restafvalverbranding willen we in de toekomst zoveel als mogelijk afvangen. Met onze ervaring met een kleinschalige CO<sub>2</sub>-afvanginstallatie, bereiden we nu een grootschalige installatie voor. Afgevangen CO<sub>2</sub> gaan we voor een deel opslaan. Een ander deel gebruiken we voor de glastuinbouw, waardoor het gasverbruik in de kassen vermindert.**



**Chris Kuijten**  
directeur Energie uit Afval

#### Wagenpark

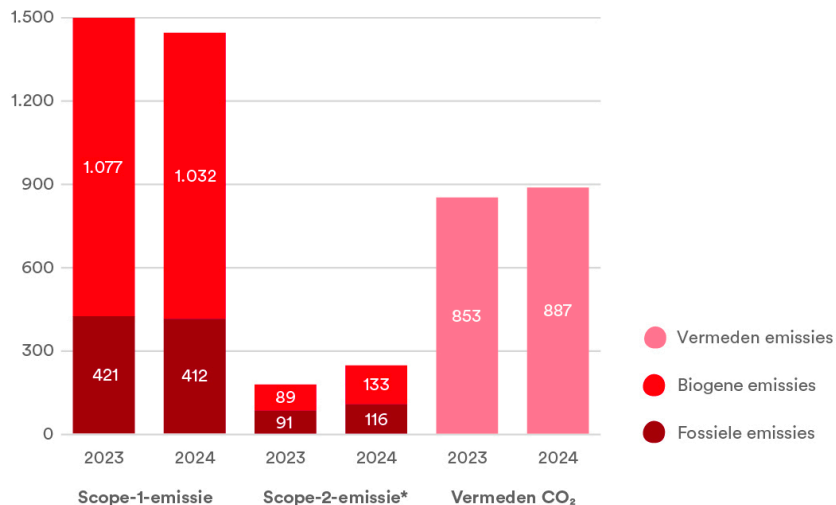
Bij het inzamelen van het afval zetten we ieder jaar stappen in de vergroening van het wagenpark door meer elektrische voertuigen in gebruik te nemen. Dit draagt bij aan de leefbaarheid in de wijk door minder uitstoot en geluidshinder. Daarnaast rijdt het grootste gedeelte van de voertuigen op de duurzame brandstof HVO100.

#### CO<sub>2</sub> meten

HVC rapporteert al jaren over de HVC-brede CO<sub>2</sub>-impact, zowel over onze eigen emissies als de vermeden emissies. De door onszelf ontwikkelde rekenmethodiek maakt gebruik van elementen van het GHG-protocol, ETS-conversiefactoren en het EpE-protocol. We actualiseren de methodiek jaarlijks en laten het door een externe partij toetsen. Meer informatie over ons [CO<sub>2</sub>-model](#) is te vinden in de bijlage.

## Uitkomsten CO<sub>2</sub>-emissies

(in kton)



Het hoogste punt bereikten we in december 2024 en eind 2025 zal de duurzame slibdroger klaar zijn. Met deze slibdroger, die gebruik gaat maken van restwarmte van de naastgelegen afvalenergiecentrale, realiseren we straks een flinke CO<sub>2</sub>-besparing.



Jorrit Taphoorn  
projectleider

### Warm water

Voor duurzame onkruidbeheersing maakt HVC gebruik van heet water. Het verwarmen van water gebeurt nu nog in een mobiele ketel die op locatie wordt gestookt, waarna het hete water wordt overgepompt in tankwagens van HVC. Voor het verwarmen van het water hebben we een warmwatertankstation (WWT) gebouwd, dat gebruik maakt van restwarmte uit de afvalenergiecentrale. Het tankstation wordt in 2025 in gebruik genomen.

## Doorkijk naar 2025

### Bouw duurzame slibdroger

In Alkmaar zijn we medio 2023 gestart met de bouw van een slibdroger. Medio december 2024 is het hoogste punt van de installatie bereikt, eind 2025 zal de droger gereed zijn. Deze zal een capaciteit hebben van 232 kiloton slib. Met de droger realiseren we een CO<sub>2</sub>-besparing van 11.000 ton doordat de huidige verouderde gasgestookte slibdroger van hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier in Beverwijk uit bedrijf wordt genomen. Het warme water dat gebruikt wordt voor het verwarmen van het slib gebeurt met restwarmte uit onze naastgelegen afvalenergiecentrale. De CO<sub>2</sub>-besparing die wordt gerealiseerd wanneer de totale capaciteit van de slibdroger wordt benut, is 26.300 ton CO<sub>2</sub>.



## Luchtverontreiniging

De activiteiten van HVC leiden tot emissies naar de lucht. Door het treffen van maatregelen beperken wij deze emissies zo veel als mogelijk. De rookgassen uit de verbrandingsprocessen worden gereinigd in de rookgasreiniging van de installaties. De eisen waaraan onze emissies moeten voldoen zijn vastgelegd in vergunningvoorschriften. Uiteraard monitoren wij in onze bedrijfsvoering continu of we aan de gestelde eisen voldoen, en ook het bevoegd gezag controleert ons hierop.

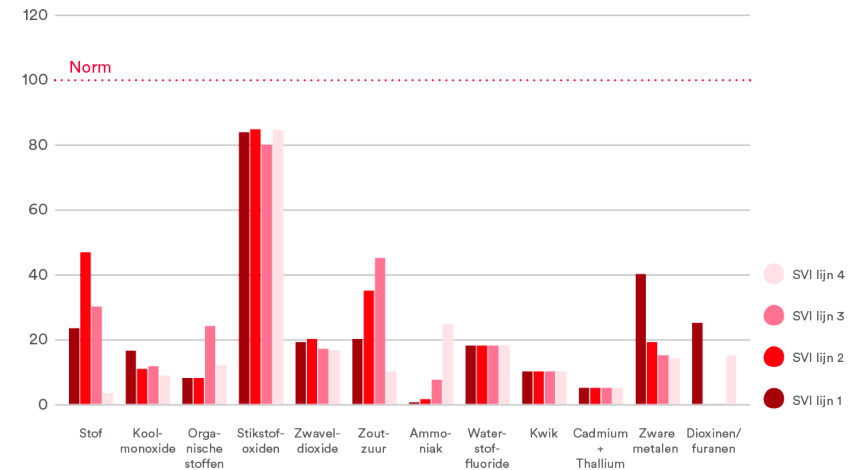
### Activiteiten en resultaten

Door een goede bedrijfsvoering en goed onderhoud hebben de installaties in 2024 voldaan aan de vereiste jaarvrachten en jaargemiddelden van luchtemissies van alle verbrandingsinstallaties, aan het Besluit activiteiten Leefomgeving (Bal) en aan de strenge vergunningseisen. De afvalenergiecentrales, de bio-energiecentrale en de slibverbrandingsinstallatie konden in 2024 een aantal keer niet voldoen aan de eisen voor het tienminuutgemiddelde voor koolmonoxide (CO) en de daggemiddelden voor stof en stikstofoxiden. Deze emissieoverschrijdingen zijn aan de overheid gemeld. De oorzaken zijn verstoringen in het productieproces, lachgasexplosies (zie ook onder [meer afvalscheiding/lachgascilinders](#)) en stoorstoffen in het afval die het verbrandingsproces belemmerden.

### Vervanging persluchtbehandeling Dordrecht

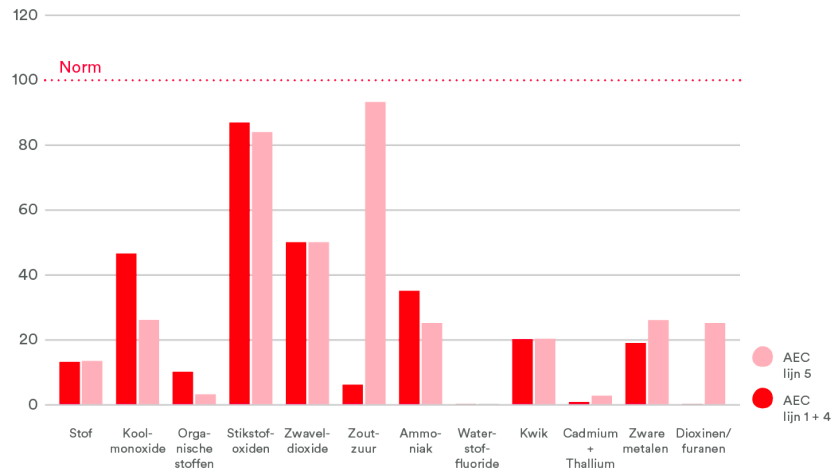
In Dordrecht gaan we jaarlijks 25 procent energie besparen en 275 ton CO<sub>2</sub>-emissies reduceren doordat we eind 2024 de verouderde aparte persluchtinstallaties hebben vervangen door één compressoreiland voor de afvalenergiecentrale en de slibverbrandingsinstallatie.

### Luchtemissies SVI Dordrecht (in %)



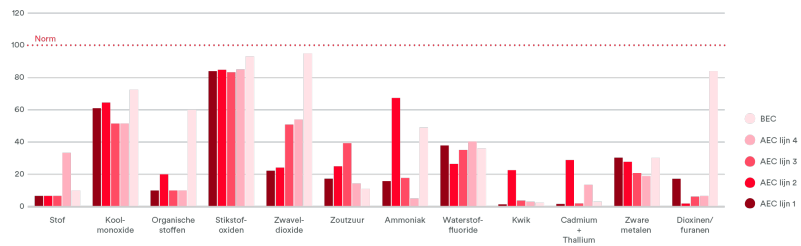
## Luchtemissies AEC Dordrecht

(in %)



## Luchtemissies AEC en BEC Alkmaar

(in %)





## Strategische pijler Duurzame Energie

Met de productie van warmte en gas levert HVC duurzame energie voor 577.333 aantal huishoudens.

### Meer duurzame warmte, meer duurzame stroom en meer groen gas

De vermindering van de uitstoot van broeikasgassen draagt bij aan een beter klimaat. Hiervoor is het nodig om de komende decennia grote stappen te zetten in het verduurzamen van de energiehuishouding in Nederland. Dat vraagt om inspanning van alle betrokken partijen. HVC draagt bij aan de energietransitie van gemeenten en waterschappen met lokale oplossingen. We produceren duurzame energie uit een diversiteit aan bronnen waaronder zon, wind, gft, rioolslib en niet-herbruikbaar afvalhout. We vergroten onze productiecapaciteit voor duurzame energie en investeren in nieuwe duurzame bronnen, zoals geothermie en aquathermie. Wij breiden bestaande warmtenetwerken uit en realiseren nieuwe netwerken om daarmee de ambities van gemeenten en waterschappen voor aardgasvrije warmte te helpen realiseren.

### Doelstelling

HVC draagt zoveel mogelijk bij aan het verminderen van aardgasverbruik en aan het zoveel mogelijk opwekken van CO<sub>2</sub>-vrije elektriciteit in Nederland. Door het realiseren van warmtebronnen en het uitbreiden en verdichten van warmtenetten zetten we in op groei naar 50.000 woningequivalenten in de komende vijf jaar. Voor zonne- en windenergie is de doelstelling om in 2030 te groeien naar 500.000 MWh.

### Prestatie-indicatoren 2024: duurzame energie

DUURZAME ENERGIEPRODUCTIE HVC (UITGEDRUKT IN  
ELEKTRICITEITSCONSUMPTIE VAN HUISHOUDENS)

**577.333**

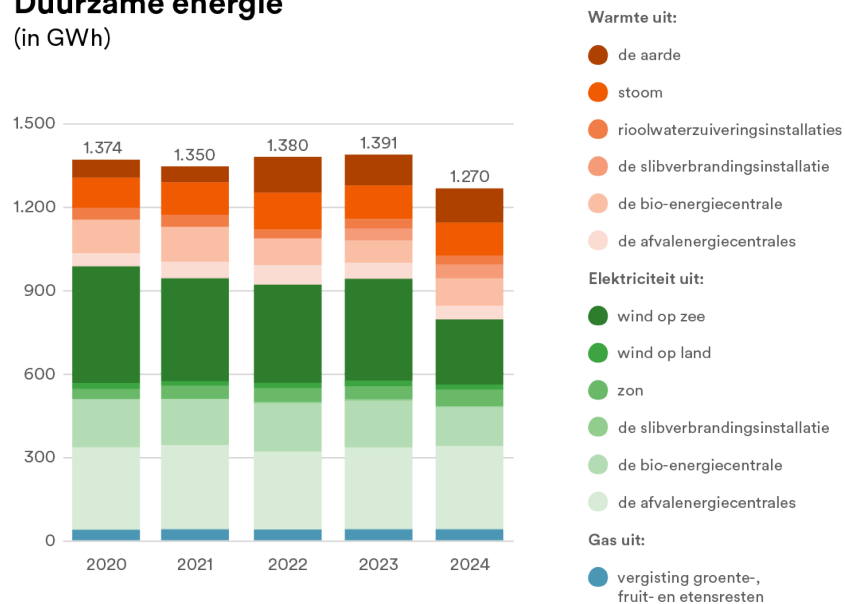
2023: 561.077



## Toelichting resultaten duurzame energie

De totale hoeveelheid geleverde duurzame energie in 2024 is lager dan in 2023. Dit komt met name door het aandeel elektriciteit uit wind op zee. Dit heeft enerzijds te maken met een kabelbreuk van het park en anderzijds met een daling van de afgenomen duurzaamheidscertificaten.

### Duurzame energie (in GWh)





## Meer duurzame warmte

### Duurzame warmtenetten

Warmtenetten hebben een belangrijke rol in de overgang naar een aardgasvrije gebouwde omgeving voor 2050 in Nederland. Door warmtenetten aan te leggen, halen we samen met woningcorporaties en gebouweigenaren woningen en bedrijven van aardgas af. We ontwikkelen verschillende duurzame bronnen om onze netten nu en in de toekomst van warmte te voorzien.

Bij HVC is de infrastructuur in publieke handen, lopen samenwerkingen met gemeentes en partners door en blijft het mogelijk om te investeren in nieuwe gebieden. Nieuwe regelgeving wordt van kracht waarin de regierol en het mandaat van de gemeente wordt verstevigd, bijvoorbeeld door de Wet gemeentelijke instrumenten warmtetransitie (Wgiw). Dit geeft gemeentes de mogelijkheid om duidelijkheid te scheppen wanneer hele wijken van het gas af gaan, mits er sprake is van een alternatief betaalbaar aanbod. In deze warmtewereld zoekt HVC een weg. Een weg waar ambitie en groei te vinden zijn die op lange termijn ook houdbaar is, zowel in financiële als in duurzame zin.



### Prestatie-indicatoren 2024: duurzame warmte

**AANTAL WARMTEKLANTEN  
AANGESLOTEN  
(WONINGEQUIVALENT)**

**30.570**

2023: 27.402



**AANTAL WARMTEKLANTEN  
GECONTRACTEERD  
(WONINGEQUIVALENT)**

**2.943**

2023: 3.830



**TEVREDENHEID  
WARMTEKLANTEN (CIJFER)**

**8,2**

2023: 8,8 (tevredenheid  
warmte- en stroomklanten)



**WARMTELEVERING UIT  
RIOOLSLIB, NIET HERBRUIKBAAR  
HOUT EN RESTAFVAL (GWH)**

**459,2**

2023: 450,4



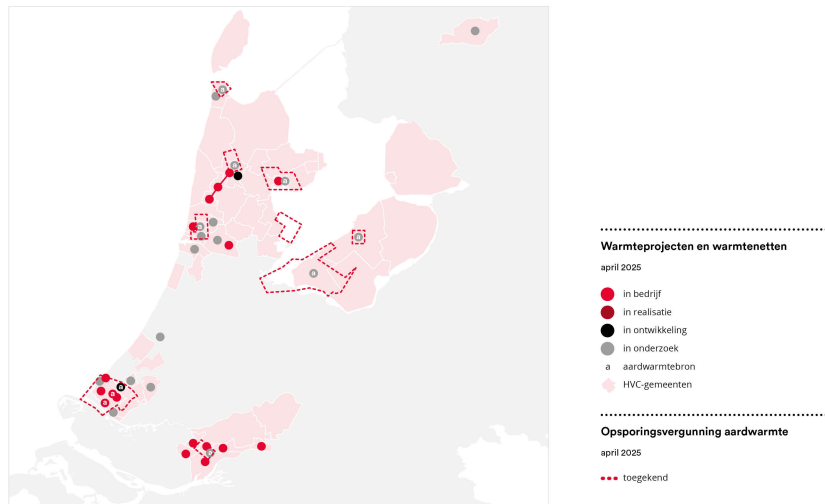
### Activiteiten en resultaten

HVC is een van de snelst groeiende warmtebedrijven en een van de grootste publieke warmtebedrijven van Nederland. We zijn steeds meer een gesprekspartner voor ministeries in samenwerking met andere publieke bedrijven. In 2024 heeft HVC warmtenetten operationeel in de gemeenten Alkmaar, Heiloo, Dijk en Waard, Dordrecht, Zwijndrecht, Sliedrecht, Papendrecht, Hendrik-Ido-Ambacht, Assendelft, Velsen, Westland, Gorinchem en Hoorn. HVC heeft eind december 2024 in totaal 30.570 warmteaansluitingen (klein- en grootverbruik). In 2024 hebben we 3.168 nieuwe aansluitingen gerealiseerd. Daarmee is het totaal aantal aansluitingen ten opzichte van 2023 gegroeid met 12%.

### Aansluitingen onder de Warmtewet

| Warmtenet                     | Gemeente      | Klanten die onder de Warmtewet vallen |               |              |
|-------------------------------|---------------|---------------------------------------|---------------|--------------|
|                               |               | 01-01-2024                            | 31-12-2024    | groei        |
| Warmtenet regio alkmaar       | Alkmaar       | 4.466                                 | 4.904         | 438          |
|                               | Heiloo        | 36                                    | 36            | 0            |
|                               | Dijk en       |                                       |               |              |
|                               | Waard         | 5.143                                 | 5.252         | 109          |
|                               | <b>Totaal</b> | <b>9.645</b>                          | <b>10.192</b> | <b>547</b>   |
| Warmtenet Dordrecht           |               | 2.804                                 | 2.952         | 148          |
| Warmtenet Assendelft          |               | 1.185                                 | 1.186         | 1            |
| Warmtenet Sliedrecht          |               | 718                                   | 952           | 234          |
| Warmtenet Westland            |               | 565                                   | 790           | 225          |
| Warmtenet Hendrik-Ido-Ambacht |               | 441                                   | 443           | 2            |
| Warmtenet Zwijndrecht         |               | 105                                   | 115           | 10           |
| Warmtenet Papendrecht         |               | 89                                    | 1.088         | 999          |
| Warmtenet Velsen              |               | 94                                    | 94            | 0            |
| Warmtenet Gorinchem           |               | 188                                   | 192           | 4            |
| Warmtenet Hoorn               |               | 0                                     | 2             | 2            |
| <b>Totaal</b>                 |               | <b>15.834</b>                         | <b>18.006</b> | <b>2.172</b> |

## warmteprojecten.



### Wijk de Kersenboogerd in gemeente Hoorn

Met het warmtenet in de wijk de Kersenboogerd investeren wij in een aardgasvrije toekomst voor de gemeente Hoorn. De gemeente zet zich de komende jaren in om de buurt op te knappen. Dit bood ons in 2023 en 2024 de gelegenheid om te starten met het aanleggen van het warmtenet. Dat kan energie uit oppervlaktewater (aquathermie) of aardwarmte (geothermie) zijn. Momenteel onderzoeken we welke bron het beste is voor het warmtenet in deze wijk. Dat is afhankelijk van het aantal aansluitingen, maar ook van welke bron het beste ligt ten opzichte van de wijk en buurten of gebouwen die in de toekomst aangesloten kunnen worden.

### Warmtenet Alkmaar

HVC werkt hard aan het verduurzamen van de warmtevoorziening in de regio Alkmaar. Daarin werken we samen met woningcorporaties Kennemer Wonen, Van Alckmaer voor Wonen, Woonwaard en Woonstichting Langedijk. Maar ook met gemeenten: Alkmaar, Heiloo en Dijk en Waard. Dankzij deze samenwerkingen worden nieuwbouwprojecten als Vaanpark in Dijk en Waard (450 woningen), Ringerskwartier in Alkmaar (warmte en koude in 280 woningen) duurzaam verwarmd opgeleverd. Maar ook bestaande woningen van woningcorporatie Woonwaard in de Waarden in Alkmaar sluiten we gefaseerd aan op het warmtenet.

### Warmtenet Sliedrecht

Begin 2024 hebben we onder de Merwede-rivier een warmteleiding van Sliedrecht naar Dordrecht aangelegd en in september de tweede leiding. Hiermee gaat HVC najaar 2025 100% duurzame warmte, gewonnen uit rioolslib, aan het warmtenet Sliedrecht leveren. De warmte is afkomstig van de slibverbrandingsinstallatie van HVC in Dordrecht. Al in 2018 is begonnen met de gefaseerde aanleg van het warmtenet Sliedrecht. Inmiddels zijn daar ruim 1.300 woningen op aangesloten en wordt dit de komende jaren uitgebreid naar enkele duizenden. In deze transitiefase krijgen de aangesloten woningen nog warmte van een tijdelijk (gasgestookt) warmtestation. Met de aansluiting op de slibverbrandingsinstallatie als duurzame bron vervalt dit straks.



De verbinding tussen Sliedrecht en Dordrecht is een belangrijke mijlpaal voor het warmtenet Sliedrecht en de andere Drechtsteden. Ik ben heel blij dat er in 2025 duurzame warmte, gewonnen uit rioolslib, door de leidingen gaat stromen. Warmtenet Sliedrecht is dan het meest duurzame van de regio. Een prachtig resultaat door in een nauwe samenwerking kansen te benutten om wijken aardgasvrij te maken.



Ton Spek

wethouder Duurzaamheid gemeente Sliedrecht



project "Boring onder de Merwede"



- **waar:** Alkmaar, Heiloo, Dijk en Waard, Dordrecht, Zwijndrecht, Sliedrecht, Papendrecht, Hendrik Ido Ambacht, Assendelft, Velsen, Westland, Gorinchem en Hoorn
- **totale lengte:** **361** kilometer
- **aansluitingen:** **17.931** woningen en **174** bedrijven ( **30.570** woningequivalenten)
- **groei:** naar **50.000** woningequivalenten in de komende 5 jaar
- **ontwikkeling nieuw warmtenet:** Den Helder en Monster
- **verkenning warmtenet:** Rijswijk, Maassluis en Zaanstad
- **duurzame bronnen:** aardwarmte, rioolslib, niet-herbruikbaar afvalhout en aquathermie
- **CO<sub>2</sub>-besparing t.o.v. huishouden met combiketel:** **27,9** kton

### Klanttevredenheid

Nadat warmteklanten contact hebben gehad met de klantenservice, meten wij de tevredenheid. Over het kalenderjaar 2024 was dit een 8,2 (2023: 8,8). Dit cijfer is lager dan in 2023 door een aangepaste uitvraagmethodiek. In het verleden bepaalden wij het cijfer met een weging van de antwoorden van klanten op een meerkeuze vraag (van zeer tevreden tot zeer ontevreden). Nu vragen we onze klanten een concreet cijfer te geven. Wij blijven ook in 2025 de tevredenheid van onze klanten meten en monitoren.

### Warmtenetten onder warmtenet

Het geïnvesteerd vermogen ultimo 2024 in de verschillende warmtenetten onder de Warmtewet bedraagt 114,3 miljoen. In onderstaande tabel is het financiële resultaat van deze klanten weergegeven.

## Warmtelevering kleinverbruik 2024

|             |                             | aantal  | € x 1.000      |
|-------------|-----------------------------|---------|----------------|
| Opbrengsten | Gigajoules                  | 452.757 | 16.641         |
|             | Vastrecht                   |         | 10.553         |
|             | Elektra                     |         | 979            |
|             | Aansluitingen               | 18.006  |                |
| Kosten      | Onderhoudskosten            |         | 1.549          |
|             | Inkoop kosten               |         | 13.665         |
|             | Personeelskosten            |         | 11.314         |
|             | Afschrijvingslasten         |         | 5.412          |
|             | Rentelasten                 |         | 3.197          |
|             | Bedrijfsresultaat           |         | -6.964         |
|             | <b>Geïnvesteed vermogen</b> |         | <b>114.349</b> |

## Duurzame bronnen

Samen met haar aandeelhouders zoekt HVC actief naar locaties waar warmtevraag en potentiële warmtebronnen samenkomen. Wij richten ons daarbij op de duurzame warmtebronnen geothermie, aquathermie, rioolslib en niet-recyclebaar afvalhout. Daarnaast produceren we warmte uit (rest)afval.

### Geothermie: warm water uit de aarde

Geothermie, ofwel aardwarmte, is een belangrijke energiebron binnen de warmtetransitie. Het draagt fors bij aan het verminderen van aardgasgebruik en daarmee aan het verlagen van CO<sub>2</sub>-uitstoot. Bij aardwarmte wordt warm water uit de

diepe ondergrond opgepompt. Dit gebeurt meestal zo'n 2 tot 3 kilometer diepte. De warmte wordt via een warmtewisselaar overgedragen op een lokaal warmtenet en gebruikt om woningen, kassen en bedrijfsgebouwen duurzaam te verwarmen.

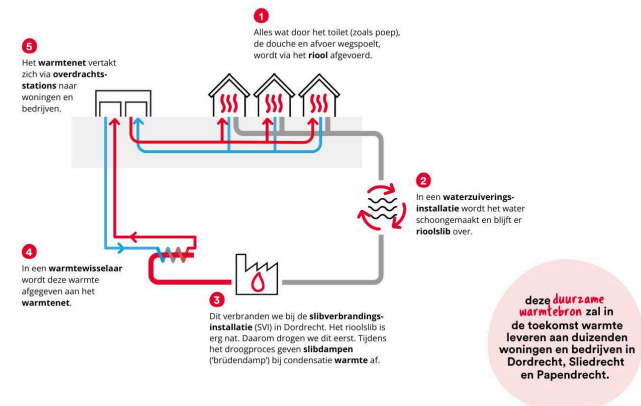
### Aquathermie: thermische energie uit water

Aquathermie is een verzamelnaam voor het benutten van water als warmtebron voor het verwarmen van woningen en gebouwen. Dit kan door het toepassen van thermische energie uit oppervlaktewater (TEO), afvalwater (TEA) of drinkwater (TED).

### Rioolslib

Bij de rioolwaterzuivering van onze acht aandeelhoudende waterschappen blijft slib over. Deels verbranden we dit in onze slibverbrandingsinstallatie in Dordrecht. De vrijkomende warmte benutten we als duurzame bron voor het warmtenet.

## van slib naar duurzame warmte.





## Energie uit afvalhout en slib

In de bio-energiecentrale in Alkmaar verwerken we niet-herbruikbaar afvalhout en gedroogd slib om woningen en bedrijven in de omgeving duurzaam te verwarmen via het warmtenet.

### Prestatie-indicatoren 2024: slibverwerking

BESCHIKBAARHEID / UPTIME  
INSTALLATIE (%)

97

2023: 91



SLIBVERBRANDING (KTON)

360

2023: 344



## Activiteiten en resultaten

### Aardwarmte (geothermie)

HVC heeft twee geothermiebronnen operationeel in Naaldwijk (Trias Westland) vanuit het samenwerkingsverband Trias Westland. Samen met warmtecoöperaties realiseren we aardwarmteprojecten in Maasdijk en Monster (Polanen). Ook werken we samen met glastuinbouwondernemers aan de ontwikkeling van een aardwarmteproject in Wateringen (Wippolderlaan). In de gemeenten Dijk en Waard, Lelystad, Almere en Den Helder doen we onderzoek naar mogelijkheden om geothermiebronnen te realiseren.

**De vraag naar aardwarmte groeit. Waar het vroeger lastig was om afzet te vinden, benaderen telers ons nu actief voor aansluiting op onze duurzame warmtebronnen.**



Koen Hand

Afdelingsmanager Duurzame Energie

### Aardwarmte Trias Westland

De geproduceerde warmte van Trias Westland komt uit op ca. 274 GWh in 2024. Dit is gelijk aan het gemiddelde warmteverbruik van ruim 46.000 huishoudens per jaar. Daarmee worden 58 glastuinbouwondernemers en 356 woningen in De Lier van warmte voorzien.

### Aardwarmte Polanen

Aardwarmte Polanen in de gemeente Monster is een samenwerking tussen warmtecoöperatie Polanen en HVC. Warmtecoöperatie Polanen bestaat uit 50 glastuinbouwbedrijven. Deze locatie heeft twee putten op 2,5 kilometer diepte.



- **waar:** Naaldwijk (Trias Westland), Maasdijk en Monster (Polanen)
- **aantal:** **2** aardwarmtebronnen in bedrijf
- **productie:** **40** MWth
- **gerealiseerde aansluitingen:** **58** glastuinbouwbedrijven **356** woningen en een bloemenveiling
- **aardwarmteprojecten in realisatie:** Maasdijk (2025) en Polanen (2026)
- **aardwarmteprojecten in ontwikkeling:** Den Helder, Dijk en Waard, Lelystad, Slidrecht en Wateringen (Wippolderlaan)
- **voorstudies naar aardwarmte:** Almere en Hoorn

### Aardwarmte Maasdijk

Aardwarmte Maasdijk is een samenwerking tussen warmtecoöperatie Maasdijk en HVC met als doel duurzame warmte voor en met glastuinbouwbedrijven in het Westland te stimuleren en te realiseren. In warmtecoöperatie Maasdijk zijn ruim 80 glastuinbouwbedrijven verenigd. Zij hebben samen een oppervlak van circa 500 hectare glastuinbouw in Maasdijk, 's-Gravenzande en De Lier in gebruik. Op 21 oktober 2024 zijn de aardwarmtebronnen in Maasdijk in bedrijf gegaan. Als gevolg van een kleine brand op 2 november is de installatie weer uit bedrijf genomen. Deze installatie is 3 februari 2025 stapsgewijs weer in bedrijf genomen.

### Aardwarmte Wippolderlaan

Samen met warmtecoöperatie Wippolderlaan ontwikkelt HVC een aardwarmtelocatie in Wateringen. Belangrijke ontwikkeling in 2024 was het binnenhalen van voldoende afzet voor de warmte die het project op termijn gaat leveren. Er is nu voor ongeveer 25 MW aan contracten getekend. Volgende stap is om daadwerkelijk een besluit te nemen over de voortzetting van dit project.

### Aquathermie

HVC heeft in Gorinchem een aquathermiebron in ontwikkeling. Het warmtenet Gorinchem gaat gebruikmaken van aquathermie als duurzame bron. Tot die tijd wordt gebruik gemaakt van een tijdelijk warmtestation. Het

rioolwaterzuiveringsbedrijf in Schelluinen vangt het rioolwater uit de Gildenwijk op en zuivert dit. Uit dit gezuiverde rioolwater haalt HVC warmte met behulp van een warmtewisselaar. Verder doen wij in onder andere gemeenten Hoorn en Hendrik Ido Ambacht onderzoek naar aquathermie als bron.

### Rioolslib

In Dordrecht verbranden wij het rioolslib van onze acht waterschappen. We verbrandden in 2024 360 kton slib (2023: 344 kton). In 2024 heeft de slibverbrandingsinstallatie het hele jaar warmte geleverd aan het regionale warmtenet en is daarmee de duurzame warmtebron voor Dordrecht en Sliedrecht. De warmte van de afvalenergiecentrale in Dordrecht dient als aanvulling en de e-boiler dient als back-up.



- verwerking van rioolslib van **8** waterschappen
- installatie in Dordrecht
- **verwerkt: 360** kton rioolslib (**12.600** vrachtwagens)
- **groene warmte: 73** GWh. Voeding voor warmtenet Dordrecht, voor circa **12.000** huishoudens per jaar
- **in realisatie:** duurzame slibdrooginstallatie in Alkmaar, pilotinstallatie fosfaatterugwinning



### Energie uit afvalhout en slib

De bio-energiecentrale in Alkmaar is de hoofdbron van het warmtenet in de regio Alkmaar en heeft in 2024 99 GWh (2023: 81 GWh) aan groene warmte geleverd. Daarnaast heeft deze installatie in 2024 vanwege een onderhoudstop aan de turbine wat minder groene elektriciteit opgewekt, 140 GWh (2023: 170 GWh).

In de bio-energiecentrale in Alkmaar is in 2024 132 kton (2023: 158 kton) niet-herbruikbaar afvalhout en 8 kton (2023: 6 kton) slibgranulaat verbrand.

Circa 53% van het afvalhout is afkomstig van inwoners die dit wegbrengen naar de afvalbrengstations.

Het slibgranulaat is afkomstig van de slibdrooginstallatie van Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier in Beverwijk. De nieuwe duurzame slibdroger die we in Alkmaar bouwen (naar verwachting gereed eind 2025), gaat dit straks overnemen en zal daarmee een flinke CO<sub>2</sub>-besparing realiseren. Zie ook '[Bouw duurzame slibdroger](#)' onder '[Klimaatmitigatie](#)'



- bio-energiecentrale in Alkmaar
- **verwerkt: 132** kton niet-recyclebaar afvalhout en **8** kton slibgranulaat
- **warmtelevering: 99** GWh. Voldoende groene warmte voor circa **16.700** huishoudens per jaar
- **stroomlevering: 140** GWh. Voldoende stroom voor circa **63.700** huishoudens per jaar

## Energie uit (rest)afval

In totaal hebben we 2024 1.124 TJ warmte geleverd (2023 1.183 TJ warmte). Omdat een aanzienlijk deel van het te verbranden restafval van biogene oorsprong is, wordt een deel van de opgewekte energie door de Rijksoverheid als duurzaam aangemerkt; in 2024 is dit 54%. Hiermee leveren de Nederlandse afvalenergiecentrales een significante bijdrage aan de hoeveelheid duurzame energieproductie in ons land.

## Toekomstige projecten

### Samenwerkingen

De gemeente Almere, Vattenfall en HVC hebben een samenwerkingsovereenkomst (SOK) gesloten voor onderzoek en ontwikkeling van aardwarmte in Almere. Ook met de gemeente Lelystad en Vattenfall is HVC in gesprek over het aanleggen van een aardwarmtebron. In maart 2024 is het onderzoek naar de ondergrond gestart.

Inwoners van de gemeente Dijk en Waard zijn in oktober geïnformeerd over de ontwikkelingen in het Altongebied. Als partner van het gebiedsakkoord dat in 2019 is afgesloten, onderzoekt HVC de mogelijkheden om aardwarmte te realiseren op de Noordscharwouderpolderweg. Daarnaast onderzoekt HVC ook of windenergie mogelijk is, omdat het Altongebied is aangewezen als zoekgebied voor windenergie in de Regionale Energiestrategie (RES).

### Subsidies

Voor de ontwikkeling van aardwarmteprojecten in onder andere de gemeenten Lelystad, Den Helder en Dijk en Waard hebben we (nieuwe) SDE++ subsidie (voor vier doubletten) aangevraagd. Dit betreft onder andere een nieuwe aanvraag voor een al eerder toegekende subsidie die door gestegen kosten niet meer toereikend was voor

een financieel haalbaar project. Door verbeterde subsidie aan te vragen kunnen deze projecten nu alsnog verder worden ontwikkeld. In het geval van Dijk en Waard gaat het over een uitbreiding van één naar twee doubletten.

### Intentieovereenkomsten

**De gemeente Rijswijk, woningcorporaties Vidomes en Rijswijk Wonen en HVC** hebben een intentieovereenkomst ondertekend voor een haalbaarheidsonderzoek naar een collectief warmtenet in Rijswijk West. Dit is een belangrijke stap richting een aardgasvrije toekomst voor de gemeente. Ook met de gemeente Maassluis en woningcorporatie Maasdelta hebben we een intentieovereenkomst getekend voor een warmtenet. We gaan gezamenlijk onderzoeken wat er nodig is om in Maassluis circa 3.000-3.400 woningen aan te sluiten.

### Doorkijk naar 2025

Ook in 2025 zet HVC grote stappen om zowel bestaande woningen als nieuwbouwwoningen te voorzien van warmte en daarmee aardgasvrij te maken. Wij werken aan de aansluiting van nieuwbouwwoningen in projecten zoals de Draai in Heerhugowaard en het Jaagpad in Alkmaar. Tegelijkertijd sluiten we veel bestaande huurwoningen aan in samenwerking met woningcorporaties. Zo staan in de wijk Kersenboogerd in Hoorn vanaf januari 2025 woningaansluitingen gepland, wordt er in Alkmaar gewerkt aan projecten in Woonwaard en Hargewaard en start in Gorinchem het project Kremlin II. We werken ook aan de projecten Amstelwijk in Dordrecht en Westmade Noord en Waelpolder in Westland.

## Meer duurzame stroom

Door het ontwikkelen, realiseren en exploiteren van grootschalige zonneparken en windparken ondersteunen wij onze gemeenten en waterschappen in de energietransitie. Hierbij hebben we een scherp oog voor landschappelijke inpassing en zorgen we ervoor dat inwoners kunnen meepraten én participeren in zonneparken. Naast duurzame stroom uit zon en wind, levert HVC elektriciteit die vrijkomt bij het verbranden van restafval aan het net.

### Zon en wind

Het energielandschap in Nederland verandert in hoog tempo door de opkomst van duurzame energiebronnen en meer lokaal aanbod. Deze groei leidt tot nieuwe uitdagingen in de markt, waarbij energieopslag en vraagsturing cruciaal zijn om pieken en dalen in stroomaanbod te managen. Dat vraagt om innovatie, een intensieve samenwerking en proactief risicobeheer, zodat Nederland zijn doelstellingen kan bereiken binnen een betrouwbaar, betaalbaar en duurzaam energiesysteem.

In Nederland wekken we steeds meer duurzame energie op: zo'n 52% van alle stroom in ons land komt uit zon en wind. Soms wekken we zelfs meer stroom op dan we op dat moment gebruiken. Als er meer stroom op het net komt dan wordt afgenomen, ontstaat overbelasting van het stroomnetwerk. Het leveren van teveel stroom zorgt voor negatieve prijzen, waardoor je moet betalen om opgewekte

stroom aan het net te leveren. Om overbelasting en negatieve prijzen te voorkomen, kun je op zo'n moment de stroomproductie verlagen of zelfs uitzetten. Dat noemen we 'curtailment'.

Ook HVC is flink aan het groeien op het gebied van duurzame stroom uit zon en wind. Wij spelen in op flexibilisering van het energiesysteem door bijvoorbeeld cable pooling (het delen van één aansluiting op het stroomnet door meerdere duurzame installaties, waardoor het net en de aansluiting beter worden gebruikt) bij zonnepark Noordermeerdijk en al onze zonne- en windparken te voorzien van curtailment. Daarnaast werken we aan een breder aanbod van duurzame stroom door netcongestieverzachters, zoals energieopslag in de vorm van batterijen, te realiseren.

### Prestatie-indicatoren 2024: zon en wind

#### OPGESTELD VERMOGEN ZON EN WIND (MWP)

95

2023: 49



#### BESCHIKBAARHEID ASSETS ZON EN WIND (%)

99

2023: 99





## Activiteiten en resultaten



- **op land:** Burgerveen (3), Middelharnis (1), Alkmaar (1), Capelle aan den IJssel (1)
- **opgewerkt: 18,3 GWh**
- voldoende stroom voor circa **8.300** huishoudens
- **CO<sub>2</sub>-besparing t.o.v. huishouden met grijze stroom: 8,3 kton**
- **op zee:** windpark Gemini (participatie 10%)
- **opgewerkt: 235,4 GWh**
- voldoende stroom voor circa **107.000** huishoudens
- **CO<sub>2</sub>-besparing t.o.v. huishouden met grijze stroom: 107,3 kton**
- **in ontwikkeling:** meer dan **8,8 MW** aan windenergie per eind 2024

### Windpark Westpoortweg

Waterschap Amstel, Gooi en Vecht werkt samen met HVC (AGV-HVC Windpark B.V.) aan de realisatie van vier windturbines op de rioolwaterzuiveringsinstallatie (RWZI) aan de Westpoortweg in het havengebied in Amsterdam-West. Samen met de andere duurzame energiebronnen van het waterschap, wordt straks evenveel energie opgewekt als dat het waterschap verbruikt. De windturbines met een totaal vermogen van 8,8 MW, gaan naar verwachting ongeveer 21.000 MWh per jaar produceren. De opgewekte stroom wordt grotendeels direct verbruikt door de

installaties op deze RWZI. Dit voorkomt bijna 9.000 ton per jaar aan CO<sub>2</sub>-uitstoot en het waterschap is dan energieneutraal. De opening van het windpark Westpoortweg staat gepland in het voorjaar van 2025.

**De druk op het elektriciteitsnetwerk wordt de komende jaren steeds groter. En door de groei van de stad moeten wij steeds meer rioolwater zuiveren. Om dit ook in de toekomst te kunnen blijven doen, hebben we duurzame energiebonnen nodig. We zijn dan ook blij met de komst van de vier windturbines op ons terrein, waardoor het waterschap energieneutraal wordt. De expertise van HVC over windenergieprojecten en onze kennis over de rioolwaterzuiveringen kwamen in dit project heel mooi samen.**



Sander Mager

Dagelijks bestuurder Waterschap Amstel, Gooi en Vecht

### **Windpark Brielse Maasdijk in gemeente Nissewaard**

Windpark Brielse Maasdijk op het grondgebied van waterschap Hollandse Delta is in ontwikkeling. Met dit windpark kunnen we een belangrijke bijdrage leveren aan de doelstellingen van de gemeente Nissewaard die de ambitie heeft om in 2030 27% van de energie CO<sub>2</sub>-neutraal op te wekken. In 2050 moet dit 100% zijn. In december 2022 hebben wij een vergunningsaanvraag ingediend voor de realisatie van het windpark. Ondanks een positieve beoordeling van de milieueffectrapportage en het positieve advies van het college van B&W, heeft de gemeenteraad besloten geen verklaring van geen bedenking (VVGB) af te geven. HVC heeft in november 2024 een beroepschrift tegen dit besluit ingediend bij de Raad van State.





- **zonneparken:** Zuyderzon en Braambergen (Almere), Sunspace en Noordermeerdijk (Noordoostpolder), Amstelwijck (Dordrecht), Tripkouw (Medemblik), 6 zonneparken op terrein waterschap Hollandse Delta
- **zon op voormalige stortplaats:** Boekelermeer (Alkmaar), Crayestein (Dordrecht), Wieringermeer (Hollands Kroon)
- **opgewekt:** **81,2** GWh
- voldoende stroom voor circa **36.900** huishoudens
- **CO<sub>2</sub>-besparing t.o.v. huishouden met grijze stroom:** **31,0** kton
- **in ontwikkeling:** meer dan **98** MW aan zonne-energie per eind 2024



## Zonnepark Sunspace in gemeente Noordoostpolder

In juli 2024 is zonnepark Sunspace, gelegen op het terrein van het Nederlands Lucht- en Ruimtevaartcentrum in Marknesse, geopend. Het zonnepark levert een belangrijke bijdrage aan een energie-neutrale gemeente Noordoostpolder. 74.000 zonnepanelen, met een vermogen van 46 MWp, leveren jaarlijks zo'n 43 miljoen kilowattuur zonnestroom op. Dat is vergelijkbaar met het stroomverbruik van 17.000 huishoudens. Met deze duurzame energie wordt ruim 18.000 ton CO<sub>2</sub>-uitstoot vermeden. Zonnepark Sunspace is gerealiseerd in een samenwerking tussen HVC en Stichting Energieneutraal Noordelijk Flevoland (SENF). In het ontwerp is zorgvuldig rekening gehouden met de inpassing in het landschap, de natuur en de omwonenden. [Lees meer over de opening.](#)

### Opening



### Zonnepark Noordermeerdijk in gemeente Noordoostpolder

Langs de Noordermeerdijk in de gemeente Noordoostpolder bouwt HVC één van de grootste zonneparken van Nederland. Met 161.000 zonnepanelen en een vermogen van 98 megawattpiek, wekken we straks circa 93 miljoen kilowattuur groene stroom per jaar op. Dat is vergelijkbaar met het stroomverbruik van 37.500 huishoudens. Zonnepark Noordermeerdijk is een initiatief van HVC in samenwerking met 11 omliggende agrarische bedrijven. Negen van deze lokale agrariërs zijn mede-eigenaar van het zonnepark. De locatie voor het zonnepark, tussen de windmolens aan de Noordermeerdijk en Westermeerdijk, is door de gemeente Noordoostpolder aangewezen in haar beleidskader 'Zon in de Polder'. Het zonnepark levert daarnaast een bijdrage aan het duurzaamheidsfonds van de gemeente. Dit fonds is bedoeld om de Noordoostpolder nog verder te verduurzamen.

Zonnepark Noordermeerdijk krijgt een netaansluiting op het bestaande hoogspanningsnetstation van Tennet. Hiervoor wordt door middel van 'cable pooling' samengewerkt met een ander groot zonnepark dat wordt gerealiseerd aan de Westermeerdijk. Hiermee krijgen twee grote zonneparken één gezamenlijke netaansluiting, dat schaal- en efficiëntievoordelen oplevert.

**De zonneparken Sunspace en Noordermeerdijk leveren een flinke bijdrage aan onze lokale klimaatdoelstellingen. De parken gaan op in het landschap en maken gebruik van de bestaande netaansluitingen van de Duits-Nederlandse Windtunnels (DNW) en een gezamenlijke netaansluiting met zonnepark Westermeerdijk. Er is op veel fronten goed nagedacht en het is een toonbeeld van goede samenwerking.**



**René van Amersfoort**

**Wethouder gemeente Noordoostpolder**



- **2** afvalenergiecentrales (1 in Alkmaar en 1 in Dordrecht)
- **verwerkt: 930** kton restafval
- **stroomlevering: 555** GWh. Voldoende stroom voor circa **252.500** huishoudens
- **warmtelevering: 1.124** TJ. Voldoende warmte voor circa **52.800** huishoudens

### Energieproductie uit restafval

HVC heeft twee afvalenergiecentrales, in Alkmaar en Dordrecht. Hierin verbranden we restafval dat niet meer kan worden hergebruikt. De warmte die hierbij vrijkomt benutten we via warmtenetten voor verwarming van huizen en bedrijven en het deel dat hiervoor niet kan worden benut, zetten we om in elektriciteit.



## Prestatie-indicatoren 2024: energie uit (rest)afval

### E-PRODUCTIE

**695,6 GWh**

2023: 716,7



### E-LEVERING

**572,2 GWh**

2023: 587,9



### EIGEN VERBRUIK

**123,4 GWh**

2023: 128,8



De energie die vrijkomt bij de afvalenergiecentrales blijven we ook in 2025 omzetten in elektriciteit en aan het net leveren.

## Activiteiten en resultaten

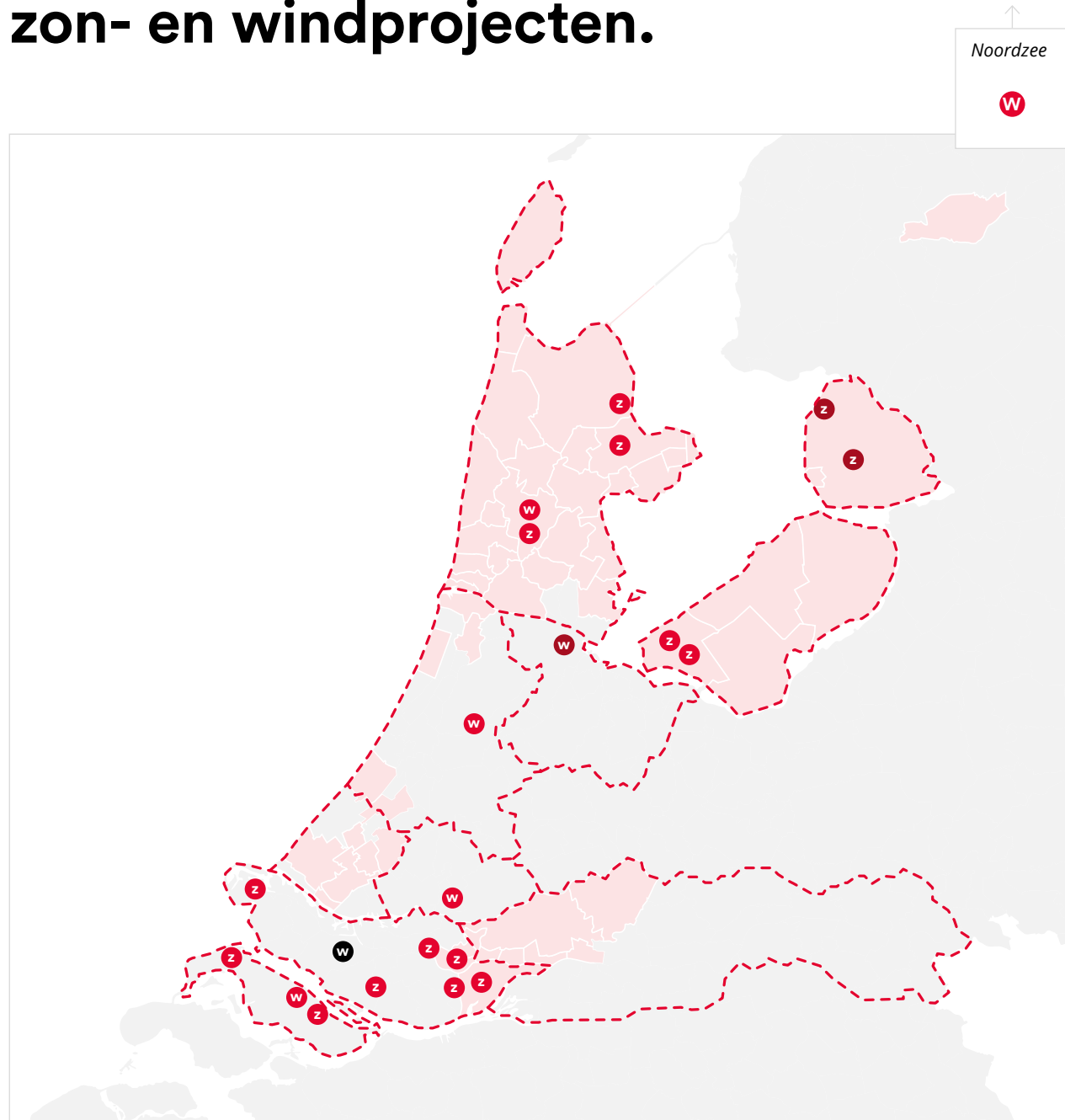
In totaal hebben we in 2024 555 GWh elektriciteit geleverd (2023: 547 GWh elektriciteit). Omdat een aanzienlijk deel van het te verbranden restafval van biogene oorsprong is, wordt een deel van de opgewekte energie door de Rijksoverheid als duurzaam aangemerkt; in 2024 is dit 54%. Hiermee leveren de Nederlandse afvalenergiecentrales een significante bijdrage aan de hoeveelheid duurzame energieproductie in ons land.

## Doorkijk naar 2025

De capaciteit van zonne- en windenergie zal in 2025 aanzienlijk toenemen door de komst van de zonneparken Sunspace en Noordermeerdijk en windpark Westpoortweg. Hierdoor groeit onze zonportefeuille van 75 MWp naar 218 MWp en onze windportefeuille van 9,6 MW naar 18,4 MW in 2025.

HVC gaat in 2025 verder met de ontwikkeling van een nieuw energiesysteem, waarbij lokaal de productie van duurzame energie (o.a. zon & wind), de opslag hiervan door middel van batterijen en het beter afstemmen van de lokale vraag en aanbod van elektriciteit, in een goede balans worden gebracht. Dit draagt bij aan het efficiënter gebruiken van de opgewekte energie en helpt bij het stabiliseren van het net, wat een oplossing is voor netcongestie.

# zon- en windprojecten.



## Zon-en windprojecten

april 2025

- in bedrijf
- in realisatie
- in ontwikkeling
- Z zonne-energie
- W windenergie
- HVC-gemeenten
- HVC-waterschappen

## Meer groen gas

### Verwerking gft en etensresten

Gft en etensresten van inwoners verwerken we in onze installaties in Purmerend en Middenmeer tot groen gas en compost. Groen gas leveren we als duurzame energie aan het openbare net en compost wordt door agrariërs gebruikt om de vruchtbaarheid van hun grond te verbeteren.

### Prestatie-indicatoren 2024: groen gas

**GROEN GAS**  
**PRODUCTIE (MLN**  
**M3)**

**4,1**

2023: 4,1



### Activiteiten en resultaten

In 2024 hebben we 209 kiloton groente-, fruit- en tuinafval en etensresten ontvangen en verwerkt (2023: 207,1 kiloton). In onze vergistingsinstallatie hebben we 4,1 miljoen m<sup>3</sup> groen gas geproduceerd, goed voor het gemiddelde gasverbruik van 4.300 huishoudens.





- installatie in Middenmeer
- **verwerkt: 209** kton gft en etensresten
- **groen gasproductie: 4,1** miljoen kuub. Goed voor gasverbruik van circa **4.300** huishoudens per jaar

### **Doorkijk naar 2025**

Om meer gft en etensresten te kunnen verwerken, gaan we onze composteerinstallatie in Middenmeer in 2025 uitbreiden en moderniseren. Er komt een nieuwe hal bij om het gft op te slaan en de vervuiling eruit te halen. We vergroten het luchtbehandelingssysteem, waardoor een aantal geurbronnen buiten zullen verdwijnen.

# van gft tot **groen** gas en compost.

## 1. gft afgeleverd in loshal

Het gft wordt afgeleverd in de loshal. Hier wordt het afval in kleine stukjes gehakt en gaat het over een grote zeef. De grote stukken, denk aan plastic, boomstronken, stenen, mesjes en regenlaarzen, blijven achter in de loshal. De rest gaat naar het volgende station: de voorbereiding.



2.

## 2. voorbereiding gft

In onze installaties schudden, zeven, hakken en malen we al het gft om de vervuiling eruit te halen. Zo vissen wij bijvoorbeeld tientallen schilmesjes uit het gft.



1.

## 3. vergistingsinstallatie

In onze vergistingsinstallatie in Middenmeer wordt gft drie weken vergist. Door natuurlijke bacteriën en een constante temperatuur van 54°C komt er biogas vrij. Van dit biogas maken we groen gas. Dat gebeurt in de gasopwerking, hier wordt het biogas gereinigd en geschikt gemaakt om in het openbare gasnet te worden ingevoerd.



3.

4.

## 4. composteerhallen

Na het vergisten van gft en etensresten en het onttrekken van biogas, blijft de basis voor compost over (digestaat). Het digestaat gaat door naar de composteerhallen waar het na zes weken omwoelen compost is.



5.

## 5. nabewerking

Het compost wordt gezeefd om resten steentjes, glas en plastic eruit te halen. De compost is daarna klaar voor gebruik.



## Strategische pijler Hergebruik

HVC werkt samen met inwoners en gemeenten aan het voorkomen van afval. We scheiden en hergebruiken het afval dat wel ontstaat en halen hieruit zoveel mogelijk grondstoffen en energie.

### Minder afval, meer afvalscheiding en meer recycling

Om werkelijk milieu-impact te maken zijn er doorbraken nodig. Het is van belang dat er minder producten worden gemaakt en geconsumeerd waardoor er minder afval ontstaat. Voor producten moeten we meer herbruikbare materialen gebruiken in plaats van nieuwe of fossiele grondstoffen. Om dat te bereiken is nu actie nodig. En dat moeten we samen doen.

HVC wil samen met gemeenten en waterschappen de omslag maken naar een afvalvrije samenleving. Dat betekent dat we steeds minder hoeven te scheiden, verbranden of recyclen, simpelweg omdat er minder afval is. In de tussentijd zetten wij ons in voor het optimaal scheiden en hergebruiken van afval zodat het een tweede leven krijgt of een grondstof is voor een nieuw product. En als we minder restafval hoeven te verbranden, vermijden we schadelijke emissies, zoals CO<sub>2</sub>. Minder afval is niet alleen goed voor onze planeet, maar ook voor ieders portemonnee.

### Doelstelling

HVC richt zich op maximaal hergebruik van materialen en lagere CO<sub>2</sub>-emissies in de gehele afvalverwerkingsketen. De ambitie van HVC is de hoeveelheid restafval van aandeelhouders te reduceren en het niet-recyclebare afval zo duurzaam mogelijk te verwerken. Door het stimuleren van afvalpreventie, het scheiden en sorteren van afval en zoveel mogelijk grondstoffen uit restafval en residuen terug te winnen, streeft HVC naar een nog sterkere daling.

### Prestatie-indicatoren 2024: hergebruik

#### BRONGESCHEIDEN INZAMELING (%)

64

2023: 63



#### RESTAFVAL PER INWONER - VANG (KG)

163,6

2023: 169,3



#### AFVALVERBRANDING (KTON)

930

2023: 943



#### TEVREDENHEID INWONERS INZAMELGEMEENTEN (CIJFER)

7,5

2023: 7,0





## Minder afval

Wij ondersteunen de 28 gemeenten waar wij huishoudelijk afval inzamelen in hun beleid gericht op het verminderen van de hoeveelheid restafval, het verbeteren van de grondstofstromen en een betaalbare heffing. Dit doen we o.a. door inwoners te faciliteren bij het scheiden van grondstoffen aan huis, de goede afvalscheider te belonen (recycle-tarief) en door het geven van uitleg en voorlichting aan inwoners. Ook het voorkomen van afval, preventie, maakt hier deel van uit. Hier nemen we graag het voortouw en proberen we verschillende invalshoeken uit. Daarnaast dragen we bij aan een schone leefomgeving door de openbare ruimte op duurzame wijze te beheren.

### Activiteiten en resultaten

Voorkomen van afval is een belangrijke stap in ons streven naar een afvalvrije samenleving. Van 2017 tot en met 2024 is de gemiddelde hoeveelheid huishoudelijk restafval in onze verzorgingsgebieden gedaald van 225 kilo naar 163,9 kilo per inwoner. Maar dit is nog lang niet voldoende.

### Challenge gemeente Opmeer

In 2024 heeft HVC zich op verschillende manieren ingezet voor afvalpreventie en maken we deel uit van de Koplopergroep Afvalpreventie NL. Samen met de gemeente Opmeer hebben we een challenge georganiseerd om drie maanden lang 100 gram restafval per dag per persoon te besparen. Deze challenge was ook te zien op de Dutch Design Week in Eindhoven. De challenge heeft een afname van 3,2% fijn huishoudelijk afval gerealiseerd. De challenge heeft meer impact gehad bij de inwoners die gebruik maken van bakken aan huis dan bij inwoners die gebruik maken van verzamelcontainers.

**We beseffen dat dit een leerproces is. De challenge in Opmeer is een mooi voorbeeld van hoe we samen met de gemeente en haar inwoners nieuwe manieren proberen te ontdekken om afval beter te scheiden en te verminderen. We kijken ernaar uit om de opgedane lessen toe te passen in andere gemeentes.**



Gertjan de Waard  
directeur Inzameling



uiting campagne

## Campagne Trash Talks

Op 9 september gaf onze directeur Dion van Steensel het startschot van de campagne Trash Talks bij HVC in Alkmaar. Met deze campagne doen we een oproep aan consumenten, producten en de overheid om afval te voorkomen.



### Pop-up Repair Café

In de gemeenten Hollands Kroon en Schagen is op 19 oktober een Pop-up Repair Café georganiseerd. Inwoners konden hun kapotte spullen naar de afvalbrengstations meenemen en daar onder begeleiding repareren.

## Campagne 'wat red jij uit je restafval?'

In de recycle-tarief gemeenten is van eind augustus tot en met november campagne gevoerd om inwoners te motiveren tot beter afvalscheiding. Met huis-aan-huis mailings, een promotruck met afvalcoaches en online via korte video's hebben we inwoners laten zien wat er nog uit het restafval gehaald kan worden.

## Campagne 'wat hoort bij plastic?'

Er is een nieuwe landelijke lijst gepubliceerd wat er wel/niet bij plastic, blik en drinkpakken mag. In juni is hier een online campagne voor gevoerd in alle gemeenten met bronscheiding. Hierbij werd o.a. gestimuleerd om de afvalwijzer in de HVC-app te gebruiken.

## Afvalvrij Velserbroek

Samen met de gemeente Velsen en inwoners van de wijk Velserbroek is de proeftuin 'Wij samen Afval vrij' gestart om acties te bedenken én uit te voeren voor betere afvalscheiding en een schonere leefomgeving. De ideeën hiervoor komen van inwoners zelf, hiervoor is een buurtpanel in leven geroepen. Deze actie loopt tot mei 2025.



## Proef HoutApart

Op het recycleplein in Alkmaar kunnen inwoners hun herbruikbaar hout zoals balken, planken, pallets en tafelbladen apart inleveren. Deze proef is gestart om te voorkomen dat goed herbruikbaar hout in de bio-energiecentrale wordt verbrand. Het voorkomen van verbranding leidt tot een substantieel milieuvoordeel, omdat uitstoot van CO<sub>2</sub> (voorlopig) wordt voorkomen. Ook is er een groeiende vraag naar herbruikbaar afvalhout. Houtbewerkers zien de prijs van primair hout stijgen en zijn daarom op zoek naar alternatieven. HVC werkt hiervoor o.a. met sociale werkplaatsen en een duurzame meubelmaker. Het is een intensief en relatief kostbaar proces gebleken. De proef is geëvalueerd en er is besloten om in 2025 op meerdere afvalbrengstations herbruikbaar hout apart te houden omdat er een mooie milieuwinst te behalen is.

## HVC-app

Om inwoners makkelijk en snel informatie te geven over afval en afval scheiden hebben we al een aantal jaren de HVC-app. Dit is een digitale afvalcoach, met advies op maat en inzicht in eigen gegevens. Het aantal gebruikers is in 2024 gegroeid van 311.000 naar bijna 400.000 waarvan bijna 138.000 gebruikers uit een recycle-tariefgemeente.



### Proef wasbare luiers

Met de proef 'wasbare luiers' willen gemeente Medemblik en HVC het gebruik van wasbare luiers stimuleren. Een kind in de luiers zorgt voor ongeveer 300 kilo wegwerpluiers per jaar. Per maand is dat ongeveer 25 kilo restafval. Deelnemers aan deze proef maken laagdrempelig en voordelig de overstap naar wasbare luiers.

**Mooi om al deze jonge ouders bij elkaar te zien. Deze pilot zal aantonen dat je als jong gezin veel minder afval hoeft te produceren. Een flinke besparing voor het milieu én de portemonnee.**



Harry Nederpelt  
wethouder gemeente Medemblik



## Meer afvalscheiding

Wij hanteren het uitgangspunt “bronscheiding waar het kan, nascheiding waar het moet”. Bij machinale scheiding, nascheiding genaamd, wordt plastic, blik en drinkpakken (PBD) gescheiden van het restafval. Voordelen van bronscheiding van PBD zijn: het leidt tot meer bewustzijn bij inwoners over afvalscheiding, het past goed bij een systeem met prijsprikkel (recycle-tarief), het leidt tot zuivere stromen en

goede recyclebaarheid. We bieden gemeenten een maatwerkoplossing wat betreft de toepassing op basis van een analyse van de stedelijkheidsklasse, de opbouw van de gemeente en het type woningen. Zo kan gekozen worden voor het beste resultaat op buurt- of wijkniveau. Uiteindelijk bepalen gemeenten zelf wat voor hun gemeente het beste past.



- **wat:** plastic, blik en drinkpakken, gft en etensresten, papier, restafval
- **waar:** in **28** gemeenten
- **voor wie:** **642.488** huishoudens en **154** basisscholen
- **hoe:** bronscheiding ( **64%** ) én nascheiding ( **19%** )
- **recycle-tarief:** in gemeenten Noordoostpolder, Velsen, Hollands Kroon, Medemblik, Wormerland, Zwijndrecht, Papendrecht en Hendrik Ido Ambacht
- **daling hoeveel restafval:** **163,6** kg/per inwoner
- **grof huishoudelijk afval:** **16** afvalbrengstations met meer dan **34** verschillende afvalstromen
- **nieuw:** Recycleplein in Alkmaar - inzamelpunt voor grof afval én kringloopspullen

## Activiteiten en resultaten

### Afvalbrengstations

Er is op afvalbrengstations in Beverwijk en Zaanstad een bulkmachine geïntroduceerd. Met deze speciale bulkmachines kunnen grote hoeveelheden statiegeldflesjes en -blikjes in één keer worden ingeleverd, tot wel 100 stuks per keer. Begin '25 volgt ook een machine in gemeente Dordrecht.

Het afvalbrengstation in Alkmaar is verhuisd naar het bedrijventerrein Boekelermeer. Het kreeg niet alleen een nieuwe locatie, maar ook een nieuwe naam én extra mogelijkheden. Vanaf 9 december kunnen bezoekers op het gloednieuwe recycleplein aan de Diamantweg 16 hun grof afval kwijt én spullen voor de kringloop inleveren. Voor de bouw van het nieuwe afvalbrengstation is zoveel mogelijk gebruik gemaakt van eerder gebruikte materialen.

**We zijn erg blij met de plaatsing van de bulkmachine bij het afvalbrengstation van HVC. Het is een goede eerste stap voor de regio om meer blikjes en flesjes te verzamelen en zo meer te recyclen. Deze machine maakt het voor hen makkelijker om te zorgen voor een schonere leefomgeving met minder zwerfafval. Inwoners van Beverwijk, Heemskerk en Velsen zijn welkom om de machine te gebruiken.**



**Suzanne Klaassen**  
wethouder Gemeente Beverwijk



### Recycle-tarief: minder restafval

Beter afval scheiden en minder restafval overhouden is goed voor het milieu én inwoners krijgen invloed op de hoogte van hun afvalstoffenheffing. Met een recycle-tarief wordt de goede afvalscheider beloond en anderen worden uitgedaagd beter hun best te doen. Het geldt zowel voor afval dat thuis wordt gescheiden als voor grof afval. Bij het recycle-tarief bestaat de afvalstoffenheffing uit twee delen: een vast en een variabel deel. De hoogte van het variabele deel wordt bepaald door het aantal keer dat inwoners hun restafvalbak laten legen of een zak in de ondergrondse restafvalcontainer gooien. Steeds meer van onze aandeelhoudende gemeenten gaan over op het recycle-tarief. In gemeenten die het recycle-tarief hebben ingevoerd zien wij een daling van het restafval van zo'n 40%. Het heeft ook een positief effect op het milieu, omdat we meer waardevolle grondstoffen overhouden voor recycling en er minder CO<sub>2</sub>-uitstoot is door verbranding.



### Recycle-keuze

Ondanks de positieve resultaten met het recycle-tarief horen wij ook de signalen over de (verwachte) weerstand van inwoners en twijfels bij raadsleden en bestuurders. Om hier een oplossing voor aan te kunnen bieden, hebben wij 'recycle-keuze' uitgewerkt. Bij recycle-keuze verdwijnt de gedwongen prijsprikkel voor alle inwoners;

keuzevrijheid staat centraal. Dit is nieuwe dienstverlening die nog nergens in Nederland is geïntroduceerd maar wel gebruik maakt van beproefde, succesvolle, elementen zoals een prijsprikkel. In onderzoek i.s.m. gedragswetenschappers laat deze nieuwe dienst een potentieel groot draagvlak zien. De toets op maak- en haalbaarheid loopt nog. De uitkomst volgt volgend jaar. Meerdere gemeentes hebben al aangegeven interesse te hebben.

### Recycle-tarief

Eind 2024 zijn er acht gemeenten waar HVC het recycle-tarief heeft ingevoerd. Dit jaar hebben Papendrecht en Hendrik-Ido-Ambacht het ingevoerd. Hiermee is een forse daling in de hoeveelheid restafval bereikt en een toename van brongescheiden grondstoffen.



## Lachgascilinders

Sinds het verbod op lachgascilinders per 1 januari 2023 hebben we te maken met ontploffende lachgascilinders in onze verbrandingsinstallaties. Het lijkt erop dat lachgascilinders in het restafval een blijvend fenomeen worden, dat door de verwerkers zelf zal moeten worden opgelost. In 2024 hebben we geëxperimenteerd met de exploitatie van een lachgasverwijderingsinstallatie, die met magneten de cilinders uit het restafval haalt. Ook analyseren we wijken en regio's en het restafval van 'hotspots' sorteren we uit op cilinders. Lachgascilinders in het restafval leidt tot onverwachte uitval van installaties met hoge kosten en milieu-overschrijdingen tot gevolg. In 2024 heeft HVC 865 explosies gehad in haar installaties en met voorscheiding hebben we ruim 11.716 lachgascilinders uit het restafval gesorteerd.

**Het lijkt erop dat lachgascilinders in het restafval een blijvend fenomeen worden, dat door de verwerkers zelf zal moeten worden opgelost.**



**Chris Kuijten**  
directeur



## Klanttevredenheidsonderzoek

Via een vragenlijst krijgen we inzicht in de mening van inwoners over afvalinzameling en onze dienstverlening in de openbare ruimte. Zo weten we wat goed gaat en waar we kunnen verbeteren. We zijn trots op de resultaten van ons klanttevredenheidsonderzoek dat in 2024 is uitgevoerd. Deze is voor onze dienstverlening gestegen van een 7,0 naar een 7,5. Ook de manier waarop we afval inzamelen is beter beoordeeld, met een score van 7,3 (2022 6,9). In totaal deden 12.449 inwoners mee, verdeeld over 23 gemeenten.

## Doorkijk naar 2025

In de grijze bak treffen we nog steeds recyclebaar materiaal aan dat gescheiden had kunnen worden. Via nascheiding kunnen bepaalde stromen, met name PBD, uit het te verbranden restafval worden gesorteerd waarmee een bijdrage wordt geleverd aan de vermindering van de totale hoeveelheid verbrand afval. HVC werkt aan doorontwikkeling van de nascheiding voor fijn huishoudelijk restafval van 30 tot 40 kton in 2025.

In 2025 start ook de gemeente Drechterland met het recycle-tarief. Op deze manier verkleinen we onze voetafdruk.

Per 1 januari 2025 gaat de inzameling van alle afvalstromen in de gemeente Westland over van Renewi naar HVC. De gemeente en HVC tekenden op 18 april een samenwerkingsovereenkomst.

Het afvalbrengstation Zaandam wordt omgevormd tot een nieuw modern afvalstation, waar het afval overzichtelijker en veiliger kan worden weggebracht. Tijdens deze verbouwing mogen de inwoners ook gebruikmaken van afvalbrengstation Molletjesveer in Zaanstad en van de milieustraat in Oostzaan.

In de gemeente Alkmaar starten we in 2025 met het testen van een digitale afvalpas onder medewerkers van zowel de gemeente als van HVC. Deze pas is te gebruiken door Android en iOS gebruikers, wat uniek is in Nederland. We testen of de techniek werkt, zodat we dit ook voor inwoners beschikbaar kunnen stellen.

De lachgascilinders in het restafval zijn een blijvend fenomeen dat de afvalverwerkers zelf zullen moeten oplossen. In 2025 gaan we door met het onder controle krijgen van de uitdagingen die dit met zich meebrengt.

**We gaan voor minder afval, meer hergebruik en recycling. Minder afval is beter voor de wereld en goedkoper voor inwoners. HVC heeft veel kennis en kunde en staat bekend om hun goede dienstverlening. Samen werken we zo aan een goed afvalstelsel.**



**Michiel Ferweda**  
wethouder gemeente Westland

## Meer recycling

Naast preventie en hergebruik is recycling een belangrijke activiteit om te voorkomen dat grondstoffen verloren gaan. Voor de meeste afval-/grondstofstromen is het gescheiden inzamelen daarvan cruciaal om hoogwaardige recycling mogelijk te maken. Dat geldt zowel voor afvalstromen die inwoners meestal al thuis apart houden (bronscheiding), zoals papier en karton, gft, textiel en glas, als voor diverse soorten grof afval dat zij naar een afvalbrengstation brengen. Wanneer afval

scheiden niet goed kan, zoals in flats, scheiden we voor zover dat kan het afval machinaal. In een sorteerinstallatie voor restafval scheiden we o.a. metalen en verpakkingsmaterialen, zodat die kunnen worden gerecycled. Zelfs uit residuen van de verbranding van restafval (bodemassen) halen we grondstoffen die worden gerecycled. Het gaat daarbij bijvoorbeeld om metalen en zand- en steenachtig materiaal en fosfaat uit de verbrandingsresten van de slibverbrandingsinstallatie.



- samenwerking met partners
- **herbruikbare grondstoffen zoals:** kunststoffen, papier, textiel, glas, compost, vrij toepasbaar bodemas, metalen
- **installaties:** vergistings- en composteerinstallatie, voorscheidingsinstallatie, kunststofsorteerinstallatie, bodemaswasinstallatie, e.a.
- **innovaties:** installatie voor natuurlijke plasticvervanger, pilotinstallatie voor fosfaatterugwinning

## Activiteiten en resultaten

### Compost

Gft en etensresten van inwoners verwerken we in onze installaties in Purmerend en Middenmeer tot compost en groen gas. De compost wordt door agrariërs gebruikt om de vruchtbaarheid van hun bodem te verbeteren. Groen gas leveren we als duurzame energie aan het openbare net.

In 2024 hebben we 209 kiloton groente-, fruit- en tuinafval en etensresten ontvangen en verwerkt (2023: 207 kiloton). Hieruit hebben we in totaal 82 kiloton compost (2023: 85 kiloton) geproduceerd.

Om meer gft en etensresten van inwoners te kunnen verwerken, gaan we onze composteerinstallatie in Middenmeer in 2025 uitbreiden en tegelijk moderniseren. Er komt een nieuwe hal bij om het gft op te slaan vóórdat het eruit te halen en we vergroten het luchtbehandelingssysteem. Hierdoor zullen een aantal geurbronnen buiten verdwijnen.



- installaties in Middenmeer en Purmerend
- **verwerkt: 209** kton gft en etensresten
- **compost: 82** kton. Gebruikt door agrariërs om de vruchtbaarheid van de grond te verbeteren



### Land- en tuinbouw gebaat bij schone compost

De kwaliteit van ingezameld groente-, fruit- en tuinafval blijft een aandachtspunt. Het gft is in de loop der jaren steeds meer vervuild met materialen die er niet in thuishoren, zoals luiers, restafval in zakken, glas, (bio-)plastic, metaal en textiel. HVC controleert met afvalinspecties en sorteeranalyses het binnenkomende gft bij ontvangst en geeft feedback aan gemeenten. Vorig jaar hebben we in Middenmeer 93 keer en in Purmerend 2 keer een vracht afgekeurd omdat er sprake was van meer dan 15% vervuiling. Zo'n vervuilde vracht moet worden verbrand in de afvalenergiecentrale. Dit is vanuit milieu-optiek niet wenselijk en het is ook duurder. Overleg en feedback met de ketenpartners moet deze vervuilingstrend, die ook landelijk speelt, ombuigen.



**Door het groeiende aanbod van gft van inwoners en de wens om te moderniseren, gaan we onze composteercapaciteit in 2025 in Middenmeer uitbreiden met 60 kiloton.**



**Moniek Reijnders**  
directeur Regie op Stroom

### Meer recycling door wassen bodemas

HVC streeft ernaar zoveel mogelijk te recyclen. Zelfs uit het residu van de verbranding van restafval, de bodemassen, halen wij waardevolle grondstoffen. De bodemassen worden door WASH (een samenwerkingsverband tussen HVC en Boskalis) met behulp van een wasproces in de bodemaswasinstallatie gereinigd, met als eindproduct een schone en vrij toepasbare bouwstof in wegenbouwprojecten. Waardevolle metalen zoals ijzer, (hoogwaardige) non-ferro en roestvrijstaal, halen we uit de bodemassen en worden gerecycled.

**Ik ben blij dat november 2024 op landelijk niveau is herbevestigd dat de kwaliteit van bodemas hoogwaardig moet zijn en dat voor onze schone bodemas geen aanvullende vergunningen nodig zijn in de wegenbouw. De afspraak dat overheden het goede voorbeeld gaan geven door bij de aanbesteding van projecten het hergebruik van deze stoffen te bevorderen, helpt hierbij.**



**Roland van der Willigen**  
manager Operatie bij Energie uit Afval

### Natuurlijk alternatief voor plastic

Het proefproject voor het maken van een natuurlijke plasticvervanger uit afvalwater, genaamd PHA2USE, is op 29 november succesvol afgerond. Dat moment, waarbij de betrokken partners de resultaten presenteerden, is tegelijkertijd het startsein voor een nieuwe fase in de vervaardiging van dit materiaal dat de merknaam Caleyda® draagt.



## Koffiecuprecycling

Vanaf 9 december werken HVC en Vereniging Koffiecapsule Recycling Nederland samen om zoveel mogelijk koffiecapsules uit huishoudelijk restafval te halen en zo nog meer recycling te realiseren. Door technologische optimalisaties kan HVC nu ook klein aluminium en klein plastic uit het restafval sorteren. Naast de koffiecup zijn plastic doppen, yoghurtbekertjes, waxinelichtjes, pillenstrips, wijndoppen en dergelijke een mooie bijvangst voor recycling.

## Doorkijk naar 2025

HVC wil een omslag maken naar een afvalvrije samenleving. Dat betekent dat we steeds minder hoeven te scheiden, verbranden of recycleren, simpelweg omdat er minder afval is. Dit is niet alleen goed voor onze planeet, maar ook voor ieders portemonnee.

HVC loopt samen met Slibverwerking Noord-Brabant (SNB) voorop als het gaat om het bevorderen van de toepassing van technologieën om fosfaat uit as te winnen. HVC en SNB hebben afgesproken om de ervaringen die uit de verkenningen van de mogelijkheden daartoe met elkaar te delen en om zo nodig gezamenlijk te komen tot een volwaardige en grootschalige fosfaatterugwinning.

## Beheren openbare ruimte (BOR)

In 24 gemeenten is HVC actief in het beheren van de openbare ruimte. De BOR-taken die we uitvoeren zijn divers: we vegen, we legen afvalbakken en we beheren onkruid en plaagdieren op een milieu- en diervriendelijke manier. Maar ook zorgen we voor veilige wegen en voet- en fietspaden door bij sneeuw en gladheid de wegen begaanbaar te houden. Hiervoor staan we 6 maanden per jaar paraat met onze voertuigen. Andere BOR-taken zijn kolken zuigen, plaats en legen van bladkorven, sproeien van objecten en hondenpoep zuigen. Dit wordt zoveel mogelijk met duurzame, elektrische voertuigen gedaan.





- BOR taken bij **24** gemeenten
- **diensten:** vegen, legen afvalbakken, zorgen voor veilige wegen, voet- en fietspaden, begaanbaar houden van wegen bij sneeuw en gladheid, kolkenzuigen, plaatsen en legen van bladkorven, schoonspuiten van objecten, hondenpoepzuigen en tegengaan van onkruid en plaagdieren

### Activiteiten en resultaten

Er is dit jaar hard gewerkt aan de ontwikkeling van de heetwaterinstallatie ten behoeve van onkruidbeheersing uit de afvalenergiecentrale in Alkmaar. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de warmte van de afvalenergiecentrale. De tankwagens van HVC rijden vanuit Alkmaar naar de locaties waar het onkruid bestreden moet worden. Verdeeld over de dag kunnen er straks met deze nieuwe installatie 19 wagens, in het totaal 475 ton per dag tanken en inzetten. Volgend jaar gaan 8 gemeenten onkruid beheersen met water dat direct vanuit onze afvalenergiecentrale afkomstig is.

De gemeente Velsen en HVC hebben de 'Straat van de Week' geïntroduceerd, een nieuw concept waarbij op één dag verschillende openbaar beheertaken in een straat worden uitgevoerd. Een week van tevoren worden inwoners gevraagd om auto's elders te parkeren. Op de actiedag worden goten geveegd, onkruid verwijderd, kolken gereinigd, boomspiegels verzorgd, gesnoeid, straatwerk gerepareerd en er is gezorgd voor nieuwe beplanting in de perken. Dit lijkt een succesvolle aanpak voor de toekomst.



## **Doorkijk naar 2025**

In 2025 gaan we verder met de verduurzaming van ons wagenpark. We verwachten 10 extra elektrische voertuigen. Een belangrijk hoogtepunt wordt de opening van de heetwaterinstallatie in Alkmaar.

# recyclingsactiviteiten HVC.

| van                                                                                                                                                      | naar                                                                                                                                                                                 | waarmee en met wie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | waarin komt het terug                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  <b>gft en etensresten</b>                                              |  <b>compost</b>                                                                                     |  <b>Vergisting- en composteerinstallatie</b>                                                                                                                                                                                                                                                                            |  <ul style="list-style-type: none"> <li>• bodemverbeteraar in tuin- en akkerbouw</li> </ul>                                                                                                                                                                     |
|  <b>oud papier en karton</b>                                            |  <b>grondstof voor nieuw papier</b>                                                                 |  <b>Papiersorteerinstallatie</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SPK</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                |  <ul style="list-style-type: none"> <li>• kranten</li> <li>• tijdschriften</li> <li>• tissues</li> <li>• dozen</li> <li>• etc.</li> </ul>                                                                                                                       |
|  <b>plastic, blik en drinkpakken (pbd)</b>                              |  <b>grondstoffen voor nieuwe producten</b>                                                          |  <b>Voorscheidingsinstallatie</b> haalt pbd uit restafval<br><b>Kunststofsorteerinstallatie</b> sorteert verpakkingsmateriaal uit gescheiden pbd in 7 stromen. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sortiva</li> </ul>                                                                                              |  <ul style="list-style-type: none"> <li>• zeepflacons</li> <li>• broodtrommels</li> <li>• plastic flesjes</li> <li>• blikjes</li> <li>• pannen</li> <li>• emmers</li> <li>• pennen</li> <li>• etc.</li> </ul>                                                   |
|  <b>grof huishoudelijk afval</b>                                        |  <b>grondstoffen zoals hout, metalen, hard plastic en betongranulaat</b>                            |  <b>Sorteerinstallatie</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Korenet</li> <li>• Sortiva</li> </ul>                                                                                                                                                                                                               |  <ul style="list-style-type: none"> <li>• bloempotten</li> <li>• jerrycans</li> <li>• speelgoed</li> <li>• tuinstoelen</li> <li>• meubels</li> <li>• lampen</li> <li>• afvalbakken</li> <li>• etc.</li> </ul>                                                   |
|  <b>bodemassen</b> (materiaal dat overblijft na verbranding restafval) |  <b>metalen</b> (o.a. ferro-, non-ferrometalen en roestvrijstaal) + <b>vrij toepasbare bouwstof</b> |  <b>Bodemaswasinstallatie</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• WASH</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                  |  <ul style="list-style-type: none"> <li>• stalen constructiebalken</li> <li>• keukengereedschap</li> <li>• auto-onderdelen</li> <li>• sieraden</li> <li>• aanvul- en ophoogmateriaal in wegenbouwprojecten</li> <li>• etc.</li> </ul>                          |
|  <b>rookgassen</b> (vrijkomende gassen bij verbranding (rest)afval)   |  <b>vloeibare CO<sub>2</sub></b>                                                                  |  <b>CO<sub>2</sub>-afvanginstallatie (Alkmaar)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                    |  <ul style="list-style-type: none"> <li>• vloeibare CO<sub>2</sub> voor de groei van gewassen in de glastuinbouw</li> </ul>                                                                                                                                   |
|  <b>rioolslib en afvalwater</b>                                       |  <b>natuurlijke plasticvervanger</b>                                                              |  <b>Demonstratiefabriek natuurlijke plasticvervanger</b><br>waterschappen: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Brabantse Delta</li> <li>• De Dommel</li> <li>• Hollandse Delta</li> <li>• Scheldestromen</li> <li>• Wetterskip Fryslan</li> <li>• STOWA</li> <li>• Paques Biomaterials</li> <li>• HVC</li> </ul> |  <ul style="list-style-type: none"> <li>• biologische afbreekbare zaaitrays voor plantjes</li> <li>• biologische afbreekbare landbouwfolie</li> <li>• zelfhelend beton</li> <li>• op termijn ook consumentenproducten zoals textiel of schoenzolen</li> </ul> |
|  <b>vliegias</b> (materiaal dat overblijft na verbranding rioolslib)  |  <b>fosfaat</b>                                                                                   |  <b>Pilotinstallatie fosfaatterugwinning</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Technologiebedrijf TTBS</li> <li>• Stichting Toegepast Onderzoek Waterbeheer (STOWA)</li> <li>• HVC</li> </ul>                                                                                                                  |  <ul style="list-style-type: none"> <li>• biologisch afbreekbare kunstmestkorrels</li> </ul>                                                                                                                                                                  |

## Organisatiepijlers

### Organisatiepijler Veiligheid

Veiligheid is een belangrijk thema voor HVC. We willen dat iedereen veilig is en aan het einde van de werkdag weer gezond naar huis gaat. Daarom zijn we continu scherp op onze eigen veiligheid en die van onze omgeving.

Veiligheid is een randvoorwaarde voor het uitvoeren van ons werk. Risicobewust en veilig werken is een kernwaarde van HVC op elk niveau. Wij stellen heldere kaders waarin wij veilig en gezond kunnen samenwerken. Hierbij herkennen wij risico's, incidenten en afwijkingen, leren daarvan en communiceren wij daarover in de organisatie. Wij spreken elkaar respectvol aan op houding en gedrag. We geven op positieve wijze feedback en volgen verbeteracties adequaat op.

#### Doelstelling

HVC geeft op een proactieve wijze invulling aan een veilige werkomgeving. We sturen op het verminderen van het aantal ongevallen met verzuim en het aantal branden.

### Prestatie-indicatoren 2024: veiligheid

#### ONGEVALLEN MET VERZUIM (AANTAL)

41

2023: 39

#### BRANDINCIDENTEN (AANTAL)

65

2023: 63

### Toelichting resultaten: veiligheid

HVC heeft de ambitie om op het gebied van veiligheid continu te verbeteren. Door het stimuleren van het melden van risico's en deze in kaart te brengen, willen wij ongevallen voor zijn. Alle aspecten van veiligheid komen daarbij aan de orde, van arbeidsgerelateerde- en procesveiligheid tot psychosociale veiligheid, met aandacht voor het welzijn van de medewerkers en de omgeving waarin wij werken. We voeren regelmatig audits uit om verbeterpunten vast te stellen en op te volgen en we richten nieuwe systemen in om veiligheid ook procesmatig beter te borgen. Ook wordt veel aandacht besteed aan het bewustzijn van de medewerkers over veiligheidsonderwerpen en aan eigenaarschap voor veiligheid in de lijn.

### Activiteiten en resultaten

Het afgelopen jaar heeft HVC veel stappen gezet om een veilige werkomgeving te creëren, te monitoren en te verbeteren. De activiteiten en resultaten in 2024 waren gericht op:

- ➔ Het verbeteren van de interne veiligheidscultuur met aanscherping van het beleid en bewustwordingsacties zoals de campagne 'Iedereen veilig' die eind van het jaar is gestart;
- ➔ Het behalen en verlengen van certificeringen op het gebied van gezond en veilig werken, zoals de ISO 45001 voor Trias Westland, Maasdijk en de afvalenergiecentrales, de NTA8080 voor groengas en compost en de bio-energiecentrale en ISO-9001 en ISO 14001 voor de afvalenergiecentrales en de bio-energiecentrale;
- ➔ Het meten van onze veiligheidscultuur met de NEN Safety Culture Ladder (Veiligheidsladder).

De aandacht voor veiligheid is er ook voor onze omgeving, bij het uitvoeren van activiteiten zoals het inzamelen van afval en het aanleggen van warmtenetten. Ook in onze rol als opdrachtgever nemen we veiligheid serieus. Hierbij is samenwerking met onze leveranciers, aannemers en partners essentieel. Alleen als iedereen betrokken is en proactief handelt, kunnen we succesvol werken aan een veilige werkomgeving.

### Meldingen

Het totale aantal incidentmeldingen is in 2024 hoger dan in het voorgaande jaar: 3.894 (2023: 3.214). De toename is voornamelijk veroorzaakt door het structureel hogere aantal preventieve meldingen, waarvoor extra aandacht is gevraagd. Het doel voor 2024 was minimaal twee preventieve meldingen per persoon per jaar. Dit is nog niet gelukt (1,4). Wel nam het aantal meldingen toe: 1945 (2023:1806).

### Ongevallen

In 2024 hebben zich zowel ongevallen zonder verzuim als -met verzuim voorgedaan. Als het gaat om ongevallen zonder verzuim zien we per saldo een toename: 112 (2023: 98). De verbeterde meldcultuur zien we als verklaring voor deze toename. Bij

ongevallen met verzuim zien we een per saldo eveneens een kleine toename: 41 (2023: 39).

### Brandincidenten

We hebben in 2024 iets meer branden en brandverschijnselen gehad dan het jaar ervoor: 65 (2023: 63). Het aantal branden met inzet van brandweer is gelijk gebleven (12). Het aantal branden bij de afvalenergiecentrales is gestabiliseerd (26). We zien een toename bij de vergistings- en composteerinstallatie: 6 (2023: 4), de ziekenhuisverbrandingsinstallatie: 4 (2023: 2) en de bio-energiecentrale: 6 (2023: 3).

### Milieu-vergunningen

Bij de vergistings- en composteerinstallaties en de afvalenergiecentrale in Alkmaar zijn we binnen de vergunning gebleven. Bij de afvalenergiecentrale in Dordrecht zijn er meer overschrijdingen, die zijn ontstaan door lachgasexplosies. Dit valt binnen de gedoogafspraken met de omgevingsdienst.



## Organisatiepijler Toekomstbestendige organisatie

Als gezonde, veerkrachtige en financieel stabiele organisatie is HVC in staat om zoveel mogelijk milieu-impact te maken.

HVC heeft stevige maatschappelijke ambities die vragen om een volwassen organisatie. Onze organisatie vormt de basis waarmee wij onze milieu-ambities kunnen waarmaken. Onze mensen, de ontwikkeling van de organisatie en financiële gezondheid hebben we nodig om te kunnen blijven investeren in duurzaamheid. HVC werkt aan het bieden van een inspirerende werkomgeving door zoveel mogelijk ruimte te geven aan de denkkraft van collega's en op hun expertise te vertrouwen. Daarnaast streven we naar financiële stabiliteit om op de lange termijn financieel gezond te zijn. Deze organisatiepijler beschrijft hoe wij hier invulling aangeven en wat we in 2024 hebben bereikt.

### Doelstelling

Het heeft voor ons de hoogste prioriteit om als organisatie voorspelbaar, (financieel) in control én – tegelijkertijd - flexibel genoeg te zijn om ons aan te kunnen passen aan veranderingen om ons heen. Een gezonde en veilige werkomgeving voor alle (vaste en tijdelijke) collega's, waar zij met plezier kunnen werken en zich kunnen blijven ontwikkelen is daarbij belangrijk. Evenals het beschikken over voldoende, vakbekwaam en vitaal personeel. Door te investeren in een cultuur van continu leren en verbeteren en in leiders die mensen kunnen meenemen in veranderingen, zorgen wij ervoor dat wij toekomstbestendig zijn en blijven.

## Prestatie-indicatoren 2024: toekomstbestendige organisatie

### OPLEIDINGSKOSTEN (% BRUTOLOONSOM)

1,9

2023: 1,9



### AANTAL FTE'S ULTIMO DECEMBER (FTE'S)

1.329

2023: 1.245



### TEVREDENHEID MEDEWERKERS (CIJFER)

7,6

2023: 7,6



### ZIEKTEVERZUIM (%)

5,8

2023: 6,0



## Toelichting op resultaten: toekomstbestendige organisatie

Op de alsmaar krapper wordende arbeidsmarkt moeten we ons steeds actiever onderscheiden als aantrekkelijk werkgever om voor te willen (gaan) werken. Op veel activiteiten zijn we een groeiende organisatie en tegelijkertijd stromen collega's uit via bijvoorbeeld pensionering. Om tijdig te beschikken over voldoende vakbekwame collega's wordt het steeds belangrijker om scherp te zijn op de personele bezetting, belangrijke kennis te behouden en deze bij uitstroom tijdig over te dragen aan (nieuwe) collega's. Inmiddels beschikken we bij HVC over een professioneel en effectief recruitmentteam die hierin de nodige ondersteuning biedt.

## Gezonde organisatie

### Ziekteverzuim

Het gemiddelde ziekteverzuim in 2024 ligt met 5,8% boven de doelstelling (< 5,5%) maar is ten opzichte van 2023 wel licht gedaald (2023: 6,0%). Met name het langdurige verzuim blijft een punt van zorg. Ondanks de daling begin 2024 is het in de tweede helft van het jaar toch weer opgelopen. Samen met onze Arbodienst en andere zorgverleners blijven we ons inspannen om de juiste interventies te plegen.

### Vitaliteit en duurzame inzetbaarheid

HVC stimuleert collega's om te investeren in persoonlijke ontwikkeling en duurzame inzetbaarheid. Dit doen we via een ruim opleidingsbudget, interventies op het gebied van gezondheid en coaching. Collega's kunnen in overleg met hun leidinggevende afspraken maken over te volgen opleidingen en/of trainingen, ook buiten de eigen functie.

Sinds 2017 biedt HVC de regeling Generatiepact aan. Deze regeling stelt oudere collega's acht jaar voor hun AOW-leeftijd in staat minder te werken met behoud van 100% pensioenopbouw en tegen gedeeltelijk inleveren van salaris. De vrijkomende fte-ruimte wordt zoveel mogelijk ingevuld door nieuwe jonge collega's. Alle medewerkers van HVC vallen onder een CAO.

### Social return / participatie

HVC streeft naar een medewerkersbestand dat een afspiegeling vormt van de samenleving. Via ons SROI-beleid ondersteunen we mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt door hen te begeleiden naar werk binnen HVC, haar deelnemingen, of via leveranciers. Deze inspanningen dragen bij aan een duurzame arbeidsmarkt. HVC werkt samen met bedrijven, onderwijsinstellingen en maatschappelijke partners om kandidaten verder te ontwikkelen. Zo verkennen we veel samenwerkingen, zoals bijvoorbeeld: een pilotproject op het Afvalbrengstation (ABS) van HVC in Lelystad. Een

samenwerking met Stichting Kringloopwinkel De Groene Sluis en het Werkbedrijf Lelystad, waarbij mensen vanuit de participatie aan de slag gaan om herbruikbare goederen die naar het ABS worden gebracht een tweede kans te geven en verkocht worden door Stichting de Groene Sluis.

### Compliant zijn aan wet- en regelgeving

Om nog beter te kunnen voldoen aan wet- en regeling en ISO-normering rondom gebruik bedrijfsvoertuigen is een nieuw voertuigregistratiesysteem geïmplementeerd. Ook onze (elektrische) poolauto's zijn hierin opgenomen en via een gebruiksvriendelijke App te reserveren.

In 2025 dienen we voor het eerst te rapporteren op onze CO<sub>2</sub>-uitstoot op mobiliteit woonwerk- en zakelijk verkeer van onze medewerkers. Het is ons gelukt om de hiervoor benodigde data te verzamelen in 2024.

### Doorkijk naar 2025

Ook in 2025 wordt een forse groei voorzien van ons personeelbestand als gevolg van uitbreiding van onze activiteiten/dienstverlening. Dit betekent dat we blijven investeren in onze naamsbekendheid op de arbeidsmarkt en in ons recruitmentapparaat. Ook zullen we binnen het onderwijs zichtbaarder worden met het doel om bekend te raken als werkgever onder leerlingen/studenten. Verder hebben we te bewaken dat we een aantrekkelijk werkgever blijven en daarmee ons personele verloop zo laag mogelijk houden.

**Financieel gezonde organisatie****Prestatie-indicatoren 2024: financieel****GECONSOLIDEERD RESULTAAT  
(MLN EURO)****25**

2023: 35

**GARANTIEVERMOGEN (MLN  
EURO)****261**

2023: 237

**SOLVABILITEIT (%)****21,4**

2023: 20,4

**DEBT / EBITDA (X)****6,3**

2023: 5,5

**INTEREST COVERAGE RATIO (X)****1,8**

2023: 2,4

**FFO / DEBT (%)****12**

2023: 16

**Toelichting resultaten: financieel**

Het geconsolideerd resultaat over 2024 bedroeg € 24,5 miljoen (2023: € 35,0 miljoen). De daling van € 10 miljoen ten opzichte van 2023 wordt verklaard door de neerwaartse ontwikkeling van de energieprijzen. Waar in 2023 nog werd geprofiteerd van hoge energieprijzen uit 2022 op basis van onze verkoop strategie, is dit effect voor 2024 beperkt. De omzet van de door de aandeelhouders toegewezen taken bedraagt ruimschoots meer dan 80% van de geconsolideerde bedrijfsopbrengsten.

Het genormaliseerde nettoresultaat over 2024 kwam uit op € 25,3 miljoen (2023: € 46,0 miljoen). Bij de normalisatie is rekening gehouden met posten die een bijzonder karakter hebben en/of geen betrekking hebben op het boekjaar, waaronder incidentele resultaten zoals een uitkering van een verzekeringsclaim en éénmalige correcties op een projecten waarover onzekerheid bestaat.

**Bedrijfsresultaat**

Het bedrijfsresultaat is ten opzichte van voorgaand boekjaar met € 7,8 miljoen gedaald naar € 42,1 miljoen in 2024. De belangrijkste verschillen worden hierna verklaard.

**Som der bedrijfsopbrengsten**

De netto-omzet is met € 7,1 miljoen gedaald naar € 479,2 miljoen. De daling wordt voornamelijk verklaard door een daling van de energie omzet als gevolg van het prijseffect. Dit komt door het toepassen van de verkoopstrategie van HVC (verkoop op termijn), waardoor in 2023 geprofiteerd is van de hogere energieprijzen waartegen deze energie in eerdere jaren is verkocht. Dit effect is in 2024 een stuk lager. Daarnaast vertoonden de energieprijzen in 2024 een grillig patroon, waarbij met name in de weekenden met veel zonuren en wind en een lagere vraag naar energie, de energieprijzen langdurig op de dag negatief waren. Als gevolg hiervan is de productie en levering van zon- en windenergie tijdens deze uren zo veel mogelijk

afgeschakeld. Dit leidt tevens tot lagere energieopbrengsten. Deze daling wordt niet volledig gecompenseerd met de groei die is gerealiseerd middels het uitbreidingsinvesteringen in duurzame energie.

Daartegenover staat hogere omzet bij de verwerking van afval door een stijging van het aantal tonnen in portefeuille. Dit is het gevolg van een toename van het aantal aandeelhouders en daarmee de stromen die wij verwerken. De opbrengsten uit inzamelactiviteiten nemen toe door een toename van activiteiten binnen de dienstverleningsovereenkomsten met gemeentes en de groei van het aantal woonhuisaansluitingen en indexatie.

De overige opbrengsten zijn gestegen met € 6,7 miljoen naar € 90,1 miljoen. De stijging wordt veroorzaakt door de toename van de SDE-subsidie opbrengsten, als gevolg van de lagere energieprijzen in 2024 ten opzichte van 2023. De overige omzet stijging hangt samen met de toename van de hoeveelheid stromen die HVC verwerkt voor haar aandeelhouders, met daarnaast een gering prijseffect. Het gaat hierbij onder andere om de stromen papier, plastic, metaal en drankkartons.

### Som der bedrijfslasten

De bedrijfslasten zijn met € 7,5 miljoen gestegen. Onderstaande opsomming verklaart de belangrijkste verschillen:

- ➔ De kosten van grond en hulpstoffen zijn met € 3,3 miljoen gedaald, dit wordt met name verklaard door een daling van de inkoop van hout als gevolg van een grote onderhoudsstop aan de bio-energiecentrale en een daling van de houtprijzen.

- ➔ De kosten uitbesteed werk en andere externe kosten zijn met € 3,5 miljoen gestegen. Deze stijging ziet voornamelijk toe op de stijging van de externe verwerkingskosten. Door de toename van de hoeveelheid afval in portefeuille nemen ook de externe verwerkingskosten toe, alsmede de hiermee samenhangende transportkosten. De onderhoudskosten zijn in 2024 gedaald omdat in 2023 sprake was van een totaalstop van de AEC in Alkmaar. Historisch gezien liggen de onderhoudskosten echter significant hoger ten opzichte van eerdere jaren, als gevolg van de lachgasproblematiek.
- ➔ De lonen, salarissen en sociale lasten zijn met € 10,4 miljoen gestegen als gevolg van de groei in FTE's, CAO-stijging en het toekennen van reguliere periodieken.
- ➔ De afschrijvingen stijgen als gevolg van de ingebruikname van diverse uitbreidingsinvesteringen.
- ➔ De post overige waardeveranderingen vaste activa kent een incidenteel karakter, waarbij in 2024 geen significante afwaarderingen hebben plaatsgevonden.
- ➔ De overige bedrijfskosten liggen grotendeels in lijn met 2023. Binnen de post is sprake van een verschuiving, waarbij de verzekeringskosten een aanzienlijke stijging laten zien door de groei van activa in operatie en de premiestijgingen.

### Financiële baten en lasten, resultaat deelnemingen en vennootschapsbelasting

In deze kosten zitten de rentebaten en -lasten, maar ook de dividendstromen van de participaties van HVC.

De grootste mutaties betreffen:

- ➔ De opbrengsten van vorderingen die tot de vaste activa behoren zijn gedaald door lagere dividendinkomsten van het windpark Gemini.
- ➔ De gesaldeerde rentebaten en -lasten stijgen met € 1,9 miljoen. De rente kosten stijgen ten opzichte van 2023 door de gestegen rente percentages, alsmede de hogere leningen stand door de investeringen in 2024.



- ➔ De belasting is lager als gevolg van een lager bedrijfsresultaat. De effectieve belastingdruk is in 2024: 7,97%. De belastingdruk 2024 is afwijkend ten opzichte van het nominale percentage door met name het toepassen van energie/milieu investeringsaftrek.

### Investerings, financiering en kasstroom

De investeringen in materiële vaste activa bedragen in 2024 € 127,8 miljoen (2023: € 159,0 miljoen). De investeringen hebben voornamelijk betrekking op de uitbreiding van de warmtebronnen, warmtenetten, zonnepark(en), de slibdrooginstallatie in Alkmaar, de uitvoering van regulier groot onderhoud aan de installaties en de aanschaf van inzamelvoertuigen. De investeringen in de financiële vaste activa zien toe op investeringen in duurzame energieactiviteiten gericht op warmte en zon.

De kasstromen uit operationele activiteiten bedragen € 125,8 miljoen. Dit is een daling van € 58,2 miljoen ten opzichte van 2023. Deze daling bestaat voornamelijk uit de volgende mutaties:

- ➔ De ontvangen dividend stromen, zoals eerder in deze paragraaf uitgelegd, kent een daling van 2023 naar 2024. Dit betreft van jaar op jaar een momentopname.
- ➔ De betaalde winstbelasting kent een vertragend effect in de werkelijke kasstroom. De hogere winstbelasting 2023, is in 2024 voldaan.
- ➔ Doordat eind 2023 de kortlopende schulden waren gestegen ter financiering van materiele activa in ontwikkeling is in dat jaar sprake van een positieve mutatie van het werkkapitaal. Omdat de stand van het werkkapitaal van 2024 is in lijn met die van 2023 is dit jaar weer sprake van een daling van de mutatie van het werkkapitaal.

De kasstromen uit investerings- en financieringsactiviteiten hangen in belangrijke mate met elkaar samen. De kasstroom uit investeringsactiviteiten kent een daling van € 31,8 miljoen. Deze daling hangt samen het lagere niveau aan investeringen in

2024. Daarmee wordt tevens verklaard dat er minder opnamen van leningen in 2024 hebben plaatsgevonden. Per saldo daalt de eindstand van de liquide middelen met € 5,6 miljoen naar € 48 miljoen ultimo 2024.

Door de toevoeging van het resultaat aan het eigen vermogen, stijgt de solvabiliteit naar 21,4% (2023: 20,4%).

## Financiële verwachting voor 2025

Het is een tijd waarin veel gebeurt, zowel politiek, macro-economisch als wat betreft het klimaat. Dit vraagt van HVC om zicht te houden op ontwikkelingen op de korte- en lange termijn en om het stevig gebouwde fundament verder te benutten en uit te breiden om de klimaatdoelstellingen te bereiken.

HVC heeft de komende jaren een grote investeringsambitie. Deze investeringen worden gefinancierd vanuit de vrije kasstromen en het aantrekken van (project)financiering.

Marktontwikkelingen zoals dalende energieprijzen hebben effect op HVC. Daarbij heeft HVC ook te maken met een opwaartse druk op de kosten mede het gevolg van inflatie en de schaarste op de arbeidsmarkt. Dit vraagt continue aandacht voor het realiseren van omzet, beheersen van kosten en het renderen van investeringen. Naar de toekomst toe wordt binnen een bandbreedte een stabiele resultaatontwikkeling verwacht. De marktontwikkelingen worden nauwgezet gevolgd, waarbij de effecten op het resultaat periodiek in kaart worden gebracht om bijsturing mogelijk te maken.

HVC zal blijven inzetten op de verdere verduurzaming van energie opwek en het verlagen van de CO<sub>2</sub>-footprint door de uitrol van warmtebronnen, warmtenetten, het gebruik van restwarmte, en zon- en windenergieprojecten. Daarnaast wordt geïnvesteerd in het terugwinnen van grondstoffen uit het ingezamelde afval bij onze aandeelhouders en het verder reduceren van restafval bij onze inzamelgemeentes, net als het verduurzamen van de eigen operatie.

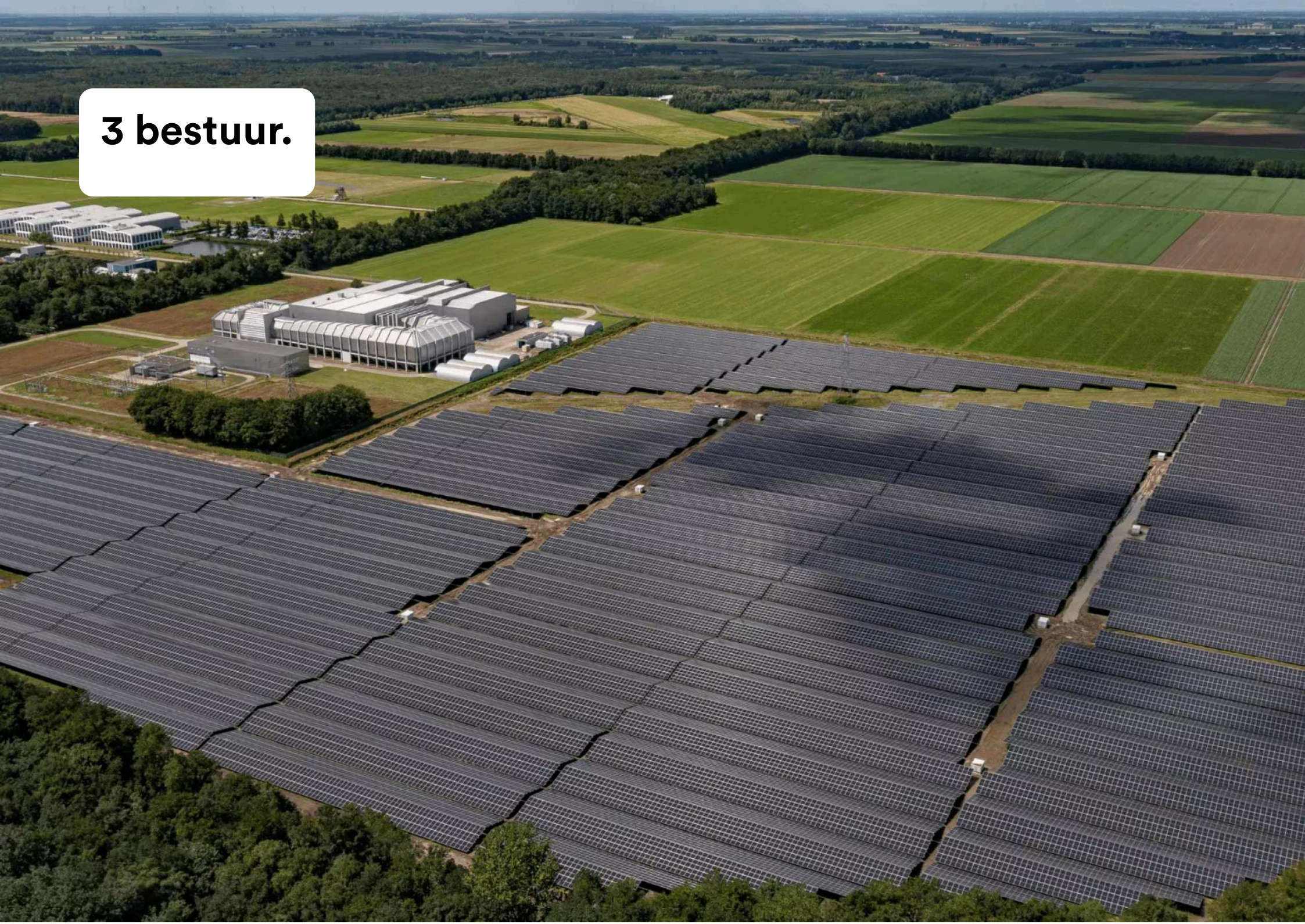
In het governance-hoofdstuk worden de corporate governance, risicobeheer en de compliance beschreven.

## Ratio's

|                                    | Eenheid | 2024  | 2023  |
|------------------------------------|---------|-------|-------|
| Bedrijfsopbrengsten                | € mln.  | 569   | 570   |
| Bedrijfsresultaat                  | € mln.  | 42    | 50    |
| Geconsolideerd resultaat           | € mln.  | 25    | 35    |
| Totaal activa                      | € mln.  | 1.224 | 1.162 |
| Garantievermogen                   | € mln.  | 261   | 237   |
| Schulden aan kredietinstellingen   | € mln.  | 790   | 756   |
| Solvabiliteit ratio                |         | 21,4% | 20,4% |
| Debt / EBITDA ratio                |         | 6,3x  | 5,5x  |
| Interest coverage ratio            |         | 1,8x  | 2,4x  |
| FFO (funds from operations) / Debt |         | 12%   | 16%   |



**3 bestuur.**





## Risicobeheer

### Algemeen

Risicobeheer wordt bij HVC begrepen als het continue proces van identificeren en evalueren van materiële risico's, alsmede de identificatie van de maatregelen om deze te voorkomen of de gevolgen ervan te beperken. De risicobereidheid van NV HVC ten aanzien van de in deze paragraaf beschreven risico's is onveranderd laag.

### Raamwerk, principes en methodes

Bij HVC is de lijn verantwoordelijk voor het proces van risicobeheer. Een centrale risicomanagement afdeling stelt beleidskaders op en adviseert bedrijfsonderdelen. Risicobeheer richt zich op onzekerheden en toekomstige gebeurtenissen, identificeert tijdig risico's bij het behalen van doelstellingen, en neemt maatregelen om deze risico's te verminderen.

Het risicobeheer van HVC biedt redelijke zekerheid over het behalen van bedrijfsdoelen, risicobeheersing in processen en projecten, betrouwbare financiële rapportages en naleving van wetten. Ernstige risico's zoals ernstige ongevallen of grote negatieve milieu-impact zijn nooit acceptabel. Het systeem is gebaseerd op het COSO-ERM-model en ISO 31000-richtlijn, en steunt zowel op formele processen als op de bedrijfscultuur om risico's en fraude te beheersen. Medewerkers moeten kritisch blijven denken, risico's en kansen zien, en dit tijdens het werk bespreken.

### Ontwikkelingen risicomanagement 2024

Het beheersen van veiligheidsrisico's bleef ook dit jaar topprioriteit. Lachgasexplosies tijdens het verbrandingsproces bleven in 2024 significante risico's vormen voor personeel en voor procescontinuïteit, met onverzekerde schade tot gevolg. Hoewel een tijdelijke lachgasverwijderingsinstallatie grote hoeveelheden cilinders heeft opgevangen, blijven explosies tot significante verstoringen leiden. HVC breed zijn er

in de operaties en in projecten schade incidenten geweest, die mede dankzij risicobeperkende maatregelen niet tot impactvolle effecten hebben geleid. Ook dit jaar zijn diverse aanbevelingen uit het brandveiligheidsprogramma van HVC en verzekeraar FM Global uitgevoerd. Nieuwe inzichten hebben geleid tot aangepaste aanbevelingen. In 2024 heeft de Afval Energie Centrale in Dordrecht de Highly Protected Risk (HPR) status gekregen. Dit betekent dat de kans op een grote schade klein is dankzij strengere preventieprocedures en verbeterde detectie-, blus- en veiligstellingssystemen. Voor 2025 wordt verwacht dat alle grote installaties deze status hebben. Nieuwe installaties, zoals de slibdrooginstallatie in Alkmaar, worden al ontworpen volgens de beveiligingsstandaarden van de verzekeraar.

Voor het management van de grotere ondernemings- en projectrisico's maakt HVC gebruik van de applicatie RiskID. Deze software ondersteunt het voeren van effectieve risicodialogen en borgt de registratie van kritieke risico's. Het uitvoeren van een risico analyse is standaard bij grote infrastructurele projecten en wordt geformaliseerd in de nieuwe projectaanpak van HVC. In het najaar van 2024 zijn de top risico's door de business unit managementteams geïnventariseerd en geëvalueerd. In een beschouwing daarvan door de directie is vervolgens een onderscheid gemaakt tussen lange termijn risico's die inhaken op de toekomstscenario's van HVC en de grote risico's die HVC ziet voor de kortere termijn.

Halverwege 2024 is een nieuw, HVC breed risicomanagementbeleid vastgesteld door de directie. Dit beleid maakt inzichtelijk wie, waarvan is in het proces van risicobeheersing en past bij de organisatorische groei die HVC doormaakt.

In 2024 is door dialoog expliciet aandacht besteed aan mogelijke frauderisico's. De risico's zijn door de Business Units vastgelegd in RiskID en worden in risicodialogen behandeld als onderdeel van de doorlopende planning- en controlecyclus. Het



rapport over de belangrijkste frauderisico's is daarnaast besproken op directieniveau en binnen de auditcommissie.

De belangrijkste frauderisico's die HVC onderkent, zien toe op cyber security en het onttrekken van geld en goederen aan de onderneming. Tevens is de organisatie alert op mogelijke onjuiste toerekening aan de rapportageperiode ter verdoezeling van mogelijke eigenbelangen of onttrekking van geld en of goederen. Om deze risico's te mitigeren heeft HVC diverse beheersmaatregelen getroffen. Deze maatregelen zijn flexibel en bewegen mee met de ontwikkelingen in de externe omgeving. Ook dragen grote projecten met een beheersingscomponent - zoals de implementatie van het weegdatamodel – direct bij aan het reduceren van het fraude risico.

## Belangrijkste risico's

Belangrijke risicogebieden voor HVC zijn hierna samengevat.

### Veiligheid, betrouwbaarheid en continuïteit van de installaties

Incidenten kunnen uitval, letsel en procesonderbreking veroorzaken. Een goed onderhoudsprogramma is essentieel voor veilige en betrouwbare installaties. HVC streeft ernaar dat de installaties aan de geldende milieunormen voldoen. Traditioneel ligt de focus op het voorkomen van grote calamiteiten. Dit permanente risico geldt voor alle grote installaties. Hierbij wordt in de eerste plaats gedoeld op schade aan een procesinstallatie, wat kan resulteren in hoge herstelkosten en bedrijfsstilstand.

Deze aanpak richt zich op het voorkomen van uitval door risicobewustzijn te vergroten en procesrisico's te beheersen via strenge inspecties en degelijke onderhoudsprogramma's. Operationeel veiligheidsdeskundigen zijn geïntegreerd in de operatie voor betere procesveiligheidsbeheersing. Daarnaast investeert het programma continu in fysieke preventiemaatregelen zoals sprinklers en detectie. Voor veel van de grotere denkbare fysieke schade evenementen bestaat opvang middels verzekeringsdekking.

Door een wettelijk verbod op lachgas sinds 2023, worden cilinders gedumpt bij het afval. Deze exploderen in de ovens en veroorzaken schade, stilstand en gevaar voor collega's in de operatie. Ondanks de inzet van trendanalyses, identificatie van bronnen en een voorstorteer en inname strategie, met structurele toepassing van een lachgasverwijderingsinstallatie is ongeplande stilstand door explosie van lachgas cilinders een wezenlijk risico dat vooralsnog niet zal verdwijnen. Daartoe wordt nu ook geïnvesteerd in extra explosiebestendigheid van de installaties. Naast bovenstaande maatregelen, heeft HVC een programma dat toeziet op de cyberveiligheid in de proces automatisering waarin wordt voorgesorteerd op de implementatie van NIS2 in Nederland in het najaar van 2025.

Naleving van de milieunormen wordt actief gemonitord en wordt gerapporteerd in een milieujaarverslag

### Volatiliteit prijzen commodities, kostprijzen grondstof/transport en levering materieel

Prijsfluctuaties van elektriciteit, gas en grondstoffen zoals papier en metalen hebben een direct effect op de marge en dekkingsbijdrage van de activiteiten van HVC. Daarnaast wordt HVC bij diverse activiteiten geconfronteerd met stijgende prijzen en levertijden van materialen voor bijvoorbeeld de realisatie van zon- en warmteprojecten. Ook speelt mee dat de beschikbaarheid soms onvoldoende is of niet tijdig kan worden gegarandeerd.

Na de extremen van 2022, door onder meer de oorlog in Oekraïne, zijn de prijzen van elektriciteit en gas in 2023 en 2024 gedaald. Volatiliteit in prijzen ontstaat nu onder meer door onrust in de markt. Afgelopen jaar waren met name effecten merkbaar vanuit de gebleken kwetsbaarheid van het onderzeese kabel en leidingen netwerk dat landen verbindt met bronnen of aanbieders van energie. Daarnaast leidt de groei van hernieuwbare energiebronnen, zoals zonne- en windenergie, tot een meer dynamische energiemarkt. Deze bronnen zijn afhankelijk van het weer en kunnen

daardoor leiden tot schommelingen in het elektriciteitsaanbod. In sommige periodes, zonder wind of zon, zogenaamde dunkelflaute leidt tot hoge prijzen voor (niet duurzame) energie. Terwijl bij het omgekeerde, negatieve prijzen voor energie ontstaan en duurzame bronnen tegen vergoeding worden uitgezet – de zogenaamde curtailment.

HVC hanteert voor de verkoop van de geproduceerde elektriciteit een defensieve en niet speculatieve verkoopstrategie die het bedrijf primair beschermt tegen prijsfluctuaties.

### **Obstakels voor realisatie bouwprojecten**

HVC richt zich op het schoner maken van energie opwek en hergebruik van grondstoffen. Om dat mogelijk te maken moeten er in de komende jaren veel (nieuw)bouwprojecten worden gerealiseerd.

Op de route naar realisatie van projecten herkent HVC een aantal dominante obstakels. De beschikbaarheid van capaciteit van aanneem- en engineeringbedrijven is een factor van belang. Door toegenomen vraag na een relatief luwe periode met tegelijk een achterblijvend aanbod van arbeidskrachten staat deze onder druk, wat voor vertraging en oplopende kosten kan zorgen. Daarnaast kan de beperkte lokale beschikbaarheid van stroom ervoor zorgen dat projecten niet kunnen worden uitgevoerd of dat de resulterende duurzame asset niet of gedeeltelijk kan opereren. Dit wordt met name gedreven door de netcongestieproblematiek. Vanuit het aspect van vergunning verstrekking, geldt specifiek voor projecten dat er veel onzekerheid bestaat rondom regelgeving en was ook voor de stikstofuitspraak in december 2024 de verwerkingscapaciteit van de omgevingsdiensten ontoereikend. Dit kan uitlopen op vertraging in de uitvoering of onzekerheid over de uitvoerbaarheid van projecten.

Om de impact op projecten te beperken, worden projectplanningen, scope en uitvoering regelmatig tegen het licht gehouden, worden vergunning verstrekkers vroegtijdig betrokken en worden alternatieven voor netwerkbepeningen onderzocht.

### **Impact overheidsmaatregelen**

Op een aantal vlakken worden de activiteiten van HVC significant beïnvloed door regulering vanuit de overheid.

In 2024 heeft HVC niet langer een consumentenportefeuille voor gas- en elektriciteit. Hiermee komt ook de blootstelling aan maatregelen en bijkomende administratieve lasten vanuit Europa en de eigen overheid te vervallen.

Afvalverbranding valt op dit moment niet onder het Europese emissiehandelsstelsel (ETS). Dit gaat veranderen. Vanaf 2024 moeten afvalverbrandingsinstallaties (AVI's) hun uitstoot monitoren en rapporteren. De Europese Commissie neemt uiterlijk in juli 2026 een besluit over de opname van AVI's in EU-ETS vanaf 2028. De individuele lidstaten dienen zelfstandig een besluit te nemen of de ingangsdatum wordt overgenomen of dat er gebruik wordt gemaakt van een infasingsperiode van 2 jaar. Daarnaast neemt de druk op de overheid toe om subsidies en belastingvoordelen voor fossiele brandstoffen versneld af te bouwen. Dit beïnvloedt de economische levensvatbaarheid van verbrandingsinstallaties negatief. Om deze onzekerheid aan te pakken, is het streven van HVC om op de grote productielocaties CO<sub>2</sub> af te vangen. Daarnaast wordt waar mogelijk gasverbruik in de rookgasreiniging vervangen door alternatieve warmte. Daarnaast spelen er langjarige dossiers op gebieden als importheffingen, BREF-richtlijnen en andere belastingmaatregelen op afval(verwerking) ten opzichte van andere landen -zoals bodemas. Dit geeft een opwaartse druk in de verwerkingskosten.

De overheid speelt een belangrijke rol in de ontwikkeling van duurzame energie. HVC gebruikt minder duurzame bronnen voor snelle warmtelevering, die later worden

vervangen door efficiëntere opties. De Warmtewet verplicht HVC om ketels en WKK's sneller te verduurzamen, wat de kosten verhoogt. Ook stikstofregulering heeft invloed op duurzaamheidsprojecten en de aanleg van warmte-infrastructuur.

### **Klimaatrisico**

NV HVC is zich zeer bewust van de eigen rol in verduurzaming en klimaatverandering. In relatie tot de eigen doelen en ambities op die vlakken wordt vooral het element tijd als een bedreiging gezien. Het gaat bijvoorbeeld om de tijdige adoptie van en sturing op verdergaande klimaatambities door aandeelhouders en centrale overheid of om de snelheid van klimaatverandering die zich uit in extreem weer. Met betrekking tot de adoptie van klimaatambities is NV HVC in continue dialoog met haar directe stakeholders. Fysieke effecten worden in beeld gebracht en gemanaged onder meer met behulp van kennis van verzekeraars.

### **Financiële risico's**

De prijs-, rente-, krediet- en liquiditeitsrisico's worden benoemd in de jaarrekening.

## Gedrag en integriteit

### Integriteits- en fraudebeleid

In het kader van haar integriteitsbeleid beschikt HVC over voorzieningen waar werknemers gehoord kunnen worden. Er is een Klachtencommissie, waaraan werknemers klachten over rechtspositionele zaken kunnen voorleggen, alsmede een klokkenluidersregeling, voor het melden en onderzoeken van vermoedens van misstanden of onregelmatigheden. In dat kader is een Vertrouwenscommissie ingesteld. Daarnaast zijn er voor medewerkers in- en externe vertrouwenspersonen beschikbaar. In het verslagjaar is één klacht aan de Klachtencommissie voorgelegd en zijn geen zaken aan de Vertrouwenscommissie voorgelegd.

HVC heeft met ondersteuning van de afdeling risicomanagement & verzekeringen HVC-breed de fraude risico's in beeld gebracht en gewaardeerd op kans en impact; dit is in feite een voortdurend proces waarbij het bewustzijn omtrent frauderisico's steeds verder verbetert. Waar nodig worden frauderisico's ook in de operatie besproken en jaarlijks vindt een fraudedialoog plaats tussen de directie en de Auditcommissie, waarbij verbeterpunten worden doorgenomen.

### Naleving wet- en regelgeving

HVC heeft bij haar bedrijfsvoering te maken met vele soorten regelgeving, zoals aanbestedingsrecht, jaarrekeningenrecht, energierecht, consumentenrecht, fiscaal recht, financieel recht (burgerparticipaties), de AVG en het omgevingsrecht. HVC ziet naleving van deze regelgeving als haar 'licence to operate'. Ontwikkelingen in nieuwe wetgeving en jurisprudentie, zoals bij de Warmtewet en in het omgevingsrecht worden zorgvuldig bijgehouden; de gevolgen ervan worden binnen de organisatie besproken en geïmplementeerd.



## Corporate Governance

### Corporate governance

NV HVC ('HVC') is een naamloze vennootschap naar Nederlands recht, gevestigd te Alkmaar. De governance is gebaseerd op de structuurregeling. De vennootschap wordt bestuurd door een eenhoofdige directie. Toezicht wordt uitgeoefend door de raad van commissarissen. Deze organen zijn onafhankelijk van elkaar en leggen over de uitoefening van hun taken verantwoording af aan de algemene vergadering van aandeelhouders.

De formele relatie tussen de organen van de vennootschap – directie, raad van commissarissen en algemene vergadering – is vastgelegd in de wettelijke regeling voor een structuurvennootschap en de statuten. Daarnaast hebben aandeelhouders ten aanzien van hun positie jegens de vennootschap onderling afspraken gemaakt in de ballotageovereenkomst. Verder hebben aandeelhouders, raad van commissarissen en directie nadere afspraken gemaakt over de strategie en financiering van HVC, alsmede over de uitoefening van bevoegdheden.

### Aandeelhouders

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap is verdeeld in aandelen A, B en C. De aandelen A zijn geplaatst bij gemeenten en gemeenschappelijke regelingen van gemeenten gelegen in de provincies Noord- en Zuid-Holland, Utrecht, Flevoland en Friesland.

De aandelen B zijn geplaatst bij een gemeenschappelijke regeling van acht waterschappen gelegen in de provincies Noord- en Zuid-Holland, Flevoland, Utrecht en Gelderland. Er zijn geen aandelen C geplaatst.

De algemene vergadering van aandeelhouders bespreekt onder meer het bestuursverslag, stelt de jaarrekening en winstbestemming vast, besluit over het verlenen van decharge aan de leden van de directie voor het gevoerde beleid, besluit over het verlenen van decharge aan de leden van de raad van commissarissen voor het gehouden toezicht en benoemt (de leden van) de raad van commissarissen alsmede de accountant. Daarnaast besluit de algemene vergadering over voorstellen tot goedkeuring van belangrijke investeringen en strategische keuzes. Algemene vergaderingen kunnen zo vaak als gewenst door de directie, de raad van commissarissen en de aandeelhouders bijeen worden geroepen. Besluiten kunnen ook buiten vergadering worden genomen.

## Bestuur

Het statutair bestuur van HVC wordt uitgeoefend door de heer Dion (D.A.) van Steensel. De directie wordt voor onbepaalde tijd benoemd door de raad van commissarissen, die tevens het aantal leden van de statutaire directie vaststelt. De bezoldiging en arbeidsvoorwaarden van de directie worden vastgesteld door de raad van commissarissen met inachtneming van het door de algemene vergadering vastgestelde beloningsbeleid.

De directie is bevoegd de vennootschap te vertegenwoordigen. Dochterondernemingen worden in beginsel bestuurd door HVC.

De directie is belast met en verantwoordelijk voor het bestuur van de onderneming en legt verantwoording af aan de raad van commissarissen en de algemene vergadering. De directie stelt de visie en de daaruit voortkomende missie, strategie en doelstellingen van de onderneming vast. De directie is verantwoordelijk voor de uitvoering van de bedrijfsstrategie, die is opgedragen aan de operationele bedrijfsonderdelen Energie uit Afval, Inzameling, Duurzame Energie, Groen Gas & Compost, Recycling en Regie-op-Stromen.

Naast bovenstaande operationele bedrijfsonderdelen kent HVC het bedrijfsonderdeel Staf Financiën, alsmede diverse overkoepelende (staf)afdelingen.

Enkele functionarissen hebben beperkte vertegenwoordigingsbevoegdheden, zoals weergegeven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel. De directie is verantwoordelijk voor een transparant bestuur van de onderneming. De doelstelling daarvan is dat alle belanghebbenden een duidelijk inzicht hebben in de beslissingen en besluitvormingsprocedures van de onderneming.

De verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de directie liggen vast in de statuten van NV HVC. Het 'reglement goedkeuringsvereisten NV HVC' geeft een overzicht van de bestuursbesluiten die op grond van artikel 11 van de statuten en nadere bepalingen goedkeuring behoeven van de raad van commissarissen en de algemene vergadering.

De directie richt zich op de continuïteit van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming en streeft, uitgaande van de missie en visie van HVC, naar duurzame lange termijn waarde creatie, onder afweging van de daartoe in aanmerking komende belangen van de stakeholders.

De directie borgt dat geen besluiten worden genomen die vanwege een (potentieel) (in)direct persoonlijk belang van de directie of de raad van commissarissen tegenstrijdig zijn met het belang van HVC.

De statutair bestuurder geeft leiding aan het directieteam. Dit team bestaat uit zes personen, waarvan twee vrouwen. Deze samenstelling geeft invulling aan het streven dat dit team bestaat uit tenminste 30% vrouwen en 30% mannen. Bij werving en selectie van personen voor functies binnen dit team wordt aan dit streefcijfer, naast overige selectiecriteria, een belangrijke rol te geven, vanuit het perspectief dat een evenwichtige samenstelling van dit team bijdraagt aan de kwaliteit van de organisatie. De secretaris van de onderneming ziet erop toe dat de juiste procedures worden gevolgd en dat in overeenstemming wordt gehandeld met de wettelijke en statutaire verplichtingen van de directie. Dit beleid is in 2024 nageleefd.

## Raad van Commissarissen

De raad van commissarissen heeft onder meer tot taak toezicht te houden op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken in de onderneming; verder staat de raad de directie terzijde met raad. De raad van commissarissen richt zich bij de vervulling van zijn taak op de lange termijn waarde creatie van de onderneming

en weegt daartoe de in aanmerking komende belangen van bij de vennootschap betrokkenen af. De directie verschaft tijdig alle informatie en middelen aan de raad van commissarissen die nodig zijn voor een goede taakuitoefening.

De verantwoordelijkheden, taken en werkwijze van de raad van commissarissen zijn vastgelegd in de statuten van HVC. De raad houdt daarnaast rekening met de relevante bepalingen in de corporate governance code. De verantwoordelijkheid voor de juiste uitvoering van zijn taken berust bij de raad als geheel. De leden van de raad van commissarissen kunnen ten opzichte van de directie in onafhankelijkheid standpunten innemen. Leden van de raad van commissarissen oefenen hun taak uit zonder mandaat en onafhankelijk van enig belang in het bedrijf. De raad van commissarissen bespreekt ten minste eenmaal per jaar het functioneren van de directie.

De leden van de raad van commissarissen worden (her)benoemd door de algemene vergadering, op voordracht van de raad van commissarissen, met inachtneming van de profielschets (zie uitleg hierna) en in samenspraak met een daartoe ingestelde aandeelhouderscommissie. De centrale ondernemingsraad heeft een versterkt recht van aanbeveling voor één lid van de raad. De raad van commissarissen heeft een profiel van zijn omvang en samenstelling opgesteld, daarbij rekening houdend met de aard en de activiteiten van de onderneming en de gewenste deskundigheid en achtergrond van zijn leden. De raad van commissarissen streeft naar een diverse samenstelling, onder meer met betrekking tot geslacht, leeftijd en achtergrond. De raad kent overeenkomstig zijn profielschets vijf leden. De raad evalueert periodiek het profiel en bespreekt het profiel met de algemene vergadering. Alle leden van de raad van commissarissen zijn onafhankelijk in de zin van de corporate governance code.

Leden van de raad van commissarissen kunnen voor twee termijnen van vier jaar worden benoemd. Daarna is herbenoeming voor maximaal twee termijnen van twee jaar mogelijk. Herbenoeming voor een derde termijn wordt door de raad in zijn verslag gemotiveerd. Bij herbenoeming wordt rekening gehouden met de wijze waarop het lid zijn/haar taak heeft vervuld in de voorbije periode.

### **Voorzitter**

De voorzitter van de raad van commissarissen stelt de agenda vast en zit de vergaderingen van de raad van commissarissen voor. Hij is verantwoordelijk voor het naar behoren functioneren van de raad van commissarissen en van zijn commissies. De voorzitter initieert de beoordeling van het functioneren van de raad van commissarissen en de directie volgens de corporate governance code. In lijn daarmee kan de voorzitter van de raad van commissarissen geen voormalig lid van de directie zijn.

### **Commissies van de raad van commissarissen**

De raad van commissarissen heeft een Auditcommissie en een (gecombineerde) Selectie-en-benoemingscommissie en Remuneratiecommissie ingesteld.

### **Auditcommissie**

De Auditcommissie voert haar taken uit volgens het reglement zoals dat door de raad van commissarissen volgens de voorschriften van de Governance Code is vastgesteld. Alle leden van de auditcommissie zijn onafhankelijk in de zin van deze Code. De auditcommissie adviseert de raad van commissarissen en bereidt de besluitvorming van de raad van commissarissen voor met het oog op het toezicht op de integriteit en kwaliteit van de financiële verslaggeving van HVC en op de (beoordeling van de) effectiviteit van de interne risicobeheersings- en controlesystemen van HVC.

De Auditcommissie overlegt ten minste twee keer per jaar of zo vaak als zij dit noodzakelijk acht, en in ieder geval eenmaal per jaar, buiten aanwezigheid van de directie, met de externe accountant.

### **Selectie-en-benoemingscommissie en Remuneratiecommissie**

De leden van de Selectie-en-benoemingscommissie en Remuneratiecommissie vormen een personele unie. De Remuneratiecommissie adviseert de raad over de bezoldiging van de directie, in lijn met het bezoldigingsbeleid zoals vastgesteld door de algemene vergadering van aandeelhouders. De Selectie-en-benoemingscommissie stelt de selectiecriteria en benoemingsprocedures op inzake de benoeming van commissarissen en de directie. Zij beoordeelt periodiek de omvang en samenstelling van de raad van commissarissen en stelt aan hen een profielschets voor het orgaan voor. Ook is zij verantwoordelijk voor het proces voor de periodieke beoordeling van het functioneren van de individuele leden van de raad van commissarissen en doet zij voorstellen voor (her)benoeming van leden van de raad van commissarissen.

### **Tegenstrijdige belangen**

Elke vorm van belangenverstrengeling tussen de vennootschap en haar bestuurders of commissarissen wordt vermeden. Om te vermijden dat belangenverstrengeling plaats vindt, worden adequate maatregelen getroffen. De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor de besluitvorming over de omgang met belangenverstrengeling bij bestuurders, commissarissen en aandeelhouders in relatie tot de vennootschap, in lijn met de best practices overeenkomstig de corporate governance code ten aanzien van potentiële belangenverstrengeling.

Een lid van de raad van commissarissen meldt een potentieel tegenstrijdig belang in relatie tot HVC, onverwijld aan de voorzitter van de Raad. Als het de voorzitter betreft, dient de voorzitter dat onverwijld te melden aan de vicevoorzitter.

### **Beloning**

Voor de leden van de raad van commissarissen geldt een vergoedingsregeling die door de algemene vergadering is vastgesteld en die past binnen het raamwerk van de WNT. De vennootschap verstrekt aan leden van de raad van commissarissen geen leningen of garanties.

### **Externe accountant**

De externe accountant wordt benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders. De externe accountant rapporteert met betrekking tot het door haar gedane onderzoek aan de raad van commissarissen en de directie en geeft de uitslag van haar onderzoek weer in een verklaring omtrent de getrouwheid van de jaarrekening. De Auditcommissie is direct verantwoordelijk voor het toezicht op het werk van de externe accountant. Minimaal eenmaal per jaar brengt de Auditcommissie samen met de directie verslag uit aan de raad van commissarissen over ontwikkelingen rond de externe accountant, in het bijzonder de onafhankelijkheid.

Ten minste eenmaal per vier jaar maakt de Auditcommissie samen met de directie een grondige beoordeling van het functioneren van de externe accountant.

De conclusies hiervan worden aan de algemene vergadering van aandeelhouders en de raad van commissarissen meegedeeld. De externe accountant woont de vergaderingen van de raad van commissarissen bij waarin het verslag van de externe accountant over de controle van de jaarrekening wordt besproken en waarin de vaststelling van de jaarrekening wordt behandeld.



## Verslag van de raad van commissarissen

Het bestuur is verantwoordelijk voor de continuïteit van de vennootschap en de daarmee verbonden onderneming, en voor daarmee creëren van duurzame langetermijnwaarde. Het bestuur investeert hiervoor in klimaat en circulariteit ten behoeve van de aandeelhoudende gemeenten en waterschappen, alsmede hun inwoners. Daarbij worden alle in aanmerking komende belangen afgewogen. De raad van commissarissen houdt toezicht en geeft het bestuur waar nodig advies. Ook fungeert de raad als werkgever van de directie. De raad kent een reglement dat onder meer zijn werkwijze, taken, besluitvorming en bevoegdheden regelt.

### Samenstelling

De raad is samengesteld volgens zijn profielschets en heeft een omvang van vijf leden. De profielschets is afgestemd met de aandeelhouders en geeft de competenties waarover de leden gezamenlijk en individueel dienen te beschikken. Deze hebben betrekking op de voor HVC relevante aspecten van het bedrijf. Daarnaast dient elke commissaris individueel te beschikken over voor hem of haar specifiek vereiste kennis en ervaring om de bedrijfsvoering, de financiële en ondernemingsresultaten van HVC en de maatschappelijk context waarin HVC opereert te kunnen overzien. Elke commissaris dient over een zodanige persoonlijkheid te beschikken dat de rol van toezichthouder en teamlid adequaat wordt vervuld.

Voor de samenstelling van de raad vormt ook diversiteit, met name ten aanzien van geslacht en achtergrond, een belangrijk criterium. Dit leidt tot een breder perspectief, wat bijdraagt aan de kwaliteit van de rolvulling. De raad kent momenteel drie mannelijke en twee vrouwelijke leden en beschikt met hen over ruime bestuurlijke, politieke, maatschappelijke, financiële, technische en

marktachtergrond.

De raad is zodanig samengesteld dat de leden ten opzichte van elkaar, het bestuur en welk deelbelang dan ook onafhankelijk en kritisch kunnen opereren.

### Benoeming en andere wijzigingen

De Algemene Vergadering heeft op voordracht van de raad van commissarissen op 30 mei 2024 mevrouw J. (Jantine) Kriens en de heer drs. R.E.J. (Ruud) Bos per voornoemde datum herbenoemd voor een tweede termijn, en de heer ir. F.J. (Frans) Föllings per 12 december 2024 voor een derde termijn van twee jaar. Laatstgenoemde herbenoeming biedt de raad voldoende tijd voor het selecteren van een gekwalificeerde kandidaat ter opvolging van de heer Föllings.

### Permanente educatie

Als onderdeel van de permanente educatie van de raad, worden verschillende onderwerpen diepgaand bestudeerd en gewogen, met als doel beter inzicht te verkrijgen in de belangrijkste uitdagingen voor HVC. Ieder jaar worden de prestaties en strategie ten aanzien van een of meer deelactiviteiten onder de loep genomen via een zogenaamde 'deep dive'. Het afgelopen jaar lag de focus op de herijking van de strategie en de financiële effecten hiervan op lange termijn bij mee-en tegenwindscenario's, met name ten aanzien van de activiteiten Energie-uit-Afval en Duurzame Energie, die in dit kader vanuit financieel perspectief het meest relevant zijn. Voor de doorrekening van de verschillende scenario's is gebruik gemaakt van financiële modellen, die extern zijn getoetst. De verschillende scenario's en hun uitgangspunten, de financiële modellen die hierop zijn toegepast en de uitkomsten zijn intensief door de raad besproken.

## Evaluatie

De raad voert aan het begin van elk kalenderjaar een (zelf-)evaluatie uit. De raad blikt daarbij terug op zijn eigen functioneren en dat van de commissies en individuele leden, alsmede op de interactie onderling en met de directie. Ook de kwaliteit van de managementinformatie en het functioneren van het directieteam en de individuele leden worden daarbij geëvalueerd.

Voor de evaluatie van zijn functioneren in 2024 zal de raad gebruik maken van externe deskundigheid.

De relatie tussen de raad en de directie is professioneel en goed. De informatievoorziening is goed en de raad wordt tijdig en op adequate wijze bij complexe en ingrijpende ontwikkelingen betrokken.

Ook komen concrete dilemma's aan de orde. De directie heeft adequaat gefunctioneerd en voert zijn taken goed uit. De raad heeft vertrouwen in de directie en de onderlinge professionele verstandhouding is goed. Zowel de raad als de directie zijn rolvast in het uitoefenen van hun taken.

## Cultuur

De cultuur binnen een organisatie heeft grote invloed op het succes van een bedrijf. HVC heeft een ondernemende cultuur. De raad stelt vast dat de medewerkers met wie wordt gesproken zich ervan bewust zijn dat zij werken voor een publiek bedrijf dat tot doel heeft de publieke zaak te dienen. De directie is duidelijk in het stellen van doelen en definieert en geeft sturing aan de normen en waarden binnen de organisatie. Deze uiteten zich ook in de wijze waarop de operationele activiteiten plaatsvinden. De selectie-en-benoemings- en remuneratiecommissie spreekt jaarlijks individueel met alle leden van het directieteam over het functioneren van het team, de lopende ontwikkelingen, de eventuele knelpunten die zijn opgetreden en de

manier waarop deze worden opgelost. Verder bezoekt de raad tenminste een keer per jaar een bedrijfslocatie voor een inhoudelijke verdieping aan de hand van informatieoverdracht door hierbij betrokken medewerkers. Tijdens de jaarlijkse vergadering van ruim twee dagdelen over een actueel kernthema zijn een aantal medewerkers betrokken die geen lid zijn van het directieteam. Ook is er periodiek contact met de centrale ondernemingsraad. Op deze wijze krijgt de raad een dieper inzicht in het functioneren van HVC.

## Terugblik 2024

### Vergaderingen

In 2024 vonden zeven reguliere vergaderingen van de raad van commissarissen plaats. Op één uitzondering na, zijn deze vergaderingen voltallig bijgewoond. Het deelnamepercentage lag daarmee op 97%. Ook het directieteam woonde deze vergaderingen bij. Andere leden van het management werden op gepaste momenten uitgenodigd om een goede informatievoorziening te borgen. Daarnaast heeft de raad enkele keren in beslotenheid vergaderd over rapportages vanuit de selectie-en-benoemings- en remuneratiecommissie. Ook vond de jaarlijkse themavergadering plaats. De voorzitter van de raad sprak daarnaast geregeld met de algemeen directeur over de voortgang en over actuele ontwikkelingen. In het verslagjaar zijn geen onderwerpen naar voren gekomen waarbij sprake was van een tegenstrijdig belang. De externe accountant nam deel aan de vergadering van de raad op 28 maart 2024, waarvoor de vaststelling van de jaarstukken en de bespreking van de accountantsrapportage was geagendeerd.

Tijdens de vergaderingen van de raad vond rapportage en advies plaats vanuit de auditcommissie en de selectie-en-benoemings- en remuneratiecommissie wanneer deze tussentijds bijeen waren gekomen.

## Thema's

De raad hanteert een jaaragenda voor agendapunten die relevant zijn om periodiek te behandelen. Deze punten betreffen onder meer het jaarplan en financieringsplan, de strategie van het bedrijf en de uitvoering daarvan, het jaarverslag, alsmede de organisatieontwikkeling en risicobeheersing. Daarnaast worden ter vergadering aan de hand van maandrapportages en jaarprognoses de actuele ontwikkelingen en de voortgang ten aanzien van specifieke doelstellingen, projecten en actiepunten besproken, worden veiligheidsincidenten geanalyseerd en beoordeeld in relatie tot het veiligheidsbeleid in het algemeen, en wordt de ontwikkeling en de achtergronden van het ziekteverzuim besproken. Verder vindt overeenkomstig de geldende regels door de raad besluitvorming plaats over voorgenomen directiebesluiten.

In het boekjaar heeft de raad zich met name gericht op de volgende onderwerpen.

- ➔ **Veiligheid:** Het eerste besprekspunt van elke vergadering betreft het onderwerp Veiligheid. Hieraan wordt indringend aandacht besteed. Elk incident wordt geëvalueerd en, voor zover van toepassing, worden genomen maatregelen om herhaling te voorkomen besproken. In het boekjaar hebben zich geen veiligheidsincidenten voorgedaan met zware consequenties. Gegeven de aard van het werk bij HVC acht de raad versterking van het veiligheidsbewustzijn van groot belang.
- ➔ **Strategie:** De raad gaat bij de uitoefening van zijn toezichthoudende rol uit van de strategie zoals die is geformuleerd door de directie voor de verschillende activiteiten(-clusters) binnen de onderneming: Energie uit Afval, Inzameling, Duurzame Energie, Regie op Stroom, Recycling, alsmede Groen Gas & Compost. Ontwikkelingen als Covid19, de oorlog in Oekraïne, en schaarste op de arbeidsmarkt hebben geleid tot verstoring van leveringsketens en sterk gestegen prijzen, met ook impact op HVC. Deze ontwikkelingen, tezamen met de onverminderde urgentie om maatregelen te treffen die leiden tot verlaging van

CO<sub>2</sub>-emissies, gaven de directie en de raad aanleiding om met aandeelhouders opnieuw het gesprek te voeren over de rol van het bedrijf voor het collectief, over de gezamenlijke ambities en over de betekenis daarvan in financieel opzicht. De focus lag daarbij met name op de activiteiten ontwikkeling en levering van warmte, gescheiden inzameling, recycling en restafvalverwerking.

De ontwikkeling van de herijkte strategie is tot stand gekomen in nauwe samenspraak met de raad. De voorgenomen strategie, zowel inhoudelijk als financieel, is voorgelegd aan een Klankbordgroep, samengesteld uit de aandeelhouders, voor reflectie en advies. Dit proces heeft geleid tot een voorstel inzake de herijkte strategie dat met een positief advies van de Klankbordgroep is voorgelegd aan de algemene vergadering van mei 2024. Alle aandeelhouders hebben hierop in het boekjaar positief gereageerd. De uitvoering van de strategie zal naar verwachting leiden tot belangrijke investeringen, zoals op het gebied van CO<sub>2</sub>-afvang bij afvalenergiecentrales en op het gebied van collectieve Warmte. Alle omvangrijke investeringen worden overeenkomstig gemaakte governance afspraken vooraf aan de aandeelhoudersvergadering ter goedkeuring voorgelegd.

De inhoudelijke focus op klimaat- en circulariteitsdoelstellingen gaat samen met financiële doelstellingen gericht op rentabiliteit en financiële robuustheid, ter borging van de continuïteit van de onderneming. In dat kader zijn in 2024 ten aanzien van de activiteiten Duurzame Energie en Energie-uit-afval verschillende scenario's en hun uitgangspunten met de directie besproken en beoordeeld op de financiële langetermijneffecten daarvan op HVC. De raad is op basis van deze onderbouwing gesterkt in zijn opvatting dat de vastgestelde inhoudelijke en financiële strategie een sterke samenhang heeft en in balans is. Dat vormt een uitstekende uitgangspositie om volop in te zetten op de uitvoering ervan. Vanuit

strategisch oogpunt is de raad er blij mee dat het Kabinet begin 2025 zijn beleidsvisie op afvalverbranding heeft gepubliceerd en aan de Tweede Kamer heeft toegezonden. Het Kabinet wil zoveel mogelijk inzetten op preventie en hergebruik zodat afvalverbrandingsinstallaties uitsluitend worden benut voor niet-recyclebaar Nederlands afval dat niet op een hoogwaardiger wijze kan worden verwerkt. Dit komt overeen met de visie van HVC. Belangrijk voor de ontwikkeling en organisatie van collectieve warmte onder publieke regie is de besluitvorming door de Tweede Kamer over het wetsvoorstel Wet collectieve warmte. HVC ondersteunt de inhoud van het wetsontwerp, heeft nauw contact met betrokken partijen en volgt de verdere ontwikkelingen ten aanzien van het wetsvoorstel op de voet.

De financiële strategie is erop gericht de activiteiten en voorgenomen investeringen te kunnen financieren, met als primair uitgangspunt dat de financiële weerbaarheid in meerjarenperspectief tenminste op peil blijft. Op het belang van continuïteit van de onderneming houdt de raad nadrukkelijk toezicht. Dit geldt ook ten aanzien van het voorkomen van kruissubsidiering tussen de verschillende clusters van activiteiten, waarbij uitgangspunt is dat deze in meerjarig perspectief renderen. Wanneer tegen het einde van een boekjaar blijkt dat aan de doelstellingen van de financiële strategie wordt voldaan, wordt beoordeeld of er ruimte is voor teruggave via de in het boekjaar gehanteerde tarieven.

➔ **Investeringsprojecten:** Voorgenomen nieuwe investeringen worden door de raad getoetst aan de inhoudelijke en financiële strategie. Er wordt daarbij met name ingezoomd op de verschillende risico's, de gevoeligheid voor het project indien deze zich manifesteren en de wijze waarop risico's worden gemitigeerd. Ook wordt getoetst of de gehanteerde risico-opslag voldoende is in relatie tot het resterende projectrisico. Alle belangrijke projecten die in uitvoering zijn

genomen, zoals de slibdrooginstallatie in Alkmaar, de geothermieprojecten Maasdijk en Polanen, de warmtekoppelleiding onder de Merwede en de modernisering en uitbreiding van de vergistingsinstallatie in Middenmeer, worden elke vergadering besproken. Daarbij wordt ingezoomd op de actuele status en ontwikkelingen ten aanzien van onder meer veiligheid, projectrisico's, claims, realisatieplanning en cash-out planning. De raad kan op basis van dit inzicht met de directie een gefundeerd gesprek voeren en afspraken maken over de verdere projectuitvoering.

De afgelopen jaren zijn door externe ontwikkelingen de kosten van projecten belangrijk toegenomen. Tezamen met personeelstekorten bij aannemers vormen deze een risico op overschrijdingen van kosten en doorlooptijd. Ook de zeer lange doorlooptijden van vergunningen door schaarse ambtelijke capaciteit stemt tot zorg. De landelijke problematiek rond stikstof en netcongestie leidt tot verdere beperkingen en onzekerheden. Met het oog op de hiermee toegenomen complexiteit heeft de directie in overleg met de raad een organisatiewijziging doorgevoerd, die inhoudt dat de ontwikkeling en realisatie van key projecten voortaan wordt opgedragen aan een daartoe specifiek aangesteld lid van het directieteam.

## Medezeggenschap

De raad heeft een goede relatie met de centrale ondernemingsraad. Uitgangspunt is dat ten minste jaarlijks over onderwerpen die voor de medezeggenschap van belang zijn overleg plaatsvindt. De COR wordt betrokken bij de benoeming van nieuwe commissarissen. De COR heeft een versterkt aanbevelingsrecht voor de benoeming van één van de leden.



## Commissies

### Auditcommissie

De auditcommissie kende in het boekjaar als leden Anne Marie van der Wijst (voorzitter), Ruud Bos en, per 1 juli 2024, Frans Föllings. De commissie heeft in het boekjaar vier keer vergaderd, alle keren in bijzijn van de directeur Financiën en de manager Group Control, alsmede tweemaal in bijzijn van de externe accountant. Beide leden waren tijdens alle vergaderingen aanwezig. De belangrijkste onderwerpen waren de jaarrekening, het jaarverslag, de maand- en kwartaalrapportages, het jaarplan en het meerjarenperspectief, de aanbesteding van de accountantswerkzaamheden en de fiscale adviesdiensten, de rapportages van de externe accountant/management letters, risicomanagement, waaronder de beheersing van het frauderisico, treasury, ICT-regelgeving, informatiebeveiliging en cybersecurity, de verzekerbareheid van HVC, alsmede de beheersing van de financiële processen. Ook heeft de commissie nadrukkelijk stilgestaan bij de door de directie voorgenomen wijze van implementatie van de Europese richtlijn voor duurzaamheidsverslaggeving, de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

### (Gecombineerde) Selectie-en-benoemingscommissie en Remuneratiecommissie

De leden van de gecombineerde Selectie-en-benoemings- en Remuneratiecommissie vormen een personele unie. De leden zijn Jantine Kriens (tevens voorzitter), Paul van Riel en (tot 1 juli 2024) Frans Föllings. De commissies kwamen in 2024 meerdere keren bij elkaar.

Onder meer het functioneren en belonen van de bestuurder en de overige leden van het directieteam, alsmede het functioneren van het directieteam als geheel zijn besproken. Daarnaast heeft de commissie voorbereidingen getroffen voor de selectie van een kandidaat die kan worden voorgedragen ter benoeming tot lid van de raad van commissarissen om te voorzien in de opvolging van Frans Föllings.

### Financiële resultaten

In 2024 heeft HVC € 127,8 miljoen geïnvesteerd in projecten in de gemeenten en waterschappen van haar aandeelhouders ten behoeve van de energietransitie en om de circulariteitsgraad te verhogen. HVC heeft over 2024 een geconsolideerd resultaat na belastingen behaald van € 25 miljoen (2023: € 35 miljoen). Het genormaliseerde nettoresultaat uit gewone bedrijfsvoering bedraagt € 25,3 miljoen (2023: € 46 miljoen). De raad stelt voor om overeenkomstig het financieel beleid het nettoresultaat toe te voegen aan de overige reserves, waardoor het garantievermogen toeneemt tot € 261,3 miljoen.

Aan de aandeelhouders is overeenkomstig eerdere besluiten van de algemene vergadering in 2024 een bedrag aan garantstellingprovisie uitgekeerd ter grootte van € 6,1 miljoen.

## Over dit verslag

De jaarrekening over 2024, zoals opgesteld door het bestuur, is in de raad besproken. Hierbij was de externe accountant aanwezig. De jaarrekening gaat vergezeld van het verslag van het bestuur. De jaarrekening is door de raad goedgekeurd.

De algemene vergadering wordt voorgesteld:

- ➔ de jaarrekening vast te stellen;
- ➔ het resultaat toe te voegen aan de overige reserves;
- ➔ de directie decharge te verlenen voor het gevoerde beleid, en
- ➔ de raad van commissarissen decharge te verlenen voor het gehouden toezicht.

## Ten slotte

De raad van commissarissen meent dat hij gedurende 2024, dankzij zijn samenstelling, mix van competenties en ervaringen, betrokkenheid bij de activiteiten van HVC en de toegang tot het management en alle relevante bedrijfsinformatie, adequaat invulling heeft kunnen geven aan zijn taken en verantwoordelijkheden jegens de stakeholders van HVC. 2024 was een succesvol jaar voor HVC. De constructieve wijze waarop de strategie voor de komende jaren in samenspraak met de aandeelhouders tot stand is gekomen past bij HVC als publiek bedrijf. De raad is verheugd dat in het boekjaar ook de gemeente Maassluis gekozen heeft voor toetreding tot HVC en als nieuwe aandeelhouder kon worden verwelkomd. De raad dankt de aandeelhouders voor hun bijdrage en inbreng en voor het in de onderneming gestelde vertrouwen.

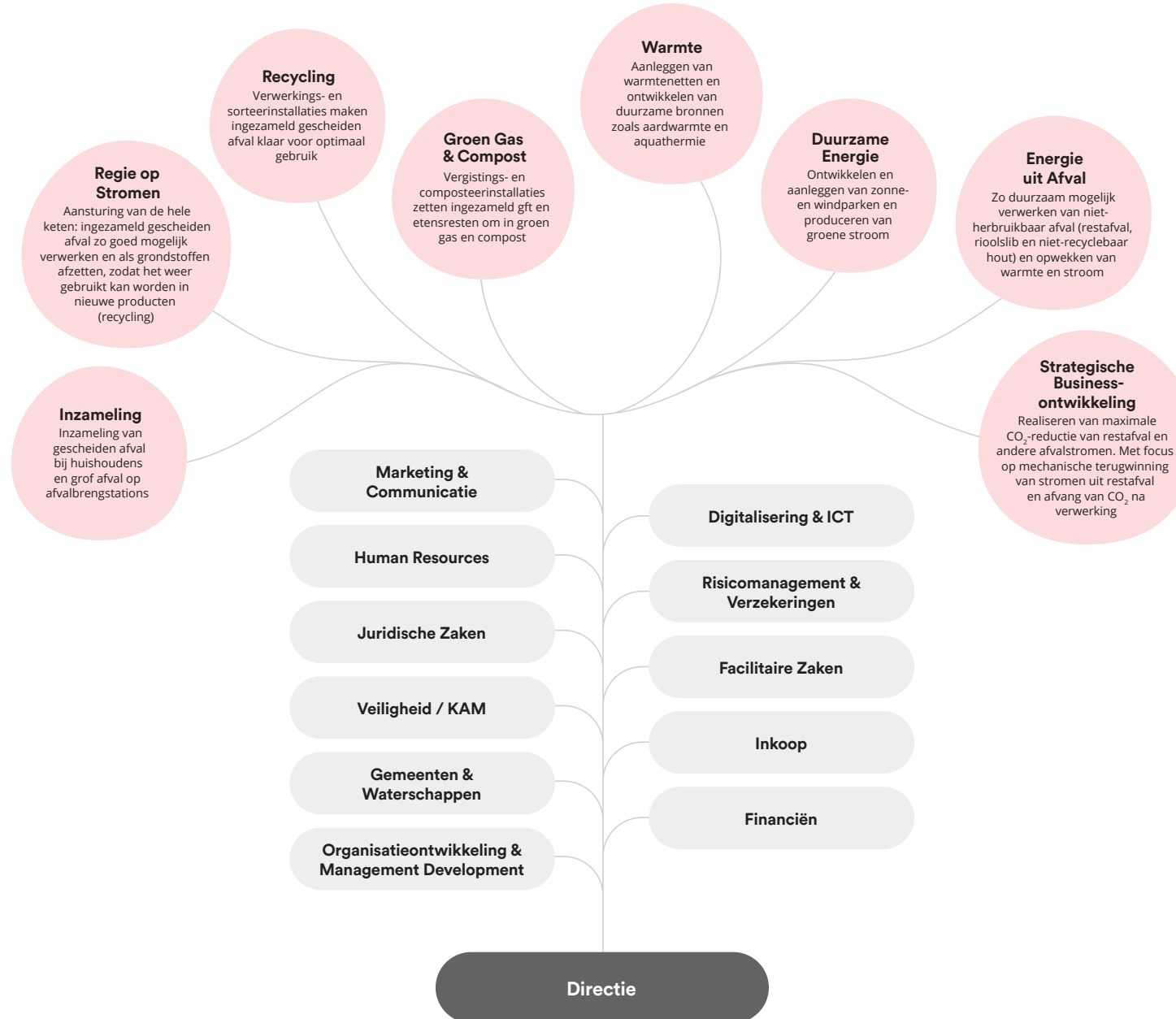
Een speciaal woord van dank gaat uit naar alle medewerkers voor hun inspanningen en gedrevenheid en naar de directie voor het getoonde leiderschap.

Zij maken het mogelijk om ook in 2025 belangrijke stappen te zetten op het gebied van klimaat en circulariteit.

Alkmaar, 8 april 2025

De raad van commissarissen,  
ir. P. van Riel (voorzitter)  
drs. R.E.J. Bos  
ir. F.J. Föllings  
J. Kriens  
drs. J.H.P.M. van der Wijst

# organogram.



## Personalia

### Directie



*v.l.n.r. Gertjan de Waard, Arjan ten Elshof, Hendrik van de Vijver, Moniek Reijnders, Dion van Steensel, Noortje Magis en Chris Kuijten*

#### Bestaat uit:

- ➔ Dion van Steensel - algemeen (statutair) directeur
- ➔ Arjan ten Elshof - directeur Duurzame Energie
- ➔ Chris Kuijten - directeur Energie uit Afval
- ➔ Gertjan de Waard - directeur Inzameling
- ➔ Noortje Magis - directeur Financiën
- ➔ Hendrik van de Vijver - directeur Strategische Business Ontwikkeling
- ➔ Moniek Reijnders - directeur Regie op Stroom

### Raad van Commissarissen



*v.l.n.r. Jantine Kriens, Paul van Riel, Ruud Bos, Anne Marie van der Wijst en Frans Föllings*

#### Bestaat uit:

##### Jantine Kriens

**Huidige (2e) termijn: 2024-2028 Voorzitter selectie-en-benoemingscommissie en remuneratiecommissie**

- ➔ Voorzitter raad van commissarissen Hef Wonen
- ➔ Vicevoorzitter raad voor de leefomgeving en infrastructuur
- ➔ Voorzitter Programmacommissie Regionale Samenwerking ZonMw
- ➔ Voormalig algemeen directeur Vereniging Nederlandse Gemeenten
- ➔ Voormalig wethouder en loco-burgermeester Rotterdam



## Paul van Riel

**Huidige (1e) termijn: 2022-2026 Voorzitter raad van commissarissen Lid**

**Selectie-en-benoemings- en remuneratiecommissie**

- ➔ Voormalig CEO en voorzitter raad van bestuur van Fugro N.V.
- ➔ Voorzitter van het bestuur van Stichting Preferente Aandelen Arcadis N.V.
- ➔ Lid Stichting Aandelenbeheer BAM
- ➔ Voorzitter Stichting Hoge Veluwe Fonds
- ➔ Lid Verenigingsraad Vereniging Hendrick de Keyser

- ➔ Lid raad van commissarissen Twente Milieu b.v.
- ➔ Lid raad van toezicht Stichting Podium Circulair
- ➔ Lid deskundigenraad Stichting Verpact
- ➔ Voormalig directeur Attero b.v.
- ➔ Voormalig directeur Essent Milieu b.v.

## Ruud Bos

**Huidige (2e) termijn: 2024-2028 Lid auditcommissie**

- ➔ Algemeen directeur WarmtelinQ
- ➔ Associate Fellow Centre for International Energy Policy (CIEP)
- ➔ Voormalig managing director ENGIE E&P Netherlands en CTO ENGIE E& P Global
- ➔ Voormalig CEO Electrabel Nederland en bestuurslid ENGIE Power Europe
- ➔ Voormalig crisismanager en CEO warmtebedrijf Rotterdam

## Anne Marie van der Wijst

**Huidige (2e) termijn: 2023-2027 Voorzitter auditcommissie**

- ➔ Lid raad van commissarissen Nederlands Loodwezen
- ➔ Lid raad van Toezicht, Audit & Huisvestingscommissie  
Vrije Universiteit Amsterdam
- ➔ Bestuurslid Stichting Zekerheden Reizigerstegoeden Translink.
- ➔ Lid raad van toezicht stichting TAQA Theater de Vest/Grote St. Laurenskerk

## Frans Föllings

**Huidige (3e) termijn: 2024-2026 Lid auditcommissie**

- ➔ Directeur 2Ensure b.v.

**4 jaarrekening.**



## Geconsolideerde balans per 31 december 2024

(Voor verwerking van het voorstel tot resultaatbestemming) / in € 1.000

| Activa                                       | Noot     | 31-12-2024       | 31-12-2023       |
|----------------------------------------------|----------|------------------|------------------|
| <b>Vaste activa</b>                          |          |                  |                  |
| <b>Immateriële vaste activa</b>              | <b>1</b> |                  |                  |
| Goodwill                                     |          | 857              | 1.749            |
|                                              |          | <b>857</b>       | <b>1.749</b>     |
| <b>Materiële vaste activa</b>                | <b>2</b> |                  |                  |
| Gebouwen en terreinen                        |          | 117.678          | 118.594          |
| Machines en installaties                     |          | 479.960          | 456.439          |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen                |          | 128.695          | 125.937          |
| Activa in ontwikkeling                       |          | 206.534          | 187.163          |
|                                              |          | <b>932.867</b>   | <b>888.133</b>   |
| <b>Financiële vaste activa</b>               | <b>3</b> |                  |                  |
| Deelnemingen                                 |          | 134.558          | 118.047          |
| Vorderingen op deelnemingen en participanten |          | 7.813            | 9.052            |
| Latente belastingvordering                   |          | 3.873            | 1.236            |
| Overige vorderingen                          |          | 7.378            | 3.162            |
|                                              |          | <b>153.622</b>   | <b>131.497</b>   |
| <b>Vlottende activa</b>                      |          |                  |                  |
| Vorraden                                     | <b>4</b> | 7.196            | 7.334            |
| Vorderingen en overlopende activa            | <b>5</b> | 81.161           | 79.351           |
| Liquide middelen                             | <b>6</b> | 48.239           | 53.824           |
|                                              |          | <b>136.596</b>   | <b>140.509</b>   |
| <b>Totaal</b>                                |          | <b>1.223.942</b> | <b>1.161.888</b> |

(Voor verwerking van het voorstel tot resultaatbestemming) / in € 1.000

| Passiva                                    | Noot      | 31-12-2024       | 31-12-2023       |
|--------------------------------------------|-----------|------------------|------------------|
| <b>Groepsvermogen *1</b>                   | <b>7</b>  |                  |                  |
| Aandeel vennootschap in groepsvermogen     |           | 255.574          | 231.154          |
| Aandeel derden in groepsvermogen           |           | 2.009            | 2.347            |
|                                            |           | <b>257.583</b>   | <b>233.501</b>   |
| <b>Voorzieningen</b>                       | <b>8</b>  |                  |                  |
| Latente belastingverplichtingen            |           | 4.196            | 6.372            |
| Overige voorzieningen                      |           | 7.417            | 4.138            |
|                                            |           | <b>11.613</b>    | <b>10.510</b>    |
| <b>Langlopende schulden</b>                | <b>9</b>  |                  |                  |
| Achtergestelde leningen aandeelhouders *1  |           | 3.200            | 3.467            |
| Schulden aan kredietinstellingen           |           | 642.978          | 665.319          |
| Schulden aan deelnemingen en participanten |           | 679              | 951              |
|                                            |           | <b>646.857</b>   | <b>669.737</b>   |
| <b>Kortlopende schulden</b>                | <b>10</b> |                  |                  |
| Schulden aan kredietinstellingen           |           | 147.451          | 89.234           |
| Overige schulden en overlopende passiva    |           | 160.438          | 158.906          |
|                                            |           | <b>307.889</b>   | <b>248.140</b>   |
| <b>Totaal</b>                              |           | <b>1.223.942</b> | <b>1.161.888</b> |

\*1 Het garantievermogen bestaat uit groepsvermogen en achtergestelde leningen (zowel lang- als kortlopend). Het garantievermogen per 31 december 2024 bedraagt € 261.316.



## Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2024

(in € 1.000)

|                                                                  | Noot | 2024           | 2023           |
|------------------------------------------------------------------|------|----------------|----------------|
| Netto-omzet                                                      | 11   | 479.150        | 486.227        |
| Overige opbrengsten                                              | 11   | 90.086         | 83.337         |
| <b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>                               |      | <b>569.236</b> | <b>569.564</b> |
| Kosten van grond- en hulpstoffen                                 | 12   | 52.782         | 56.007         |
| Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten                  | 13   | 250.180        | 246.697        |
| Lonen, salarissen en sociale lasten                              | 14   | 117.826        | 107.383        |
| Afschrijvingen op vaste activa                                   | 15   | 83.778         | 82.767         |
| Overige waardeveranderingen vaste activa                         | 16   | 140            | 4.586          |
| Overige bedrijfskosten                                           | 17   | 22.370         | 22.124         |
| <b>Som der bedrijfslasten</b>                                    |      | <b>527.076</b> | <b>519.564</b> |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                                         |      | <b>42.160</b>  | <b>50.000</b>  |
| Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren        | 18   | 2.992          | 13.209         |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten                           | 19   | 893            | 835            |
| Rentelasten en soortgelijke kosten                               | 20   | -23.802        | -21.767        |
|                                                                  |      | <b>-19.917</b> | <b>-7.723</b>  |
| <b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen</b> |      | <b>22.243</b>  | <b>42.277</b>  |
| Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening             | 21   | -2.123         | -11.468        |
| Resultaat deelnemingen                                           |      | 4.407          | 4.203          |
| <b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen</b>   |      | <b>24.527</b>  | <b>35.012</b>  |
| <b>Resultaat aandeel derden</b>                                  |      | <b>109</b>     | <b>115</b>     |
| <b>Nettoresultaat na belastingen</b>                             |      | <b>24.418</b>  | <b>34.897</b>  |

## Geconsolideerd overzicht van kasstromen over 2024

(in € 1.000)

|                                                     | Noot   | 2024           | 2023           |
|-----------------------------------------------------|--------|----------------|----------------|
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>      |        |                |                |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                            |        | <b>42.160</b>  | <b>50.000</b>  |
| Aanpassingen voor:                                  |        |                |                |
| Afschrijvingen                                      | 1-2    | 83.778         | 82.767         |
| Mutatie voorzieningen                               | 8      | 3.279          | 1.009          |
| Bijzondere waardevermindering                       |        | 140            | 4.586          |
| Vorraden                                            | 4      | 138            | -303           |
| Vorderingen                                         | 5      | -1.841         | -4.865         |
| Kortlopende schulden m.u.v. leningen                | 10     | 6.060          | 34.402         |
|                                                     |        | <b>91.554</b>  | <b>117.596</b> |
| <b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>              |        | <b>133.714</b> | <b>167.596</b> |
| Ontvangen interest                                  | 19     | 924            | 892            |
| Ontvangen dividend                                  | 3 - 18 | 4.699          | 20.946         |
| Betaalde winstbelasting                             | 21     | -13.514        | -5.378         |
|                                                     |        | <b>-7.891</b>  | <b>16.460</b>  |
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>      |        | <b>125.823</b> | <b>184.056</b> |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>       |        |                |                |
| Investerings in materiële vaste activa              | 2      | -127.816       | -159.016       |
| Desinvesterings in materiële vaste activa           | 2      | 346            | 4.232          |
| Verwerving van groepsmaatschappijen en deelnemingen | 3      | -13.811        | -32.749        |
| Afstoting van groepsmaatschappijen en deelnemingen  | 3      | -              | 5.654          |

|                                                      | Noot | 2024            | 2023            |
|------------------------------------------------------|------|-----------------|-----------------|
| Overige investeringen in financiële vaste activa (*) | 3    | -5.936          | 4.490           |
| Desinvesteringen in financiële vaste activa          | 3    | 2.959           | 1.267           |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>        |      | <b>-144.258</b> | <b>-176.122</b> |
| Uitbreiding aandelenkapitaal                         |      | 2               | 14              |
| Opname leningen                                      | 9    | 125.000         | 140.639         |
| Aflossing leningen                                   | 9    | -89.662         | -124.948        |
| Betaalde interest                                    | 20   | -22.490         | -21.646         |
| <b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>       |      | <b>12.850</b>   | <b>-5.941</b>   |
| <b>Nettokasstroom</b>                                |      | <b>-5.585</b>   | <b>1.993</b>    |
| Beginstand liquide middelen                          | 6    | 53.824          | 51.831          |
| Eindstand liquide middelen                           |      | 48.239          | 53.824          |
| <b>Mutatie liquide middelen</b>                      |      | <b>-5.585</b>   | <b>1.993</b>    |

(\*) Bedragen 2024 en 2023 zijn exclusief de mutaties in de actieve belastinglatentie en de passieve belastinglatentie omdat deze correcties niet hebben geleid tot een kasstroom in 2024/2023.

## Toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening

### Algemeen

#### Activiteiten

NV HVC (statutaire vestigingsplaats Jadestraat 1 te Alkmaar, kvknr. 37061260), ook aangeduid met 'de vennootschap' is in de jaren negentig van de vorige eeuw opgericht om een oplossing te bieden voor de groeiende afvalproblematiek. De vennootschap en haar groepsmaatschappijen, hierna aangeduid met 'de groep', heeft als doel ten algemene nutte werkzaam te zijn op het gebied van het beheer van afval, reststromen en duurzame energie ten dienste van gemeenten en waterschappen. De activiteiten van de groep bestaan uit: afvalinzameling, sortering, recycling en compostering, verwerking van afval en de daarmee verbonden opwekking en afzet van elektriciteit en warmte en opwerking van reststoffen tot nuttige toepasbare restproducten, advisering van haar aandeelhouders op het gebied van duurzame energie, alsmede de ontwikkeling en beheer van duurzame energieproductie-installaties.

#### Dienstverlening uit concessie

NV HVC heeft met 28 (al dan niet via een gemeenschappelijke regeling) aandeelhoudende gemeenten dienstverleningsovereenkomsten gesloten voor de inzameling van afval, inclusief het beheer van afvalbrengdepots en in een aantal gevallen het beheer van openbare ruimte binnen die gemeenten. Deze dienstverleningsovereenkomsten zijn aangegaan voor een langdurende periode meestal op basis van tarieven per woonhuisaansluiting die jaarlijks worden geïndexeerd op basis van overeengekomen onafhankelijk gepubliceerde prijsindexcijfers. De vennootschap is volledig eigendom van gemeenten en waterschappen en samenwerkingsverbanden van gemeenten en waterschappen. Voor een overzicht van de aandeelhouders wordt verwezen naar de toelichting op het vennootschappelijk eigen vermogen.

### Grondslagen voor de jaarrekening

#### Uitgangspunten

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap. De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten.

#### Continuïteit

Zoals uiteengezet in het bestuursverslag is NV HVC door de aandeelhouders gevraagd hun duurzame energiebeleid en energietransitie vorm te geven. NV HVC investeert hiervoor in warmtenetten, geothermie en andere duurzame energie-installaties. De financiering hiervoor kan worden aangetrokken doordat de aandeelhouders garant staan voor de leningen, middels de ballotageovereenkomst (zoals uiteengezet in noot 9 van de toelichting bij de jaarrekening), waarvoor de vennootschap een garantstellingsprovisie verschuldigd is. Ultimo 2024 heeft NV HVC € 616 miljoen leningen die onder garantstelling van aandeelhouders uitstaan. NV HVC heeft ultimo 2024 een negatief werkkapitaal, dat wordt veroorzaakt door de aflossingsverplichtingen ad € 147 miljoen op de langlopende financiering die onder de kortlopende schulden is opgenomen. Het betreft structurele financiering voor activa met een gemiddelde levensduur die langer is dan de looptijd van de leningen en ook wat er redelijkerwijs aan looptijd op de financieringsmarkt mogelijk is. NV HVC zal in 2025 aan haar aflossingsverplichtingen voldoen middels het benutten van de verwachte operationele kasstromen, alsmede via herfinanciering waarbij ter overbrugging gebruik gemaakt kan worden van de bankfaciliteiten. De in de



onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap. De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten.

De financiële strategie is erop gericht de activiteiten en voorgenomen investeringen te kunnen financieren, met als primair uitgangspunt dat de financiële weerbaarheid in meerjarenperspectief tenminste op peil blijft. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden. De financiële gegevens van NV HVC zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening zodat, gebruikmakend van artikel 2:402 BW, is volstaan met een verkorte winst- en verliesrekening in de vennootschappelijke jaarrekening.

### **Schattingswijziging**

In 2024 hebben zich geen schattingswijzigingen voorgedaan.

### **Stelselwijziging**

In 2024 hebben zich geen stelselwijzigingen voorgedaan.

## **Consolidatie**

### **Groepsmaatschappijen**

NV HVC te Alkmaar staat aan het hoofd van een groep. In de geconsolideerde jaarrekening van NV HVC zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende vennootschappen en andere rechtspersonen, waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van NV HVC. De grondslagen van de groepsmaatschappijen sluiten aan op de grondslagen van NV HVC.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en in het resultaat van groepsmaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht. De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen worden geconsolideerd vanaf de overnamedatum. Op die datum worden de activa, voorzieningen en schulden gewaardeerd tegen reële waarde. De betaalde goodwill wordt geactiveerd en afgeschreven over de economische levensduur. De resultaten van afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie verwerkt tot het tijdstip waarop de groepsband wordt verbroken.

In de consolidatie zijn begrepen:

| Vennootschap                           | Aandeel | Statutaire vestigingsplaats | Consolidatie |
|----------------------------------------|---------|-----------------------------|--------------|
| NV HVC (Groepshoofd)                   | 100%    | Alkmaar                     | Volledig     |
| DRSH Zuiveringslib NV                  | 100%    | Rotterdam                   | Volledig     |
| Stichting beheer registergoederen DRSH | 100%    | Dordrecht                   | Volledig     |
| HVC Zon op dak BV (*)                  | 100%    | Alkmaar                     | Volledig     |
| HVC Warmte BV (*)                      | 100%    | Alkmaar                     | Volledig     |
| HVC Zon BV (*)                         | 100%    | Medemblik                   | Volledig     |
| HVC Compostering BV                    | 100%    | Purmerend                   | Volledig     |
| HVC Energie BV                         | 100%    | Alkmaar                     | Volledig     |
| HVC ZVI BV                             | 100%    | Alkmaar                     | Volledig     |
| HVC Wol Middelharnis BV (*)            | 100%    | Alkmaar                     | Volledig     |
| Windpark 4/44 Haarlemmermeer BV (*)    | 100%    | Alkmaar                     | Volledig     |
| Horizon Energy BV (*)                  | 100%    | Rotterdam                   | Volledig     |
| Lokale Energie BV                      | 100%    | Alkmaar                     | Volledig     |
| HVC Landwind B.V. (*)                  | 100%    | Alkmaar                     | Volledig     |
| Wind Kralingseveer BV (*)              | 100%    | Alkmaar                     | Volledig     |
| Wind Alckmaer B.V. (*)                 | 63%     | Alkmaar                     | Volledig     |
| HVC Zeewind B.V. (*)                   | 100%    | Alkmaar                     | Volledig     |
| HVC Windenergie BV                     | 100%    | Alkmaar                     | Volledig     |
| HVC wASH BV                            | 100%    | Alkmaar                     | Volledig     |
| Pollux VI BV (*)                       | 100%    | Amsterdam                   | Volledig     |
| Castor VI BV (*)                       | 100%    | Amsterdam                   | Volledig     |
| HVC Nederland BV                       | 100%    | Alkmaar                     | Volledig     |
| HVC Geothermie BV                      | 100%    | Alkmaar                     | Volledig     |
| HVC AandeelhoudersEnergie BV           | 100%    | Alkmaar                     | Volledig     |
| HVC Grondstoffen NV                    | 100%    | Alkmaar                     | Volledig     |
| Zuyderzon Almere BV (*)                | 70%     | Alkmaar                     | Volledig     |
| ZON Noordelijk Flevoland BV (*)        | 100%    | Noordoostpolder             | Volledig     |
| Zon Tripkouw BV (*)                    | 100%    | Alkmaar                     | Volledig     |
| Zon Hollandse Delta BV (*)             | 100%    | Alkmaar                     | Volledig     |
| H.I.I.W. BV (*)                        | 100%    | Alkmaar                     | Volledig     |
| HVC Aardwarmte Maasdijk BV (*)         | 96,71%  | Alkmaar                     | Volledig     |
| HVC Aardwarmte Polanen BV (*)          | 100%    | Alkmaar                     | Volledig     |
| HVC Aardwarmte Wippolderlaan BV (*)    | 100%    | Alkmaar                     | Volledig     |
| HVC Slibdrooginstallatie BV (*)        | 100%    | Alkmaar                     | Volledig     |

(\*) niet -rechtstreekse deelneming NV HVC

## Deelnemingen

De groep heeft deelnemingen in vennootschappen waarin ze geen overwegende zeggenschap heeft of niet de centrale leiding voert. In verband met het ontbreken van overwegende zeggenschap worden deze vennootschappen niet geconsolideerd.

| Vennootschap                                                                 | Aandeel | Statutaire vestigingsplaats |
|------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------------|
| Sortiva Holding BV (voorheen Sortiva BV) (*)                                 | 50,0%   | Alkmaar                     |
| KoreNet Beheer BV                                                            | 50,0%   | Groot-Ammers                |
| Zavin BV                                                                     | 33,3%   | Dordrecht                   |
| Zavin CV                                                                     | 33,0%   | Dordrecht                   |
| Energie Transitie Partners BV                                                | 50,0%   | Poeldijk                    |
| Coöperatie TexelEnergie UA                                                   | 12,5%   | Texel                       |
| Energiezorg BV (*)                                                           | 50,0%   | Haarlem                     |
| Energiecoöperatie Dordrecht UA (*)                                           | 50,0%   | Dordrecht                   |
| Biocomp Pvt Ltd                                                              | 10,0%   | Katmandu, Nepal             |
| Trianel GmbH                                                                 | 0,2%    | Aken, Duitsland             |
| Trias Westland BV                                                            | 45,0%   | Honselersdijk               |
| ZeeEnergie Management BV                                                     | 10,0%   | Eemshaven                   |
| Buitengaats Management BV                                                    | 10,0%   | Eemshaven                   |
| ZeeEnergie CV                                                                | 10,0%   | Eemshaven                   |
| Buitengaats CV                                                               | 10,0%   | Eemshaven                   |
| Coöperatief Stimuleringsfonds Duurzame Energie coöperatie Regio Alkmaar U.A. | 49,0%   | Alkmaar                     |
| wASH VOF                                                                     | 50,0%   | Alkmaar                     |
| PVNED Holding BV                                                             | 33,0%   | Middelburg                  |
| Kunststoffen Sorteert Installatie BV                                         | 49,5%   | Heerenveen                  |
| Regie Kunststoffen Nederland (RKN) BV                                        | 40,0%   | Delft                       |
| Zon Noordermeerdijk BV                                                       | 50,0%   | Alkmaar                     |
| SPK BV                                                                       | 50,0%   | Wognum                      |
| Warmte Netwerk Westland Beheer BV                                            | 50,0%   | Poeldijk                    |
| Warmte Netwerk Westland CV                                                   | 50,0%   | Poeldijk                    |
| AGV-HVC Windpark BV                                                          | 49,0%   | Amsterdam                   |
| White Rock Insurance PCC Limited                                             | 5,0%    | Malta                       |

Het overzicht van de deelnemingen Sortiva Holding BV, Energiezorg BV en Energiecoöperatie Dordrecht UA zijn beschikbaar ten kantore van de vennootschap.

## Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen

uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van NV HVC en nauwe verwanten zijn verbonden partijen. Transacties van betekenis met verbonden

partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

### Vreemde valuta

De functionele en presentatievaluta van NV HVC en alle groepsmaatschappijen en deelnemingen is de euro. Alle in deze jaarrekening genoemde bedragen zijn in duizenden euro's, tenzij anders vermeld. Transacties die luiden in een andere valuta dan de functionele valuta worden omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. Vorderingen en schulden in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

### Huur en lease

Bij de vennootschap kunnen er huur- en leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze huur- en leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Huur en leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

### Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. NV HVC past hedge-accounting toe. Op het moment van aangaan van een hedgerelatie, wordt dit door HVC gedocumenteerd. NV HVC stelt door middel van een test periodiek de effectiviteit van de hedgerelatie vast. Dit kan gebeuren

door het vergelijken van de kritische kenmerken van het hedge-instrument met die van de afgedekte positie en/of door het vergelijken van de verandering in reële waarde van het hedge instrument en de afgedekte positie. Indien er een indicatie voor ineffectiviteit is, bepaalt de vennootschap dit eventueel ineffectieve deel door middel van een kwantitatieve ineffectiviteitsmeting.

Bij het toepassen van kostprijs-hedge-accounting is de eerste waardering en de grondslag van verwerking in de balans en de resultaatbepaling van het hedge instrument afhankelijk van de afgedekte post. Dit betekent het volgende:

- ➔ Indien de afgedekte post tegen kostprijs in de balans wordt verwerkt, wordt ook het derivaat tegen kostprijs gewaardeerd;
- ➔ zolang de afgedekte post in de kostprijs-hedge-relatie nog niet in de balans verwerkt wordt, wordt het hedge instrument niet geherwaardeerd. Dit geldt bijvoorbeeld in geval van de hedge van het valutarisico van een toekomstige transactie;
- ➔ Indien de afgedekte positie van een toekomstige transactie leidt tot de opname van een financieel actief of een niet-financiële verplichting waarvoor kostprijs-hedge-accounting wordt toegepast, worden de hiermee samenhangende nog niet in het resultaat verwerkte winsten en verliezen verwerkt in de eerste kostprijs of andere boekwaarde van het actief of de verplichting die ontstaat als de afgedekte toekomstige transacties plaatsvinden. Het ineffectieve deel van de hedgerelatie wordt direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Het toepassen van kostprijs-hedge-accounting wordt beëindigd als:

- ➔ het hedge-instrument afloopt of wordt verkocht, beëindigd of uitgeoefend;
- ➔ de hedge niet langer voldoet aan de voorwaarden voor hedge-accounting.



NV HVC past kostprijs-hedge-accounting toe voor de renteswaps die ervoor zorgen dat bepaalde variabel rentende schulden worden omgezet in vastrentende leningen. Het ineffectieve deel van de waardeverandering van de renteswaps wordt verantwoord in de winst- en verliesrekening onder de financiële baten en lasten.

### **Kritische schattingen en veronderstellingen**

Bij het opstellen van de jaarrekening maakt de groep gebruik van kritische schattingen en doet de groep aannames omtrent de toekomst. De resulterende boekhoudkundige uitkomsten zullen per definitie zelden gelijk zijn aan de gerelateerde werkelijke resultaten. Schattingen en veronderstellingen worden continu geëvalueerd en zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en overige factoren, inclusief verwachtingen van toekomstige gebeurtenissen die op grond van de omstandigheden als redelijk worden ervaren. De gemaakte schattingen en veronderstellingen zijn bij de behandeling van de betreffende rubriek toegelicht.

### **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

#### **Vergelijking met voorgaand jaar**

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaand jaar.

#### **Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa**

Van een bijzondere waardevermindering is sprake indien de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde van een actief is gelijk aan de hoogste waarde van de verkoopprijs minus verkoopkosten of de bedrijfswaarde. De bedrijfswaarde van een actief wordt bepaald op basis van de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen. Deze contante waarde wordt berekend met een disconteringsvoet na belastingen waarin de tijdswaarde van geld en de specifieke risico's van het actief tot uitdrukking komen.

Een kasstroomgenererende eenheid is de kleinste identificeerbare groep activa die zelfstandig kasstromen genereert welke grotendeels onafhankelijk zijn van de kasstromen uit andere activa of groepen van activa. Kasstroomgenererende eenheden worden onderscheiden op basis van de economische samenhang tussen activa en het genereren van externe kasstromen en niet op basis van afzonderlijke juridische entiteiten. Goodwill wordt bij eerste vaststelling toegewezen aan een of meerdere kasstroomgenererende eenheden, in overeenstemming met de wijze waarop intern de goodwill door de directie wordt beoordeeld.

Jaarlijks wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen. Als een dergelijke aanwijzing bestaat, wordt de realiseerbare waarde bepaald voor het betreffende actief of de kasstroomgenererende eenheid. Als de boekwaarde van aan kasstroomgenererende eenheden toegewezen activa hoger is dan de realiseerbare waarde wordt de boekwaarde tot de realiseerbare waarde teruggebracht. Deze bijzondere waardevermindering wordt ten laste van het resultaat gebracht. Een bijzondere waardevermindering wordt eerst in mindering gebracht op de goodwill die aan de betreffende eenheid is toegewezen en vervolgens naar rato in mindering gebracht op de boekwaarde van de overige activa van de betreffende eenheid.

Op basis van een meerjarenprognose van de winst- en verliesrekening en balans zijn eind 2024 de vrije kasstromen in een prognoseperiode tot en met 2029 bepaald en is op basis van de geschatte nettokasstroom voor de periode daarna een restwaarde bepaald. De kasstromen in de prognoseperiode en de restwaarde zijn vervolgens contant gemaakt tegen de disconteringsvoet gebaseerd op de kosten van het vermogen voor de betreffende kasstroom genererende eenheid. De prognoses zijn gebaseerd op onder meer de meerjarenbegroting voor de periode 2025 – 2029, de huidige contractportefeuille afvalbeheer en de huidige leningportefeuille alsmede verwachtingen van het management over de ontwikkelingen van opbrengsten en kosten. Daarbij is de consistentie met de in het verleden behaalde resultaten

betrokken. De volgende aannames zijn gehanteerd: groeipercentage 2-5% (2023: 2-5%); prijsstijging kosten derden 2-5% (2023: 2-5%); conservatieve prijsontwikkeling afvalbeheer en een disconteringsvoet na belasting variërend tussen 4,0%-11,0%.

HVC beschouwt de activiteiten met betrekking tot afvalverwerking en inzameling, inclusief de aan de energiecentrales gekoppelde warmtenetten als één kasstroomgenererende eenheid. In verband met de koppeling tussen de tariefstelling voor aandeelhouders en de exploitatie van de bio-energiecentrale wordt ook deze centrale als onderdeel van de hierboven beschreven kasstroomgenererende eenheid beschouwd. De belangen in wind op land, wind op zee, slibverwerking, zonne-energie en niet aan de energiecentrales gekoppelde warmtenetten worden als separate individuele kasstroomgenererende eenheden beschouwd.

### Immateriële vaste activa

#### Goodwill

Goodwill is het positieve verschil tussen de verkrijgingsprijs van een acquisitie en de reële waarde van de aan de groep toerekenbare verworven netto activa en passiva op acquisitiedatum. Goodwill die ontstaat bij acquisitie, vertegenwoordigt betalingen die door de groep zijn gedaan in de verwachting van toekomstige economische voordelen, te behalen met actiefposten die niet individueel te identificeren en niet afzonderlijk te verantwoorden zijn. Deze hebben bijvoorbeeld betrekking op de verwachte synergie-effecten als gevolg van de acquisitie van deze ondernemingen door de groep.

Goodwill wordt gedurende de economische levensduur in 10 of 15 jaar met lineaire bedragen ten laste van het resultaat gebracht. Indien van toepassing worden bijzondere waardeverminderingen in mindering gebracht. Hiermee is aansluiting gezocht met de duur van de bij de overname gesloten dienstverleningsovereenkomsten van 10 of 15 jaar.

### Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs c.q. vervaardigingsprijs verminderd met subsidies en cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen. De kosten van zelf vervaardigde activa omvatten materiaalkosten, directe arbeidskosten en een overeenkomstig aandeel van de indirecte productiekosten. De bouwrente op grootschalige projecten wordt geactiveerd. Ten aanzien van groot onderhoud worden de kosten geactiveerd en afgeschreven over de geschatte levensduur.

Onder de materiële vaste activa worden tevens de reserve-onderdelen van de installatie gewaardeerd. De onderdelen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van een voorziening, voor ouderdom.

De afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Daar er sprake is van een significant schattingselement wordt de gebruiksduur periodiek beoordeeld gedurende de levensduur van het actief, om te waarborgen dat deze overeenkomt met de huidige situatie. Voor de afschrijvingen worden de volgende termijnen gehanteerd:

.....

| Categorie                                                        | Afschrijvingstermijnen |
|------------------------------------------------------------------|------------------------|
| - Gebouwen, machines en installaties (AEC's, SVI)                | 25 jaar - 30 jaar      |
| - Gebouwen, machines en installaties (Installatie BEC)           | 15 jaar - 22 jaar      |
| - Machines en installaties (overige)                             | 5 jaar - 10 jaar       |
| - Andere vaste bedrijfsmiddelen                                  | 5 - 20 jaar            |
| - Op terreinen en activa in ontwikkeling wordt niet afgeschreven |                        |

## Financiële vaste activa

### Deelnemingen

De niet geconsolideerde deelnemingen waarop invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van NV HVC. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor de schulden van de betreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs en indien van toepassing onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen. De beoordeling van bijzondere waardeverminderingen wordt verricht aan de hand van meerjarenramingen, die onder andere voor de wind op zee deelnemingen gebaseerd zijn op windstudies en energieprijssramingen.

### Vorderingen op deelnemingen en participanten

Onder deze post worden opgenomen de vorderingen op deelnemingen en participanten al dan niet uit hoofde van leningen die het karakter hebben de groep duurzaam te dienen. De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van de transactiekosten (indien materieel). Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

### Latente belastingvordering

Onder de financiële vaste activa zijn actieve belastinglatenties gewaardeerd, tot het bedrag waarvan het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor de verrekening van fiscale verliezen. De actieve belastinglatentie wordt opgenomen tegen nominale waarde en gewaardeerd tegen het geldende belastingtarief.

### Overige leningen

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

### Voorraden

De voorraden zijn opgenomen tegen de verkrijgingsprijs onder aftrek van een eventuele voorziening voor incurantheid. De waardering van de voorraden grond- en hulpstoffen komt tot stand op basis van de gemiddelde inkoopprijs of lagere opbrengstwaarde.

### Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Na eerste verwerking worden de vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vorderingen.

### Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

## Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

### Latente belastingverplichtingen

Voor in de toekomst te betalen belastingbedragen uit hoofde van tijdelijke verschillen tussen commerciële en fiscale balanswaarderingen wordt een voorziening getroffen. De passieve belastinglatentie wordt opgenomen tegen nominale waarde en gewaardeerd tegen het geldende belastingtarief.

### Personeelsbeloningen

Langlopende personeelsbeloningen die deel uitmaken van het beloningspakket, zoals beloningen wegens jubilea en dergelijke, worden opgenomen onder de voorziening uitgestelde beloningen. De netto verplichting voor deze personeelsbeloningen is de contante waarde van de verwachte toekomstige uitkering die werknemers in ruil voor hun diensten hebben verdiend in de huidige en vorige verslagperioden.

Actuariële winsten en verliezen op overige langlopende personeelsbeloningen worden direct in de winst- en verliesrekening verwerkt. Bij de bepaling van de voorziening voor uitgestelde beloningen is rekening gehouden met een jaarlijkse salarisstijging van 3,5%, een disconteringsvoet van 4,5% en de blijfkans.

### Pensioenen

De pensioenregeling van NV HVC wordt gefinancierd door afdrachten aan een pensioenuitvoerder, het bedrijfstakpensioenfonds ABP. De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst- en

verliesrekening verantwoord. Aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst wordt beoordeeld of en zo ja welke verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie op balansdatum bestaan.

Deze additionele verplichtingen, waaronder eventuele verplichtingen uit herstelplannen van de pensioenuitvoerder, leiden tot lasten voor de vennootschap en worden in de balans opgenomen in een voorziening. Toevoegingen aan en vrijval van de verplichtingen komen ten laste respectievelijk ten gunste van de winst en verliesrekening.

Een pensioenvordering wordt in de balans opgenomen wanneer de vennootschap beschikkingsmacht heeft over de pensioenvordering, wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen die de pensioenvordering in zich bergt, zullen toekomen aan de vennootschap en wanneer de pensioenvordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Ultimo 2024 (en 2023) waren er voor de groep geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie. De vooruitbetaalde/nog te betalen premies worden opgenomen onder de kortlopende vorderingen dan wel schulden. De dekkingsgraad van het pensioenfonds per 31 december 2024 bedraagt 111,9% (ultimo 2023: 110,5%). In overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving wordt de door de pensioenuitvoerder (mogelijk) in rekening te brengen herstellpremie als last verantwoord op het moment dat de premie wordt verschuldigd.

### Voorziening ww-uitkeringen

NV HVC is eigen risicodragers voor de werkloosheidswet (WW). De hiervoor verwachte benodigde bedragen vormen de voorziening WW-uitkeringen.



## Schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Schulden worden na eerste verwerking verwerkt tegen geamortiseerde kostprijs. De binnen een jaar vervallende aflossingen worden aangemerkt als kortlopende schulden en als zodanig in de balans onder “Kortlopende schulden” opgenomen.

## Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestatie en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord wanneer zij zich voor doen en voor zover deze betrouwbaar ingeschat kunnen worden.

### Netto-omzet

Onder de netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar aan derden in rekening gebrachte bedragen voor de inzameling, be- en verwerking van afval en geleverde energie, exclusief omzetbelasting en inclusief kortingen. Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. Schade-uitkeringen van verzekeraars in verband met geleden bedrijfsschade worden verantwoord onder de overige opbrengsten.

### Subsidies

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen. Subsidies

met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst- en verliesrekening.

### Verkoop van goederen en verlenen van diensten

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

### Subsidieregeling bekostiging plafond energietarieven kleinverbruikers

HVC ontvangt Subsidieregeling bekostiging plafond energietarieven kleinverbruikers (CEK23) voor de levering van gas, elektriciteit en stadsverwarming. Dit houdt in dat voor de periode van 1 januari 2023 tot en met 31 december 2023 sprake is een tijdelijk prijsplafond voor gas, elektriciteit en warmte ingevoerd voor huishoudens en andere kleinverbruikers tot een bepaald niveau (volume) van verbruik. Dit betekent dat deze gebruikers tot een bepaald volume niet meer betalen dan een maximumtarief.

De hoogte van de compensatie van de overheid aan de energieleverancier dekt het verschil tussen de energieprijs in het prijsplafond en de gemiddelde contractuele energieprijs die met de klant is overeengekomen vermenigvuldigd met het volume geleverde energie tot het volumeplafond. De ontvangen subsidie is aangevraagd op basis van geschatte volumes en gemiddelde prijzen. De definitieve vaststelling van de subsidie vindt uiteindelijk plaats in juni 2025 op basis van werkelijk prijzen en volumes.

De onderstaande tabel toont de ontvangen bedragen met betrekking tot deze regeling en welk deel HVC verrekend heeft met haar klanten, resulterend in een openstaande schuld op de overheid:

.....

| (in €<br>1.000) | Ontvangen van<br>de overheid | Te verrekenen/verrekend<br>met klanten | Nog te betalen<br>aan de overheid |
|-----------------|------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------|
|                 | €                            | €                                      | €                                 |
| CEK-23          | 15.111                       | 13.210                                 | -1.901                            |

### Bedrijfskosten

De kosten worden op basis van een categoriale indeling gespecificeerd. Deze indeling wordt ook voor interne doeleinden gehanteerd. Kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

### Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen die als onderdeel van de berekening van de effectieve rente worden meegenomen. Rentelasten worden geactiveerd gedurende de periode van vervaardiging van een actief, indien het een aanmerkelijke hoeveelheid tijd vergt om het actief gebruiks- of verkoopklaar te maken. De te activeren rente wordt berekend op basis van de verschuldigde rente over specifiek voor de vervaardiging opgenomen leningen en op basis van de gewogen rentevoet van de leningen die niet specifiek

aan de vervaardiging van het actief zijn toe te rekenen, in verhouding tot de uitgaven en periode van vervaardiging. De waardeverandering van kostprijs-gewaardeerde deelnemingen wordt op een separate regel onder de rentelasten gepresenteerd.

### Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente en tijdelijke verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening.

### Aandeel in het resultaat van niet geconsolideerde ondernemingen

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de vennootschap toekomende aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de bij NV HVC geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling. Bij deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, wordt het dividend als resultaat aangemerkt. Verwerking hiervan vindt plaats onder de financiële baten en lasten.

### Grondslagen voor de opstelling van het geconsolideerd kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De netto kasstroom bestaat uit de netto mutatie tussen de liquide middelen in vergelijking met het voorgaande verslagjaar. Transacties waarbij geen ruil van geldmiddelen plaats vindt, waaronder financiële leasing, worden niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Winstbelastingen en ontvangen interest worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest wordt opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De verkrijgingsprijs van verworven groepsmaatschappijen wordt opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geldmiddelen heeft plaatsgevonden.

Geldmiddelen aanwezig in deze groepsmaatschappijen worden separaat weergegeven.

### **Beheersing van financiële risico's**

De activiteiten van de groep stellen haar bloot aan diverse financiële risico's: marktrisico (waaronder valutarisico, renterisico en prijsrisico), kredietrisico en liquiditeitsrisico.

De directie is verantwoordelijk voor het interne risico beheer- en controlesysteem van de onderneming en voor de beoordeling van de effectiviteit van dit systeem. De business units Controlling en Corporate Finance hebben een signalerende rol. Rapportages van genoemde medewerkers, de directeur Financiën en van de externe onafhankelijke accountant over de kwaliteit van de financiële processen en interne controles worden aan de directie voorgelegd en besproken met de auditcommissie van de raad van commissarissen.

### **Prijsrisico**

Prijsrisico is de kans dat de opbrengsten uit afvalbeheer en energielevering lager zijn door bewegingen in de voor NV HVC relevante prijzen. NV HVC is blootgesteld aan prijsrisico's. We maken onderscheid tussen afvalbeheer en energielevering. Ten aanzien van afvalbeheer worden de kostenverhogingen als gevolg van inflatie op

basis van langjarige contracten doorberekend in de door NV HVC in rekening gebrachte tarieven. De tarieven van afvalverwerking op de commerciële markt staan onder druk, maar mede door het aandeelhoudersdeel van het afval is de volatiliteit op jaarbasis beperkt. Ten aanzien van energielevering hanteert NV HVC voor de verkoop van de geproduceerde elektriciteit een defensieve en niet speculatieve verkoopstrategie die het bedrijf primair beschermt tegen neerwaartse prijsfluctuaties.

HVC heeft relatief omvangrijke investeringsprojecten. Het risico op overschrijding van de geplande investeringsbedragen wordt gemitigeerd doordat deze projecten turn key worden aanbesteed. Daarnaast zijn specifieke garanties overeengekomen voor de te realiseren productie- en emissiegegevens. Gezien de huidige dynamiek in de markt worden investeringen gemonitord op voldoende rendement.

### **Renterisico**

Renterisico is de kans dat de financiële resultaten lager zijn door schommelingen in de voor NV HVC relevante rentecurves. Aangezien NV HVC niet beschikt over significante rentedragende activa, zijn de inkomsten en de operationele kasstromen in grote mate onafhankelijk van wijzigingen in de rentetarieven op de markt. Het renterisico van NV HVC komt voort uit de externe financiering. Nadat de Europese Centrale Bank in 2023 sterk reageerde op de hoge inflatie en de rente fors verhoogde van 2% naar 4% heeft zij de rente in 2024 en recent in februari verlaagd tot 2,75%. Daarmee volgt zij de afnemende inflatie en de verwachting dat deze in 2025 op de gewenste 2% zal uitkomen. Het renteniveau hangt ook samen met de matige economische groei waarbij de economische groei met te hoge rente niet moet worden afgeremd. De marktverwachting is dat de rente in 2025 verder zal dalen maar dit blijft afhankelijk van de daadwerkelijk ontwikkelingen van inflatie en de economie in 2025.

Uitgangspunt is om de financierbaarheid van de activiteiten zeker te stellen tegen zo laag mogelijke kosten. HVC sluit langjarige leningsovereenkomsten met lange rentevast perioden af waardoor een verandering van de marktrente een geleidelijke impact heeft op de financieringslasten van HVC. NV HVC hanteert in de basis geen financiële instrumenten om rentefluctuaties te beheersen, behoudens hetgeen vermeld onder de niet uit de balans blijkende verplichtingen.

Een verslaggevingsrisico, zonder cash effect, kan ontstaan wanneer de rente stijgt en daarmee de disconteringsvoet met een negatieve invloed op de berekening van bijzondere waardeverminderingen.

### **Kredietrisico**

Kredietrisico is de kans dat de opbrengsten uit vorderingen lager zijn door het niet (tijdig) terugbetalen van de verschuldigde bedragen door tegenpartijen. NV HVC is niet blootgesteld aan aanzienlijke concentraties van kredietrisico. De vorderingen bestaan enerzijds uit vorderingen ten aanzien van dienstverlening aan gemeenten die tevens aandeelhouders zijn. Anderzijds uit vorderingen op bedrijfsafvalklanten, waar voor het grootste deel automatische incasso's zijn afgegeven. Debiteurenposities worden actief gemonitord en maandelijks gerapporteerd. Bij het niet tijdig voldoen aan betalingsverzoeken worden posities overgedragen aan een incassobureau volgens een standaardprotocol. Debiteurenposities bij particulieren zijn beperkt waardoor ook in een bijna-recessie situatie het risico klein blijft.

Met betrekking tot bancaire tegenpartijen wordt dit risico laag geacht. Creditgelden zijn verdeeld over verschillende banken.

### **Liquiditeits- en kasstroomrisico**

Het werkkapitaal is negatief, voornamelijk omdat de aflossingsverplichting op de langlopende financiering onder de kortlopende schulden is opgenomen. Het betreft structurele financiering voor activa met een gemiddelde levensduur die langer is dan

de looptijd van de leningen en redelijkerwijs aan looptijd op de financieringsmarkt mogelijk is. Het liquiditeitsrisico is evenwel klein omdat het samenhangende herfinancieringsrisico beperkt is. Er is voldoende ruimte om binnen de bestaande afspraken met aandeelhouders en banken herfinanciering met garanties van aandeelhouders aan te trekken. Daarnaast zijn er voor kortlopende financieringsbehoeften als gevolg van timingverschillen of calamiteiten aanvullende financieringsfaciliteiten beschikbaar, waaronder € 75 miljoen kasgeldfaciliteit en € 8 miljoen rekening courant faciliteit.



## Toelichting op de geconsolideerde balans

### 1. Immateriële vaste activa

|                                   | Goodwill     | Totaal 2024  | Totaal 2023  |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Verkrijgingswaarde                | 15.838       | 15.838       | 15.838       |
| Cumulatieve afschrijvingen        | -14.089      | -14.089      | -13.197      |
| <b>Boekwaarde per 1 januari</b>   | <b>1.749</b> | <b>1.749</b> | <b>2.641</b> |
| <b>Mutaties boekjaar</b>          |              |              |              |
| Afschrijvingen                    | -892         | -892         | -892         |
|                                   | <b>-892</b>  | <b>-892</b>  | <b>-892</b>  |
| Verkrijgingswaarde                | 15.838       | 15.838       | 15.838       |
| Cumulatieve afschrijvingen        | -14.981      | -14.981      | -14.089      |
| <b>Boekwaarde per 31 december</b> | <b>857</b>   | <b>857</b>   | <b>1.749</b> |

De goodwill heeft voornamelijk betrekking op betaalde goodwill voor overname van de inzamelings- en recyclingactiviteiten. De gemiddelde resterende afschrijvingsduur bedraagt 4 jaar. In 2024 zijn er geen indicaties voor impairment.

## 2. Materiële vaste activa

|                                   | Gebouwen en<br>terreinen | Machines &<br>installaties | Andere vaste<br>bedrijfsmiddelen | Activa in<br>ontwikkeling | Totaal 2024    | Totaal 2023    |
|-----------------------------------|--------------------------|----------------------------|----------------------------------|---------------------------|----------------|----------------|
| Verkrijgingswaarde                | 254.762                  | 1.043.645                  | 310.356                          | 187.163                   | 1.795.926      | 1.663.988      |
| Cumulatieve afschrijvingen        | -136.168                 | -587.206                   | -184.419                         | -                         | -907.793       | -844.372       |
| <b>Boekwaarde per 1 januari</b>   | <b>118.594</b>           | <b>456.439</b>             | <b>125.937</b>                   | <b>187.163</b>            | <b>888.133</b> | <b>819.616</b> |
| <b>Mutaties boekjaar</b>          |                          |                            |                                  |                           |                |                |
| Herrubricering aanschafwaarde     | 2.219                    | 54.009                     | 16.438                           | -72.666                   | -              | -              |
| Investerings                      | 5.122                    | 23.589                     | 7.068                            | 92.037                    | 127.816        | 159.017        |
| Desinvesteringen aanschafwaarde   | 309                      | -3.080                     | -1.938                           | -                         | -4.709         | -22.493        |
| Desinvesteringen afschrijvingen   | -                        | 2.496                      | 1.867                            | -                         | 4.363          | 18.262         |
| Afschrijvingen                    | -8.566                   | -53.493                    | -20.677                          | -                         | -82.736        | -81.683        |
| Overige waardeveranderingen       | -                        | -                          | -                                | -                         | -              | -4.586         |
|                                   | <b>-916</b>              | <b>23.521</b>              | <b>2.758</b>                     | <b>19.371</b>             | <b>44.734</b>  | <b>68.517</b>  |
| Verkrijgingswaarde                | 262.412                  | 1.118.163                  | 331.924                          | 206.534                   | 1.919.033      | 1.795.926      |
| Cumulatieve afschrijvingen        | -144.734                 | -638.203                   | -203.229                         | -                         | -986.166       | -907.793       |
| <b>Boekwaarde per 31 december</b> | <b>117.678</b>           | <b>479.960</b>             | <b>128.695</b>                   | <b>206.534</b>            | <b>932.867</b> | <b>888.133</b> |

De investeringen in machines, installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen betreffen voornamelijk uitbreiding van warmtebronnen en - netten, zonneparken, nieuwe installaties, gepland periodiek groot onderhoud ten behoeve van de afvalinstallaties en investeringen/modificaties in inzamelvoertuigen en -containers. Desinvesteringen hebben voornamelijk betrekking op het buiten gebruik stellen van activa.

De activa in ontwikkeling betreft voornamelijk de investering in de aanleg van warmtenetten, aardwarmtebronnen, inzamelmiddelen ten behoeve van meer bronscheiding alsmede modificaties aan de afvalenergiecentrale en de slibverwerkingsinstallatie.

De geactiveerde rente in de materiële vaste activa bedraagt € 2,0 miljoen.

### 3. Financiële vaste activa

|                                   | Deelnemingen   | Vorderingen op deelnemingen en participanten | Latente belasting vordering | Overige vorderingen | Totaal 2024    | Totaal 2023    |
|-----------------------------------|----------------|----------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|----------------|----------------|
| Boekwaarde per 1 januari          | 118.047        | 9.052                                        | 1.236                       | 3.162               | 131.497        | 116.539        |
| <b>Mutaties boekjaar</b>          |                |                                              |                             |                     |                |                |
| Herrubricering                    | -              | -                                            | -                           | -                   | -              | 764            |
| Investerings                      | 13.811         | -                                            | -                           | -                   | 13.811         | 23.667         |
| Desinvesterings                   | -              | -                                            | -                           | -                   | -              | -1.693         |
| Opnamen                           | -              | 1.720                                        | -                           | 4.216               | 5.936          | -4.490         |
| Aflossings                        | -              | -2.959                                       | -                           | -                   | -2.959         | -1.267         |
| Dotatie                           | -              | -                                            | 2.637                       | -                   | 2.637          | 472            |
| Resultaat huidig boekjaar         | 4.325          | -                                            | -                           | -                   | 4.325          | -630           |
| Uitgekeerd dividend deelnemingen  | -1.625         | -                                            | -                           | -                   | -1.625         | -1.865         |
| <b>Boekwaarde per 31 december</b> | <b>134.558</b> | <b>7.813</b>                                 | <b>3.873</b>                | <b>7.378</b>        | <b>153.622</b> | <b>131.497</b> |

In 2024 is er met name geïnvesteerd in bestaande deelnemingen die duurzaamheidsactiviteiten ontplooiën.

Onder de vordering op deelnemingen en participanten wordt de bij de overname door HVC Grondstoffen NV aan gemeenschappelijke regeling ReinUnie verstrekte lening opgenomen. Bij de aankoop van de activiteiten zijn alle bijbehorende activa door HVC Grondstoffen NV gekocht met uitzondering van de onroerende zaken. Voor deze onroerende zaken hebben partijen over en weer lenings- en huurovereenkomsten gesloten, waarmee de betreffende activa ter beschikking komen van HVC Grondstoffen NV. De onderhavige lening van € 5,6 miljoen met een looptijd van 25 jaar heeft een annuïtair aflossingsschema en een rentevergoeding van 7%. De lening heeft een resterende looptijd van 7 jaar en er vervalt € 0,4 miljoen

van de lening binnen 1 jaar. HVC Warmte heeft een achtergestelde langlopende vordering op een deelneming. Het rentepercentage bedraagt 10 procent en is berekend vanaf 1 september 2019. De looptijd bedraagt 15 jaar waarbij (vervroegde) aflossingen zijn toegestaan afhankelijk van de bepalingen in de bancaire financieringsovereenkomst van deze deelneming.

De latente belastingen zien met name toe op tijdelijke verschillen ten aanzien van niet aftrekbare verzekeringspremies en verschil commercieel en fiscale afschrijvingen. De overige vorderingen zien toe op cash collaterals en bankgaranties.

Alle vorderingen die in de financiële vaste activa zijn opgenomen hebben een resterende looptijd langer dan een jaar.

#### 4. Voorraden

|                       | 31-12-2024   | 31-12-2023   |
|-----------------------|--------------|--------------|
| Grond- en hulpstoffen | 7.196        | 7.334        |
|                       | <b>7.196</b> | <b>7.334</b> |

Een voorziening voor incurante voorraad is gevormd voor € 0,5 miljoen (2023: € 0,3 miljoen).

#### 5. Vorderingen en overlopende activa

|                                              | 31-12-2024    | 31-12-2023    |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|
| Handelsdebiteuren                            | 37.298        | 39.983        |
| Vorderingen op deelnemingen en participanten | 17.746        | 18.237        |
| Overige vorderingen en overlopende activa    | 26.117        | 21.131        |
|                                              | <b>81.161</b> | <b>79.351</b> |

Ultimo 2024 is een voorziening voor oninbare debiteuren gevormd voor een bedrag van € 0,5 miljoen (2023: € 0,7 miljoen).

De vordering op aandeelhouders bedraagt € 13,3 miljoen (2023: € 15,1 miljoen) en maakt onderdeel uit van de vorderingen op deelnemingen en participanten. De overige vorderingen en overlopende activa betreffen voornamelijk € 11,7 miljoen (2023: 10,2 miljoen) nog te factureren omzet, vooruitbetaalde kosten € 8,0 miljoen (2023: € 9,4 miljoen) en nog te ontvangen posten € 6,4 miljoen (€ 1,3 miljoen)

Deze vorderingen hebben een looptijd van korter dan 1 jaar.

#### 6. Liquide middelen

|                      | 31-12-2024    | 31-12-2023    |
|----------------------|---------------|---------------|
| Kas- en banktegoeden | <b>48.239</b> | <b>53.824</b> |

De liquide middelen staan tot een bedrag van € 1,1 miljoen niet ter vrije beschikking. Dit betreffen geblokkeerde rekeningen gerelateerd aan diverse projectfinancieringen. De overige liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking van de groep.

#### 7. Groepsvermogen

Voor een toelichting op het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen in de vennootschappelijke balans.

Het verloop van het aandeel van derden in het groepsvermogen is als volgt:

|                                 | Totaal<br>2024 | Totaal<br>2023 |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Stand per 1 januari</b>      | <b>2.347</b>   | <b>2.454</b>   |
| Aandeel derden in het resultaat | 109            | 115            |
| Dividenduitkeringen             | -1.050         | -562           |
| Toevoeging                      | 603            | 340            |
| <b>Stand per 31 december</b>    | <b>2.009</b>   | <b>2.347</b>   |



## 8. Voorzieningen

|                                   | Latente<br>belastingverplichtingen | Overige voorzieningen | Totaal 2024   | Totaal 2023   |
|-----------------------------------|------------------------------------|-----------------------|---------------|---------------|
| <b>Boekwaarde per 1 januari</b>   | <b>6.372</b>                       | <b>4.138</b>          | <b>10.510</b> | <b>10.561</b> |
| <b>Mutaties boekjaar:</b>         |                                    |                       |               |               |
| Herrubricering                    | -                                  | -                     | -             | 764           |
| Dotatie voorziening               | -                                  | 3.279                 | 3.279         | 1.009         |
| Vrijval uit de voorziening        | -2.176                             | -                     | -2.176        | -1.824        |
| <b>Boekwaarde per 31 december</b> | <b>4.196</b>                       | <b>7.417</b>          | <b>11.613</b> | <b>10.510</b> |

De latente belastingverplichtingen zijn ontstaan door het verschil tussen de fiscale en commerciële waardering van een deelneming en hebben een langlopend karakter.

De overige voorzieningen zien met name toe op de langlopende personeelsbeloningen die deel uit maken van het beloningspakket van NV HVC, zoals beloningen wegens jubilea en daarnaast op WW-uitkeringen t.a.v. voormalig personeel en een voorziening ten behoeve van een project. De voorzieningen voor latente belastingverplichtingen en overige voorzieningen zijn overwegend langlopend van aard.

## 9. Langlopende schulden

|                                            | Achtergestelde<br>leningen<br>aandeelhouders | Schulden aan<br>Kredietinstellingen | Schulden aan<br>participanten en<br>deelnemingen | Totaal 2024 | Totaal 2023 |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Boekwaarde per 1-1                         | 3.467                                        | 665.319                             | 951                                              | 669.737     | 618.826     |
| Nieuwe leningen                            | -                                            | 125.000                             | -                                                | 125.000     | 140.639     |
| Aflossingen                                | -                                            | -695                                | -                                                | -695        | -494        |
| Aflossingsverplichtingen korter dan 1 jaar | -267                                         | -146.646                            | -272                                             | -147.185    | -89.234     |
| Boekwaarde per 31-12                       | 3.200                                        | 642.978                             | 679                                              | 646.857     | 669.737     |

De onderstaande toelichtingen zien toe op de langlopende schulden en op het kortlopend deel schulden aan kredietinstellingen.

### Achtergestelde geldlening

De aandeelhouders Waterschap Amstel, Gooi en Vecht en Waterschap Zuiderzeeland hebben ter compensatie van de verlaging van de solvabiliteitsratio van HVC als gevolg van de investering in een grotere slibdrooginstallatie een achtergestelde geldlening verstrekt aan HVC. Bij insolventie van NV HVC zijn deze verplichtingen achtergesteld ten opzichte van alle schuldeisers. De jaarlijks verschuldigde rente over de leningen bedraagt 6,70%. Deze twee leningen bedragen in totaal per 31 december 2024 € 3,4 miljoen euro en hebben een looptijd van 13 jaar. Deze leningen zijn onderdeel van het garantievermogen.

### Schulden aan kredietinstellingen

Het rentepercentage op de langlopende schulden varieert van -0,34% tot 4,93%. Het gemiddelde rentepercentage van alle schulden bedraagt per 31 december 2024: 2,52% (2023: 2,02%).

De langlopende schulden aan kredietinstellingen met een resterende looptijd langer dan vijf jaar zijn per 31 december 2024 € 567 miljoen (2023: € 630 miljoen). De overige langlopende schulden met een resterende looptijd langer dan vijf jaar zijn per 31 december 2024 € 3,5 miljoen (2023: € 4,0 miljoen).

### Convenanten en zekerheden leningen

Voor leningen voor een bedrag van € 647 miljoen heeft NV HVC een negative en positive pledge en pari-passu verklaring afgegeven. Met BNG is afgesproken dat leningen met een bedrag van € 31,2 miljoen per 31 december 2024 opzegbaar zijn als aandeelhoudende gemeente(n) de ballotageovereenkomst opzeggen en daardoor een minimum aan te leveren tonnage niet wordt behaald. Dit is niet van toepassing.

NV HVC heeft een lening bij de Europese Investeringsbank voor een bedrag van € 50 miljoen per 31 december voor financiering van investeringen in warmte. Voor deze lening heeft NV HVC een negative pledge en pari-passu verklaring afgegeven en zijn diverse bankconvenanten afgesproken die per 31 december 2024 zijn behaald.

HVC Aardwarmte Maasdijk B.V. en HVC Aardwarmte Polanen B.V. heeft een kredietfaciliteit van in totaal € 79,1 miljoen bij een consortium van vijf financiële instellingen voor de financiering van investeringen in het geothermieproject Maasdijk en Polanen. Per 31 december 2024 is € 53,1 miljoen van deze kredietfaciliteit gebruikt. Voor deze kredietfaciliteit hebben deze vennootschappen een positieve en negatieve pledge en pari-passu verklaring afgegeven.

### **Projectfinanciering**

Voor negen leningen met een totaalbedrag van € 92,2 miljoen zijn hypotheek- en diverse pandrechten afgegeven. Daarnaast zijn er voor deze projectfinancieringen positieve en negatieve pledge en pari-passu verklaringen afgegeven. Met de betreffende kredietverstrekkers is een minimale DSCR (debt service coverage ratio)-convenant overeengekomen. Voor drie leningen voldoet HVC niet voldoet aan de overeengekomen minimale DSCR-convenant en is waiver van de betreffende financier ontvangen en derhalve is de lening niet als kortlopend verantwoord.

## 10. Kortlopende schulden

|                                                                    | 31-12-2024     | 31-12-2023     |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Schulden aan kredietinstellingen                                   | 147.451        | 89.234         |
| Schulden aan leveranciers en handelskredieten                      | 40.648         | 34.674         |
| Schulden aan groepsmaatschappijen                                  | -              | -              |
| Schulden aan deelnemingen en participanten                         | 32.435         | 28.574         |
| Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen | 20.186         | 22.829         |
| Schulden ter zake van vennootschapsbelasting                       | 2.068          | 8.636          |
| Schulden ter zake van pensioenen                                   | 1.503          | 1.477          |
| Overige schulden en overlopende passiva                            | 63.598         | 62.716         |
|                                                                    | <b>307.889</b> | <b>248.140</b> |

De overige schulden en overlopende passiva betreffen € 2,4 miljoen vooruitontvangen bedragen, € 5,5 miljoen vooruitgefactureerde omzet, € 7,4 miljoen nog te betalen rente, € 5,9 miljoen nog te betalen vakantierechten en € 42,4 miljoen overige nog te betalen kosten. De schulden aan kredietinstellingen zijn gestegen als gevolg van een incidentele aflossingsverplichting.

De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.

## Garantstelling aandeelhouders

Overeenkomstig de Ballotageovereenkomst staan de aandeelhouders voor de onderstaande leningen garant voor de betaling van rente en aflossing. Aan de aandeelhouders wordt garantstellingsprovisie betaald.

|                                     | Aandeelhouders A | Aandeelhouders B | 31-12-2024     | 31-12-2023     |
|-------------------------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
| Langlopende leningen                | 524.814          | 91.359           | 616.173        | 611.163        |
| <b>Bedrag van de garantstelling</b> | <b>524.814</b>   | <b>91.359</b>    | <b>616.173</b> | <b>611.163</b> |



## Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Onderstaande niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen hebben in de basis betrekking op NV HVC. Waar dit niet het geval is, staat dit specifiek beschreven.

### Onroerende goederen

Voor het terrein van het overslagstation Den Helder is met de gemeente Den Helder een erfpachtcontract gesloten met een looptijd tot 2033. De verschuldigde canon bedraagt circa € 34.000 per jaar (ultimo 2023: € 34.000), waarvan te betalen binnen één jaar € 34.000, tussen één en vijf jaar € 136.000 en circa € 102.000 over vijf jaar.

Voor het terrein van de Leeghwaterhaven is met de gemeente Alkmaar een erfpachtcontract gesloten met een looptijd van 50 jaar vanaf 2000. De verschuldigde canon bedraagt circa € 50.000 per jaar (ultimo 2023: € 50.000), waarvan te betalen binnen één jaar € 50.000, tussen één en vijf jaar € 200.000 en circa € 1,0 miljoen over vijf jaar.

Bij de overname van de activiteiten van de gemeenschappelijke regeling Reinunie zijn alle bijbehorende activa overgenomen, met uitzondering van onroerende zaken. Voor deze onroerende zaken heeft de groep met de gemeenschappelijke regeling Reinunie huurovereenkomsten afgesloten voor een looptijd van 25 jaar ingaande per 2007. De verschuldigde jaarhuur betreft € 0,4 miljoen, waarvan te ontvangen binnen één jaar € 0,4 miljoen, tussen één en vijf jaar € 1,7 miljoen en circa € 0,8 miljoen over vijf jaar.

### Energieposities

Op de OTC-markt zijn per 31 december 2024 contracten aangegaan inzake het leveren van energie in 2025 en 2026 voor een totaalbedrag van € 23,9 miljoen (ultimo 2023: € 35,0 miljoen).Voor de periode 2025 zijn contracten aangegaan voor een totaalbedrag van € 54,3 miljoen voor het leveren van energie aan eindgebruikers (ultimo 2023: € 13,2 miljoen). Voor de periode 2026 zijn contracten aangegaan voor een totaalbedrag van € 21,9 miljoen (ultimo 2023: € 5,5 miljoen). Voor de periode 2027 zijn contracten aangegaan voor een totaalbedrag van € 5,7 miljoen.

### Fiscale eenheid vennootschapsbelasting en omzetbelasting

NV HVC vormt met onderstaande dochterondernemingen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting.

| Vennootschap            |                              |
|-------------------------|------------------------------|
| HVC Warmte BV           | HCV Zeewind BV               |
| HVC Zon BV              | Castor VI BV                 |
| HVC Zon op Dak BV       | Pollux VI BV                 |
| HVC Compostering BV     | HVC wASH BV                  |
| HVC Energie BV          | HVC Landwind BV              |
| HVC ZVI BV              | HVC Nederland BV             |
| HVC Wol Middelharnis BV | Lokale Energie BV            |
| HVC Grondstoffen NV     | HVC Aandeelhoudersenergie BV |
| DRSH Zuiveringsslib NV  | H.I.I.W. BV                  |
| HVC Windenergie BV      | HVC Slibdrooginstallatie BV  |

NV HVC vormt met onderstaande dochterondernemingen een fiscale eenheid voor de omzetbelasting.

.....

| Vennootschap                           |                             |
|----------------------------------------|-----------------------------|
| DRSH Zuiveringsslib NV                 | Lokale Energie BV           |
| Stichting Beheer Registergoederen DRSH | HVC Grondstoffen NV         |
| HVC Compostering BV                    | HVC Zon BV                  |
| HVC Energie BV                         | HVC Zon op Dak BV           |
| Windpark 4/44 Haarlemmermeer           | HVC Wol Middelharnis BV     |
| Horizon Energy BV                      | HVC Landwind BV             |
| HVC Warmte BV                          | Wind Kralingseveer BV       |
| HVC WASH BV                            | HVC Slibdrooginstallatie BV |
| HVC ZVI BV                             |                             |

### Deelnemingen

NV HVC heeft tezamen met de andere aandeelhouder in Sortiva een borgtocht verstrekt voor de leninglasten van de door Sortiva B.V. (50% deelneming) aangetrokken financiering. Deze leninglasten bedragen € 4,4 miljoen waarmee NV HVC voor € 2,2 miljoen kan worden aangesproken.

NV HVC staat garant voor € 3,8 miljoen voor de met de BNG gesloten financiering voor dochter KSI (ultimo 2023: € 4,1 miljoen).

NV HVC staat tezamen met NV Afvalzorg Holding hoofdelijk garant voor de aflossing en rente van de door Zon Braambergen BV aangetrokken projectfinanciering en uitsluitend voor zover en met een omvang beperkt tot dat deel van de projectfinanciering dat ziet op een eventuele toekomstige verplaatsing van het door

Zon Braambergen BV aangelegde zonnepark op een stortplaats in eigendom van een volledige dochter van NV Afvalzorg Holding. Zon Braambergen BV is een 100% deelneming van Energiezorg BV.

### Operationele huur en leaseovereenkomsten

De groep heeft operationele lease en huurverplichtingen van circa € 3,3 miljoen per jaar (ultimo 2023: € 3,3 miljoen), waarvan te betalen binnen één jaar € 3,2 miljoen, tussen één en vijf jaar € 5,1 miljoen en meer dan vijf jaar € 2,2 miljoen.

### Rekening-courant en bankgarantiefaciliteit

De groep heeft de volgende rekening courant en bankgarantiefaciliteiten

.....

|                            | 31-12-2024   | 31-12-2023   |
|----------------------------|--------------|--------------|
| Rabo Bank                  | 4.500        | 4.500        |
| Bank Nederlandse Gemeenten | 3.000        | 3.000        |
|                            | <b>7.500</b> | <b>7.500</b> |

Per 31 december 2024 is er geen gebruik gemaakt van de rekening-courantfaciliteiten. NV HVC heeft bankgaranties verstrekt ten behoeve van grensoverschrijdende transporten van in totaal circa € 1,5 miljoen (ultimo 2023: € 0,3 miljoen).

### Kasgeldfaciliteit

NV HVC heeft een kasgeldfaciliteit met de Nederlandse Waterschapsbank voor een bedrag van maximaal € 50 miljoen en met de Bank Nederlandse Gemeenten voor een bedrag van € 25 miljoen.

## Kostprijs hedge

HVC Aardwarmte Maasdijk B.V. en HVC Aardwarmte Polanen B.V. hebben renteswaps afgesloten om het renterisico van de projectfinanciering te mitigeren. De renteswaps van HVC Aardwarmte Maasdijk B.V. (nominaal € 44,6 miljoen) hebben betrekking op een kredietfaciliteit van € 49,7 miljoen voor projectfinanciering waar per 31 december € 43,2 miljoen van getrokken is. De renteswaps van HVC Aardwarmte Polanen B.V. (nominaal € 13,8 miljoen) hebben betrekking op een kredietfaciliteit van € 30,5 miljoen voor projectfinanciering waar per 31 december € 9,9 miljoen van getrokken is.

De variabele rentevergoeding op deze lening is omgezet naar een vaste rentevergoeding. De hoofdsom en looptijd van de renteswaps zijn nagenoeg gelijk aan het bedrag en de looptijd van de projectfinanciering. Als gevolg hiervan mag verwacht worden dat de veranderingen in de kasstormen van de lening en die van de renteswaps in hoge mate tegengesteld correleren. Op grond hiervan wordt voor de verwerking, waardering en resultaatbepaling kostprijs hedge-accounting toegepast. De renteswaps en de langlopende leningen worden tegen kostprijs op de balans opgenomen en gewaardeerd. Mutaties in de marktwaarde worden derhalve niet in het resultaat en balans verwerkt. De renteswaps wordt in principe tot einde looptijd aangehouden, waarmee de reële waarde van de hedge aan het einde ervan nihil zal zijn. De reële waarde van de renteswap is per 31 december € 1,1 miljoen negatief.

De cumulatieve veranderingen in de reële waarde van de afgeleide financiële instrumenten waarop kostprijs hedge-accounting wordt toegepast, zijn als volgt uit te splitsen:

| (in € 1.000) | Reële<br>waardeveranderingen<br>effectief deel hedge-<br>relatie | Reële<br>Waardeveranderingen<br>ineffectief deel hedge-<br>relatie | Waarvan in de<br>winst- en verlies<br>rekening |
|--------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|              | €                                                                | €                                                                  | €                                              |
| Renteswap    | -1.100                                                           | -                                                                  | -                                              |
|              | <b>-1.100</b>                                                    | <b>-</b>                                                           | <b>-</b>                                       |

## Garanties

NV HVC heeft een bankgarantie van € 5,7 miljoen verstrekt in het kader van een SDE++ beschikking voor een project voor afvang en gebruik van koolstofdioxide (CCU/CCS) in Alkmaar. Dit bedrag staat gepresenteerd onder de financiële vaste activa (looptijd langer dan 1 jaar).

## Nazorg stortplaats

De stortplaats Crayestein-West zal op 1 januari 2045 worden overgedragen aan de Provincie Zuid-Holland. Om de nazorgverantwoordelijkheid te kunnen bekostigen, legt de provincie aan de stortplaatsexploitant, tot het moment van afhandeling van overdracht van de eeuwigdurende nazorg aan de provincie, heffingen op om een doelvermogen op te bouwen. Het doel van de nazorgregeling is om zeker te stellen dat stortplaatsen ook na sluiting aan het geëiste beschermingsniveau voldoen, zodat zij geen risico vormen voor het milieu.

De geheven nazorgheffingen worden door de provincie afgedragen aan het provinciaal fonds nazorg gesloten stortplaatsen Zuid-Holland. Het fonds nazorg gesloten stortplaatsen Zuid-Holland beheert het doelvermogen van de betreffende stortplaatsexploitante. Het beheer vindt plaats door de heffingen te beleggen in een mix van vastrentende en niet-vastrentende beleggingen. HVC heeft in 2019 gekozen

voor de standaard beleggingsmix. Het gewenste doelvermogen op moment van overdracht van stortplaats Crayestein-West is gebaseerd op een RINAS-rekenmodel en het bijbehorende nazorgplan. De toegepaste rekenrente inzake de bepaling van het doelvermogen bedraagt 4,55%.

Jaarlijks wordt door het provinciaal fonds nazorg gesloten stortplaatsen Zuid-Holland het gewenste doelvermogen contant gemaakt met de rekenrente (gecalculeerd doelvermogen). Wanneer het gerealiseerde rendement afwijkt van de rekenrente, loopt de stortplaatsexploitant voor of achter in de opbouw van het gewenste doelvermogen. Restituties vinden plaats als de stortplaatsexploitant meer dan 105% van het gecalculeerde doelvermogen heeft bereikt, heffingen vinden plaats als de stortplaatsexploitant minder dan 95% van het gecalculeerde doelvermogen heeft bereikt. Eventuele restituties en/of heffingen worden in het jaar waarop dit betrekking heeft verwerkt in de financiële administratie van NV HVC.

Het nazorgplan, op basis waarvan het doelvermogen wordt berekend, wordt in beginsel eens in de vijf jaar geactualiseerd. Het nazorgplan van stortplaats Crayestein-West is in 2018 goedgekeurd. Het opgebouwde doelvermogen bedraagt € 3,7 miljoen per 31 december 2024 en 106% van het gecalculeerde doelvermogen per 2023 en 44% van het benodigde doelvermogen per 2045. Het opgebouwde doelvermogen bedraagt met 106% meer dan het maximum van 105%, waardoor HVC recht heeft op een restitutie van het opgebouwde vermogen tot 100% van het gecalculeerde doelvermogen. In overleg met het provinciaal fonds nazorg gesloten stortplaatsen Zuid-Holland is besloten om de restitutie niet uit te laten keren en daarmee het opgebouwde doelvermogen in tact te laten.

## CO<sub>2</sub>-rechten

Met ingang van 1 januari 2021 maakt de bio-energiecentrale (BEC) onderdeel uit van het EU-ETS systeem. Daarmee dient de BEC CO<sub>2</sub>-heffing af te dragen over de fossiele uitstoot. Doordat de BEC warmte uitkoppelt en levert aan het warmtenet (bedrijven en particulieren), heeft de BEC recht op gratis emissierechten.

Per saldo ontvangt de BEC meer emissierechten dan aan emissierechten afgedragen dient te worden, waardoor de BEC over een surplus aan emissierechten beschikt welke verhandeld kunnen worden. HVC past hier geen actieve handels-/verkoopstrategie op toe. Emissierechten zijn 5 jaar lang houdbaar.

De BEC heeft per balansdatum een surplus van ca. 10.800 emissierechten, welke een nihile waarde per balansdatum vertegenwoordigen.



## Toelichting op de winst- en verliesrekening

### 11. Bedrijfsopbrengsten

|                     | 2024           | 2023           |
|---------------------|----------------|----------------|
| Verwerking          | 160.681        | 146.667        |
| Inzameling          | 141.983        | 133.620        |
| Energielevering     | 176.486        | 205.940        |
| Overige opbrengsten | 90.086         | 83.337         |
|                     | <b>569.236</b> | <b>569.564</b> |

De subsidieopbrengsten (verantwoord onder de overige opbrengsten) bedragen € 6,9 miljoen en ziet met name toe op SDE-subsidie bij zon- en windenergie (€ 4,1 mln). Daarnaast heeft NV HVC SDE ontvangen voor slibverwerkingsactiviteiten en voor de biomassa energie centrale. Onder de overige opbrengsten vallen de opbrengsten van de verwerking van herbruikbare grondstoffen na gescheiden inzameling zoals metalen, papier en grof huishoudelijk afval.

De totale omzet wordt gerealiseerd door entiteiten gevestigd in Nederland.

### 12. Kosten van grond- en hulpstoffen

|                                          | 2024          | 2023          |
|------------------------------------------|---------------|---------------|
| Gasverbruik en overige verbruiksgoederen | 46.780        | 45.738        |
| Inkoop energie                           | 2.886         | 2.546         |
| Inkoop hout                              | 3.116         | 7.723         |
|                                          | <b>52.782</b> | <b>56.007</b> |

### 13. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

|                                           | 2024           | 2023           |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|
| Huisvestingskosten                        | 7.586          | 5.338          |
| Onderhoudskosten                          | 51.499         | 56.550         |
| Transportkosten                           | 37.726         | 35.636         |
| Inhuur personeel                          | 18.464         | 16.950         |
| Uitbesteed werk en andere externe kosten* | 134.905        | 132.223        |
|                                           | <b>250.180</b> | <b>246.697</b> |

\* Zie voor verdere uitsplitsing toelichting 13a

#### 13a Uitbesteed werk en andere externe kosten

|                   | 2024           | 2023           |
|-------------------|----------------|----------------|
| Verwerkingskosten | 94.482         | 86.591         |
| Algemene kosten   | 40.423         | 45.632         |
|                   | <b>134.905</b> | <b>132.223</b> |

De algemene kosten zien m.n. toe op ICT kosten, advies- en controlekosten, kantoorkosten en verkoop- en communicatiekosten.

#### 14. Lonen, salarissen en sociale lasten

|                               | 2024           | 2023           |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| Lonen en salarissen           | 96.048         | 87.142         |
| Pensioenlasten                | 13.230         | 12.588         |
| Vergoedingen                  | 1.605          | 1.560          |
| Sociale lasten                | 13.401         | 11.861         |
| Geactiveerde personeelskosten | -6.458         | -5.768         |
|                               | <b>117.826</b> | <b>107.383</b> |

| Aantal werknemers HVC Groep:                   | 2024  | 2023  |
|------------------------------------------------|-------|-------|
| Het aantal werknemers ultimo december bedroeg  | 1.417 | 1.369 |
| Het gemiddeld aantal werknemers in fte bedroeg | 1.324 | 1.259 |

In 2024 heeft HVC Groep geen werknemers werkzaam in het buitenland.

| Het gemiddeld aantal in de groep werkzame werknemers, berekend op fulltimebasis en uitgesplitst naar activiteiten bedroeg: | 2024         | 2023         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Grondstoffen                                                                                                               | 666          | 651          |
| Energie uit Afval                                                                                                          | 300          | 284          |
| Duurzame Energie                                                                                                           | 138          | 126          |
| Staf                                                                                                                       | 220          | 198          |
|                                                                                                                            | <b>1.324</b> | <b>1.259</b> |

#### Bezoldiging van bestuurder en commissarissen

Voor de bezoldiging van commissarissen van de rechtspersoon kwam in 2024 een bedrag van € 122.000 (2023: € 120.000) ten laste van de vennootschap. De bezoldiging van de bestuurder in het verslagjaar past binnen de kaders van het door de algemene vergadering vastgestelde beloningsbeleid. Met inachtneming van artikel 383.1 Titel 9 Boek 2 BW blijft de vermelding bezoldiging bestuurder in de jaarrekening achterwege gezien deze herleid kan worden tot een enkele natuurlijk persoon.

#### Leningen (alsmede voorschotten en garanties) voor bestuurders en commissarissen

Het per 31 december 2024 uitstaande bedrag aan leningen (alsmede voorschotten en garanties) ten behoeve van de bestuurder en commissarissen is nihil (2023: nihil).

#### 15. Afschrijvingen op vaste activa

|                                         | 2024          | 2023          |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|
| Afschrijvingen immateriële vaste activa | 892           | 892           |
| Afschrijvingen materiële vaste activa   | 82.886        | 81.875        |
|                                         | <b>83.778</b> | <b>82.767</b> |

#### 16. Overige waardeveranderingen op vaste activa

|                        | 2024       | 2023         |
|------------------------|------------|--------------|
| Materiële vaste activa | 140        | 4.586        |
|                        | <b>140</b> | <b>4.586</b> |

## 17. Overige bedrijfskosten

|                              | 2024          | 2023          |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Verzekeringen en belastingen | 14.559        | 12.987        |
| Overige personeelskosten     | 7.811         | 9.137         |
|                              | <b>22.370</b> | <b>22.124</b> |

### Kosten van onderzoek en ontwikkeling

In 2024 is in het kader van onderzoek en ontwikkeling onder andere aandacht besteed aan de volgende projecten:

- ➔ Onderzoek optimaliseren inzamelmiddelen
- ➔ Geologische studies en onderzoek uitbreiden warmtenetten in nieuwe gebieden

De kosten die ten laste van het resultaat zijn gebracht zijn de totale out of pocket kosten (na verrekening van directe subsidies en andere inkomsten) en de directe loonkosten. De totale out of pocket expenses bedragen voor 2024 € 2,2 miljoen (2023: € 1,7 miljoen). De out of pocket kosten zijn verantwoord onder de kosten van uitbestede werk en andere kosten. De directe loonkosten zijn onderdeel van de lonen en salarissen.

## 18. Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren

|                                                                            | 2024         | 2023          |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| Dividenduitkeringen van deelnemingen die tegen kostprijs gewaardeerd zijn. | <b>2.992</b> | <b>13.209</b> |

## 19. Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

|                    | 2024       | 2023       |
|--------------------|------------|------------|
| Rente leningen u/g | <b>893</b> | <b>835</b> |

## 20. Rentelasten en soortgelijke kosten

|                                | 2024          | 2023          |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| Rente langlopende geldleningen | 17.690        | 15.319        |
| Garantstellingsprovisie        | 6.112         | 6.448         |
|                                | <b>23.802</b> | <b>21.767</b> |

De geactiveerde rente over 2024 in de materiële vaste activa bedraagt € 1,0 miljoen.

## 21. Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening

|                                                           |                | 2024          | 2023          |
|-----------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| <b>Aansluiting nominale en effectieve belastingdruk</b>   |                |               |               |
| Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen |                | 22.243        | 42.277        |
| Resultaat deelnemingen                                    |                | 4.407         | 4.203         |
| <b>Resultaat voor belasting</b>                           |                | <b>26.650</b> | <b>46.480</b> |
| <b>Nominale belastingen</b>                               | 25,80%         | 6.876         | 25,8%         |
| <b>Correcties</b>                                         |                |               |               |
| Fiscaal niet-afrekbare kosten                             | 0,39%          | 105           | 0,17%         |
| Resultaten deelnemingen en onbelaste activiteiten         | -4,34%         | -1.156        | 0,39%         |
| Fiscaal niet-belaste opbrengst                            | 0,24%          | 65            | 5,78%         |
| Toepassing energie/milieu investeringsaftrek              | -12,63%        | -3.365        | -6,82%        |
| Overige mutaties                                          | 0,39%          | 103           | 0,25%         |
| Correctie voorgaande jaren                                | -1,89%         | -505          | -0,88%        |
|                                                           | <b>-17,84%</b> | <b>-4.753</b> | <b>-1,13%</b> |
| <b>Effectieve belasting</b>                               | <b>7,96%</b>   | <b>2.123</b>  | <b>24,67%</b> |
| <b>Specificatie effectieve belasting</b>                  |                |               |               |
| <b>Acute belastingen</b>                                  |                |               |               |
| Belastingen 2024/2023                                     |                | 6.936         | 13.764        |
| <b>Uitgestelde belastingen</b>                            |                |               |               |
| Mutatie latente belastingvordering                        |                | -2.637        | -1.237        |
| Mutatie latente belastingverplichtingen                   |                | -2.176        | -1.059        |
| <b>Effectieve belasting</b>                               |                | <b>2.123</b>  | <b>11.468</b> |

De belastingdruk 2024 is afwijkend ten opzichte van het nominale percentage door met name het toepassen van energie/milieu investeringsaftrek en de overige mutaties, waaronder de resultaten van deelnemingen die commercieel tegen



*kostprijs staan gewaardeerd, echter fiscaal wel worden belast.*

### **Transacties met verbonden partijen**

De in rekening gebrachte vergoedingen voor afvalverwerking, energielevering en afvalinzameling bestaan voor circa 80% (2023: 80 %) uit transacties met verbonden partijen van NV HVC.

Tevens wordt aan verbonden partijen een vergoeding betaald voor de door hen verstrekte hoofdelijke garantstellingen inzake door NV HVC afgesloten leningen (zie toelichting nr. 20 voor betaalde provisie). De tarieven inzake transacties met verbonden partijen worden op zakelijke gronden bepaald. Kortingen kunnen worden verleend indien contractueel overeengekomen afspraken leiden tot langjarige dienstverlening en/of volumegaranties.

## Vennootschappelijk balans per 31 december 2024

| Activa                   | Noot | 31-12- 2024      | 31-12- 2023      |
|--------------------------|------|------------------|------------------|
| <b>Vaste activa</b>      |      |                  |                  |
| Immateriële vaste activa |      | 857              | 1.277            |
| Materiële vaste activa   | 1    | 371.313          | 386.978          |
| Financiële vaste activa  | 2    | 653.827          | 579.493          |
|                          |      | <b>1.025.997</b> | <b>967.748</b>   |
| <b>Vlottende activa</b>  |      |                  |                  |
| Vorraden                 |      | 4.397            | 4.369            |
| Vorderingen              |      | 30.760           | 32.684           |
| Liquide middelen         |      | 22.893           | 28.526           |
|                          |      | <b>58.050</b>    | <b>65.579</b>    |
| <b>Totaal</b>            |      | <b>1.084.047</b> | <b>1.033.327</b> |

| Passiva                                    | Noot | 31-12- 2024      | 31-12- 2023      |
|--------------------------------------------|------|------------------|------------------|
| <b>Eigen vermogen</b>                      | 3    |                  |                  |
| Geplaatst en gestort kapitaal              |      | 199              | 198              |
| Wettelijke reserve                         |      | 12.676           | 5.755            |
| Overige reserves                           |      | 218.281          | 190.304          |
| Resultaat boekjaar                         |      | 24.418           | 34.897           |
|                                            |      | <b>255.574</b>   | <b>231.154</b>   |
| <b>Voorzieningen</b>                       | 4    |                  |                  |
| Latente belastingverplichtingen            |      | 4.198            | 6.374            |
| Overige voorzieningen                      |      | 5.755            | 2.544            |
|                                            |      | <b>9.953</b>     | <b>8.918</b>     |
| <b>Langlopende schulden</b>                | 5    |                  |                  |
| Achtergestelde leningen<br>aandeelhouders  |      | 3.200            | 3.467            |
| Schulden aan kredietinstellingen           |      | 554.693          | 612.413          |
|                                            |      | <b>557.893</b>   | <b>615.880</b>   |
| <b>Kortlopende schulden</b>                |      |                  |                  |
| Schulden aan kredietinstellingen           |      | 143.254          | 85.737           |
| Overige schulden en overlopende<br>passiva |      | 117.373          | 91.638           |
|                                            |      | <b>260.627</b>   | <b>177.375</b>   |
| <b>Totaal</b>                              |      | <b>1.084.047</b> | <b>1.033.327</b> |

## Vennootschappelijke winst- en verliesrekening over 2024

.....

| Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening | 2024          | 2023          |
|------------------------------------------|---------------|---------------|
| Resultaat uit deelnemingen               | -26.421       | -10.500       |
| Overige baten en lasten                  | 50.839        | 45.397        |
| <b>Resultaat na belastingen</b>          | <b>24.418</b> | <b>34.897</b> |

## Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening

### Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De vennootschappelijke jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

Dezelfde waarderingsgrondslagen zijn gehanteerd als voor de geconsolideerde jaarrekening. Voor de gehanteerde grondslagen alsmede de toelichting op de te onderscheiden activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

De financiële gegevens van NV HVC zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening zodat, gebruikmakend van artikel 2:402 BW, is volstaan met een verkorte winst- en verliesrekening in de vennootschappelijke jaarrekening.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van NV HVC.

Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, respectievelijk de feitelijke verplichting heeft om de deelneming (voor haar aandeel) tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening gevormd. Bij het bepalen van de omvang van deze voorziening wordt rekening gehouden met reeds op vorderingen op de deelneming in mindering gebrachte voorzieningen voor oninbaarheid.



## 1. Materiële vaste activa

|                                   | Gebouwen en<br>terreinen | Machines &<br>installaties | Andere vaste<br>bedrijfs-middelen | Activa in<br>ontwikkeling | Totaal 2024    | Totaal 2023    |
|-----------------------------------|--------------------------|----------------------------|-----------------------------------|---------------------------|----------------|----------------|
| Verkrijgingswaarde                | 186.238                  | 736.666                    | 108.231                           | 19.956                    | 1.051.091      | 1.022.879      |
| Cumulatieve afschrijvingen        | -103.877                 | -480.387                   | -79.849                           | -                         | -664.113       | -615.108       |
| <b>Boekwaarde per 1 januari</b>   | <b>82.361</b>            | <b>256.279</b>             | <b>28.382</b>                     | <b>19.956</b>             | <b>386.978</b> | <b>407.771</b> |
| <b>Mutaties boekjaar</b>          |                          |                            |                                   |                           |                |                |
| Herrubricering Aanschafwaarde     | 2.169                    | 4.744                      | 648                               | -7.560                    | -              | -              |
| Investeringsen                    | 4.984                    | 12.174                     | 952                               | 15.699                    | 33.809         | 31.537         |
| Desinvesteringen aanschafwaarde   | 309                      | -965                       | -185                              | -                         | -841           | -3.325         |
| Desinvesteringen afschrijvingen   | -                        | 714                        | 148                               | -                         | 862            | 1.414          |
| Afschrijvingen                    | -7.065                   | -37.625                    | -4.805                            | -                         | -49.495        | -50.419        |
|                                   | <b>397</b>               | <b>-20.958</b>             | <b>-3.242</b>                     | <b>8.139</b>              | <b>-15.665</b> | <b>-20.793</b> |
| Verkrijgingswaarde                | 193.700                  | 752.619                    | 109.646                           | 28.095                    | 1.084.059      | 1.051.091      |
| Cumulatieve afschrijvingen        | -110.942                 | -517.298                   | -84.506                           | -                         | -712.746       | -664.113       |
| <b>Boekwaarde per 31 december</b> | <b>82.758</b>            | <b>235.321</b>             | <b>25.140</b>                     | <b>28.095</b>             | <b>371.313</b> | <b>386.978</b> |

De investeringen in machines, installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen betreffen voornamelijk uitbreiding van warmtenetten, gepland periodiek groot onderhoud ten behoeve van de afvalinstallaties en investeringen/modificaties in inzamelvoertuigen en -containers.

De activa in ontwikkeling betreft voornamelijk de investering in inzamelmiddelen ten behoeve van meer bronscheiding alsmede modificaties aan de afvalenergiecentrale.

## 2. Financiële vaste activa

|                                       | Deelnemingen in groeps-<br>maatschappijen | Vorderingen op groeps-<br>maatschappijen | Vorderingen op<br>deelnemingen en<br>participanten | Deelnemingen  | Latente<br>belasting<br>vordering | Overige<br>vorderingen | Totaal<br>2024 | Totaal<br>2023 |
|---------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------|------------------------|----------------|----------------|
| <b>Boekwaarde per 1<br/>januari</b>   | <b>125.589</b>                            | <b>407.964</b>                           | <b>1.286</b>                                       | <b>41.124</b> | <b>1.170</b>                      | <b>2.360</b>           | <b>579.493</b> | <b>498.144</b> |
| <b>Mutaties boekjaar</b>              |                                           |                                          |                                                    |               |                                   |                        |                |                |
| Herrubricering                        | -                                         | -                                        | -                                                  | -             | -                                 | -                      | -              | 764            |
| Investering                           | -                                         | -                                        | -                                                  | -             | -                                 | -                      | -              | 18.001         |
| Desinvesteringen                      | -                                         | -                                        | -                                                  | -             | -                                 | -                      | -              | -1.693         |
| Opnamen                               | -                                         | 107.067                                  | -                                                  | -             | 2.385                             | 3.374                  | 112.826        | 82.038         |
| Aflossingen                           | -                                         | -                                        | -43                                                | -             | -                                 | -                      | -43            | -257           |
| Resultaat huidig<br>boekjaar          | -26.421                                   | -                                        | -                                                  | 3.292         | -                                 | -                      | -23.129        | -12.035        |
| Uitkering dividend<br>deelnemingen    | -19.854                                   | -                                        | -                                                  | -500          | -                                 | -                      | -20.354        | -7.634         |
| Rechtstreekse<br>vermogensmutatie     | 5.033                                     | -                                        | -                                                  | -             | -                                 | -                      | 5.033          | 2.165          |
| <b>Boekwaarde per 31<br/>december</b> | <b>84.347</b>                             | <b>515.031</b>                           | <b>1.243</b>                                       | <b>43.916</b> | <b>3.555</b>                      | <b>5.734</b>           | <b>653.827</b> | <b>579.493</b> |

Het resultaat op de deelnemingen ziet toe op met name het resultaat van Sortiva Holding BV, PV NED BV en Kunststoffen Sorteert Installatie BV.

De vorderingen op groepsmaatschappijen zijn ontstaan als gevolg van de financieringsstructuur van NV HVC.

### 3. Eigen vermogen

|                                        | Geplaatst en<br>gestort kapitaal | Wettelijke reserve<br>ingehouden winst<br>deelnemingen | Overige reserve | Resultaat boekjaar | Totaal         |
|----------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------|--------------------|----------------|
| <b>Boekwaarde per 1 januari 2023</b>   | <b>184</b>                       | <b>8.030</b>                                           | <b>159.890</b>  | <b>28.139</b>      | <b>196.243</b> |
| <b>Mutaties boekjaar</b>               |                                  |                                                        |                 |                    |                |
| Dotatie aan wettelijke reserve         | -                                | -2.275                                                 | 2.275           | -                  | -              |
| Uitbreiding aandelenkapitaal           | 13                               | -                                                      | -               | -                  | <b>13</b>      |
| Resultaat vorig boekjaar               | -                                | -                                                      | 28.139          | -28.139            | -              |
| Resultaat huidig boekjaar              | -                                | -                                                      | -               | 34.897             | <b>34.897</b>  |
| <b>Boekwaarde per 31 december 2023</b> | <b>197</b>                       | <b>5.755</b>                                           | <b>190.305</b>  | <b>34.897</b>      | <b>231.154</b> |
| <b>Mutaties boekjaar</b>               |                                  |                                                        |                 |                    |                |
| Onttrekking aan wettelijke reserve     | -                                | 6.921                                                  | -6.921          | -                  | -              |
| Uitbreiding aandelenkapitaal           | 2                                | -                                                      | -               | -                  | <b>2</b>       |
| Resultaat vorig boekjaar               | -                                | -                                                      | 34.897          | -34.897            | -              |
| Resultaat huidig boekjaar              | -                                | -                                                      | -               | 24.418             | <b>24.418</b>  |
| <b>Boekwaarde per 31 december 2024</b> | <b>199</b>                       | <b>12.676</b>                                          | <b>218.281</b>  | <b>24.418</b>      | <b>255.574</b> |

De onttrekking aan de wettelijke reserve ingehouden winst deelnemingen betreft voornamelijk uitkeringen van dividend vanuit resultaat deelneming van Trias Westland BV en PV Ned en resultaat Sortiva Holding BV.

**Geplaatst en gestort kapitaal**

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 273.836,25 verdeeld in 5.000 gewone aandelen A van elk € 45,45, 1.000 gewone aandelen B van elk € 45,45 en 25 gewone aandelen C van elk € 45,45. Het geplaatst en gestort kapitaal bedraagt € 199.434,60.

Per 31 december zijn aandeelhouder:

| <b>Geplaatst en gestort kapitaal</b>    | <b>2024</b> | <b>2023</b> |
|-----------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Aantal aandelen A</b>                |             |             |
| Gemeente Beverwijk                      | 66          | 66          |
| Gemeente Heemskerk                      | 66          | 66          |
| Gemeente Velsen                         | 132         | 132         |
| Gemeente Zaanstad                       | 265         | 265         |
| Openbaar Lichaam V.V.I. Alkmaar e.o.    | 484         | 484         |
| Gemeenschappelijke Regeling Gevudo e.o. | 529         | 529         |
| Gemeente Den Helder                     | 112         | 112         |
| Gemeente Hollands Kroon                 | 71          | 71          |
| Gemeente Schagen                        | 72          | 72          |
| Gemeente Texel                          | 24          | 24          |
| Gemeente Drechterland                   | 31          | 31          |
| Gemeente Enkhuizen                      | 30          | 30          |
| Gemeente Hoorn                          | 116         | 116         |
| Gemeente Koggenland                     | 36          | 36          |
| Gemeente Medemblik                      | 72          | 72          |
| Gemeente Opmeer                         | 19          | 19          |
| Gemeente Stede Broec                    | 34          | 34          |
| Gemeente Almere                         | 173         | 173         |
| Gemeente Dronten                        | 48          | 48          |
| Gemeente Lelystad                       | 93          | 93          |
| Gemeente Noordoostpolder                | 62          | 62          |
| Gemeente Urk                            | 23          | 23          |
| Gemeente Zeewolde                       | 20          | 20          |
| Gemeente Smallerland                    | 78          | 78          |
| Gemeente Westland                       | 130         | 130         |
| Gemeente Purmerend                      | 113         | 113         |
| Gemeente Edam- Volendam                 | 47          | 47          |
| Regionaal Reinigingsbedrijf Avalex      | 440         | 440         |
| Gemeente Haarlem                        | 224         | 224         |

| <b>Geplaatst en gestort kapitaal</b>            | <b>2024</b>  | <b>2023</b>  |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Gemeente Zandvoort                              | 24           | 24           |
| Gemeente Waterland                              | 20           | 20           |
| Gemeente Maassluis                              | 51           | -            |
| <b>Totaal</b>                                   | <b>3.705</b> | <b>3.654</b> |
| <b>Aantal aandelen B</b>                        |              |              |
| Gemeenschappelijke Regeling Slibverwerking 2009 | 683          | 683          |
| <b>Totaal</b>                                   | <b>683</b>   | <b>683</b>   |

In 2024 zijn door het aantreden van nieuwe aandeelhouder aandelen A uitgegeven aan Gemeente Maassluis (51).

De aandelen A worden gehouden door gemeenten en gemeenschappelijke regelingen van gemeenten. De aandelen B worden gehouden door uitsluitend waterschappen. De aandeelhouders A staan garant voor de financiering van de activiteiten ten behoeve van de gemeenten, de aandeelhouders B staan garant voor de financiering van de activiteiten ten behoeve van de waterschappen.



## Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2023

De jaarrekening 2023 is vastgesteld in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden op 30 mei 2024. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel. Dit betekent dat het resultaat over 2023 is toegevoegd aan de overige reserves.

## Voorstel bestemming resultaat 2024

|                                                             | 2024          |
|-------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Het nettoresultaat 2024 bedraagt:</b>                    | <b>24.418</b> |
| Vorgesteld wordt het nettoresultaat als volgt te bestemmen: |               |
| - Toevoegen aan de overige reserves                         | 24.418        |

Dit voorstel is nog niet in de jaarrekening verwerkt.

## 4. Voorzieningen

|                                   | Latente belasting<br>verplichtingen | Overige voorzieningen | 2024         | 2023         |
|-----------------------------------|-------------------------------------|-----------------------|--------------|--------------|
| <b>Boekwaarde per 1 januari</b>   | <b>6.374</b>                        | <b>2.544</b>          | <b>8.918</b> | <b>9.347</b> |
| <b>Mutaties boekjaar</b>          |                                     |                       |              |              |
| Herrubricering                    | -                                   | -                     | -            | 764          |
| Dotatie voorziening               | -                                   | 3.211                 | 3.211        | 631          |
| Vrijval uit de voorziening        | -2.176                              | -                     | -2.176       | -1.824       |
| <b>Boekwaarde per 31 december</b> | <b>4.198</b>                        | <b>5.755</b>          | <b>9.953</b> | <b>8.918</b> |

## 5. Langlopende leningen

| 5. Langlopende schulden                    |                |                     |                |                |
|--------------------------------------------|----------------|---------------------|----------------|----------------|
|                                            | Achtergestelde |                     |                |                |
|                                            | leningen       | Schulden aan        | Totaal         | Totaal         |
|                                            | aandeelhouders | Kredietinstellingen | 2024           | 2023           |
| <b>Boekwaarde per 1-1</b>                  | <b>3.467</b>   | <b>612.413</b>      | <b>615.880</b> | <b>590.884</b> |
| Nieuwe leningen                            | -              | 85.000              | 85.000         | 111.000        |
| Aflossingen                                | -              | -                   | -              | -267           |
| Aflossingsverplichtingen korter dan 1 jaar | -267           | -142.720            | -142.987       | -85.737        |
| <b>Boekwaarde per 31-12</b>                | <b>3.200</b>   | <b>554.693</b>      | <b>557.893</b> | <b>615.880</b> |

## Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voor een toelichting op de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

### Fiscale eenheid

De vennootschap maakt deel uit van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Op grond hiervan is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden inzake vennootschapsbelasting van de fiscale eenheid. De vennootschap maakt deel uit van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Op grond hiervan is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden inzake omzetbelasting van de fiscale eenheid.

## Aantal werknemers

| Aantal werknemers                                                                                                          | 2024       | 2023       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Aantal werknemers NV HVC:</b>                                                                                           |            |            |
| Het gemiddeld aantal werknemers in fte                                                                                     | 678        | 611        |
| Het aantal werknemers ultimo december bedroeg                                                                              | 718        | 673        |
| Het aantal werknemers werkzaam buiten Nederland                                                                            | -          | -          |
| Het gemiddeld aantal in de groep werkzame werknemers, berekend op fulltimebasis en uitgesplitst naar activiteiten bedroeg: |            |            |
| Grondstoffen                                                                                                               | 28         | 28         |
| Energie uit Afval                                                                                                          | 300        | 266        |
| Duurzame Energie                                                                                                           | 138        | 126        |
| Staf                                                                                                                       | 212        | 191        |
|                                                                                                                            | <b>678</b> | <b>611</b> |

## Honoraria onafhankelijke accountant

|                                   | PricewaterhouseCoopers<br>Accountants N.V. | Totaal<br>2024 | Totaal<br>2023 |
|-----------------------------------|--------------------------------------------|----------------|----------------|
| Controle van de jaarrekening      | 332                                        | 332            | 306            |
| Andere controleopdrachten         | 127                                        | 127            | 99             |
| Adviesdiensten op fiscaal terrein | 176                                        | 176            | 182            |
| <b>Totaal</b>                     | <b>635</b>                                 | <b>635</b>     | <b>587</b>     |

## Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

## Ondertekening van de jaarrekening

Alkmaar, 8 april 2025

### **de directeur:**

D.A. van Steensel

### **de raad van commissarissen:**

drs. P. van Riel (voorzitter)

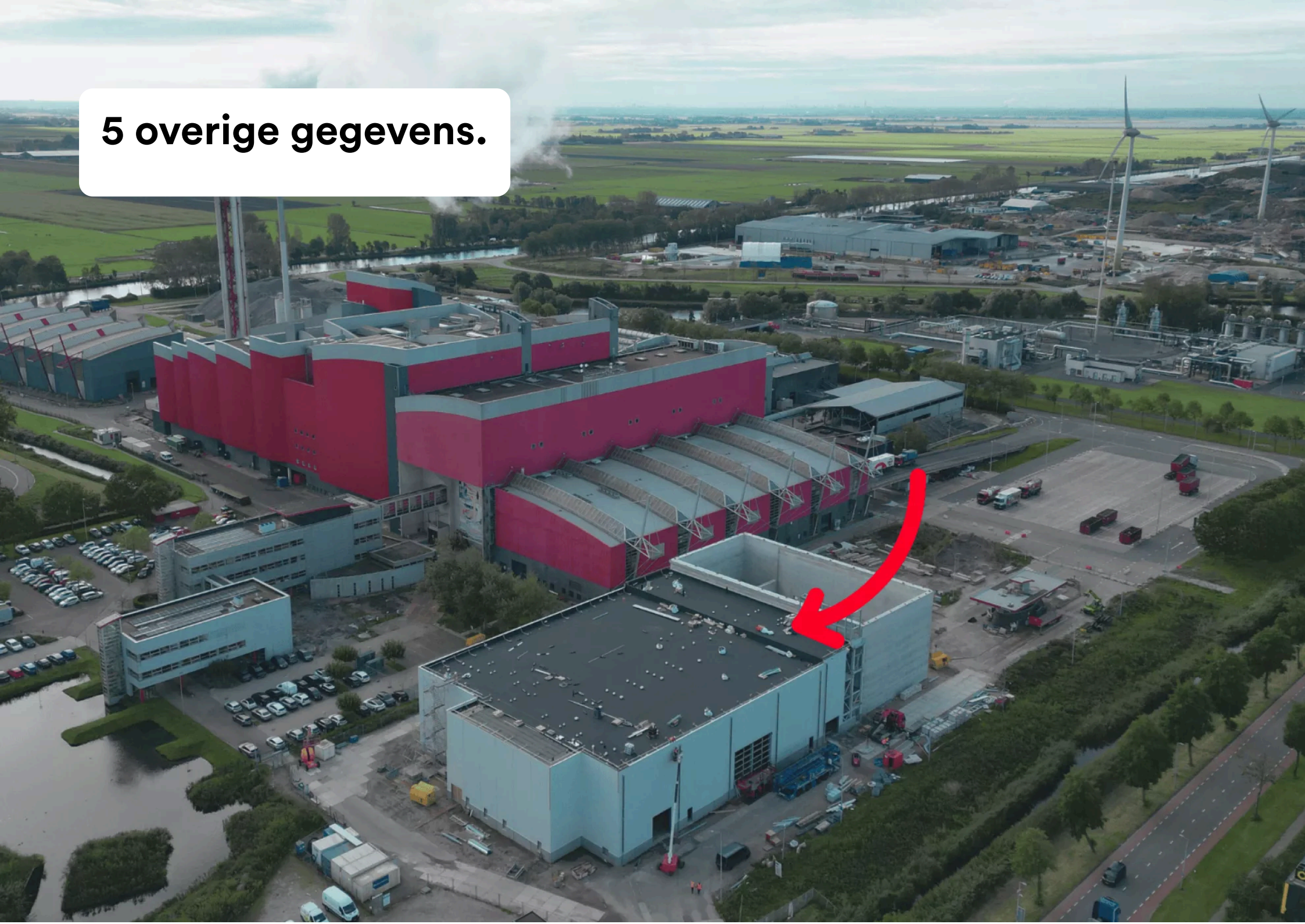
ir. F.J. Föllings

drs. J.H.P.M. van der Wijst

drs. R.E.J. Bos

J. Kriens

**5 overige gegevens.**





## **Statutaire bepaling inzake de bestemming van het resultaat**

Artikel 19 van de statuten van de vennootschap luidt als volgt:

1. De gehele winst van de vennootschap zoals die uit de vastgestelde jaarrekening blijkt wordt toegevoegd aan de reserves op de wijze als hierna bepaald.
2. Aan houders van aandelen A en B komt toe een bedrag gelijk aan het positieve en negatieve resultaat dat toegerekend kan worden aan de onderneming van de vennootschap exclusief het belang dat de vennootschap houdt in HVC Geothermie B.V. en de opbrengst uit het belang dat de vennootschap houdt in HVC Geothermie B.V.. Aandeelhouders van aandelen C komt toe een bedrag gelijk gehouden aan het positieve en negatieve resultaat dat toegerekend kan worden aan het belang dat de vennootschap houdt in HVC Geothermie B.V. en de opbrengst uit het belang dat de vennootschap houdt in HVC Geothermie B.V.



## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering en de raad van commissarissen van N.V. HVC

### Verklaring over de jaarrekening 2024

#### Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van N.V. HVC ('de vennootschap') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vennootschap en de groep (de vennootschap samen met haar dochtermaatschappijen) op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW').

#### Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024 van N.V. HVC te Alkmaar gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van de groep en de vennootschappelijke jaarrekening. De jaarrekening bestaat uit:

- ➔ de geconsolideerde en vennootschappelijke balans per 31 december 2024;
- ➔ de geconsolideerde en vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2024; en
- ➔ de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'. Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van N.V. HVC zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

#### Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot fraude en continuïteit, en de aangelegenheden daaruit, bepaald in de context van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. De informatie ter ondersteuning van ons oordeel, zoals onze bevindingen en observaties ten aanzien van de controleaanpak frauderisico's en de controleaanpak continuïteit, moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

#### Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude geïdentificeerd en ingeschat. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in N.V. HVC en haar omgeving en de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem

monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent en de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar hoofdstuk 'bestuur', paragraaf 'risicobeheer' in het jaarverslag, waarin de directie haar frauderisicoanalyse heeft opgenomen.

Wij hebben ten aanzien van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude de opzet en implementatie van de interne beheersing geëvalueerd, waaronder de frauderisicoanalyse van het management, de gedragscode zoals opgenomen in het personeelshandboek, de klokkenluiders-regeling en, voor zover wij dat noodzakelijk achtten voor onze controle, de werking getoetst van deze interne beheersmaatregelen.

Wij hebben om inlichtingen gevraagd bij de leden van het directieteam en leden van de raad van commissarissen of zij op de hoogte zijn van feitelijke, vermeende of vermoede fraude. Hieruit volgden geen signalen van feitelijke, vermeende of vermoede fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van frauderisico's. De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

| Geïdentificeerde frauderisico's                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Onze controlewerkzaamheden en observaties                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Het veronderstelde risico dat het directieteam maatregelen van interne beheersing doorbreekt.</p> <p>Het directieteam bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken.</p> <p>Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het directieteam met betrekking tot:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;</li> <li>• schattingen;</li> <li>• significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.</li> </ul> <p>Wij hebben daarbij bijzondere aandacht voor tendenties als gevolg van mogelijke belangen voor de directie. Het is onze aanname dat er een tendentie is om stabiliteit van resultaten te laten zien.</p> | <p>Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen. Tevens hebben wij specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin aangebrachte functiescheiding kan worden doorbroken.</p> <p>Wij hebben onze controle hoofdzakelijk gegevensgericht ingestoken. Op basis van vooraf gedefinieerde risicocriteria hebben wij een data-analyse uitgevoerd om ongebruikelijke kostenboekingen in het boekjaar en rondom het einde van het boekjaar te identificeren.</p> <p>Tevens hebben wij specifieke gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd, waaronder het vaststellen dat er geen journaalposten zijn geboekt die de kosten onrechtmatig verhogen. Daarnaast hebben wij ontvangen facturen na jaareinde beoordeeld op verantwoording in het juiste boekjaar. Ook hebben wij beoordeeld of overlopende passiva en voorzieningen, die middels de 2024 winst-en-verliesrekening zijn verantwoord, terecht zijn verantwoord. Deze werkzaamheden omvatten onder meer inspectie van informatie uit brondocumenten.</p> <p>Daarnaast hebben wij specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van het bestuur, waaronder de inbaarheid van debiteuren, de economische levensduur van activa, de waardering van materiële vaste activa en financiële vaste activa en de kasstroomprognoses. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van mogelijke vooringenomenheid van het directieteam bij schattingen.</p> <p>Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het directieteam.</p> |

| Geïdentificeerde frauderisico's                                                                                                                                                                                                                                                              | Onze controlewerkzaamheden en observaties                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Het risico van frauduleuze financiële verslaggeving ten gevolge van te laag verantwoorde omzet.</p>                                                                                                                                                                                       | <p>Voor elke materiële omzetstroom hebben wij een frauderisicoanalyse uitgevoerd ten aanzien van de opbrengstverantwoording. Wij hebben geconcludeerd dat er geen verhoogd frauderisico is voor de omzetstromen afvalinzameling, afvalverwerking en opbrengsten uit energie en subsidies.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p>Als onderdeel van onze risico-inschatting en uitgaande van de veronderstelling dat er bij de opbrengstenverantwoording frauderisico's bestaan, hebben wij geëvalueerd welke opbrengstsoorten aanleiding geven tot een risico op afwijking van materieel belang als gevolg van fraude.</p> | <p>De overige opbrengstenstroom bevat diverse materiële omzetstromen die op verschillende wijzen verantwoord worden. Wij hebben geconcludeerd dat de opbrengstenverantwoording van de verkoop van metalen (ferro's en non-ferro's) en papier en karton als significant fraude risico aangemerkt moet worden, omdat de onderliggende processen complex zijn gezien er veel verschillende prijsafspraken met een diversiteit aan partijen zijn.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <p>Het is onze aanname dat er een tendentie is om stabiliteit van resultaten te laten zien.</p>                                                                                                                                                                                              | <p>Hiertoe hebben wij de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing ten aanzien van deze omzetverantwoording.</p> <p>Wij hebben onze controle zowel gegevensgericht als systeemgericht uitgevoerd.</p> <p>De onderneming stelt massabalansen op per bovengenoemde overige omzetstroom. Van de systemen waarin de interne wegingen geregistreerd worden en de financiële administratie hebben wij de IT General Controls en de relevante application controls gecontroleerd op effectiviteit. Wij hebben de onderliggende berekeningen van de massabalansen op accuraatheid gecontroleerd en de brondata hiervan gevalideerd aan de hand van interne weegdata en externe weegbonnen, onderliggende (dienstverlenings-) overeenkomsten, verkoopfacturen en geldontvangsten. Tevens hebben wij gecontroleerd dat alle brondata en alle documenten na jaareinde in het juiste boekjaar is verantwoord. Hiermee is tevens de afgrenzing, volledigheid en het bestaan van deze omzetverantwoording gecontroleerd.</p> <p>Op basis van vooraf gedefinieerde risicocriteria hebben wij data-analyse uitgevoerd om ongebruikelijke omzetboekingen in het boekjaar en rondom het einde van het boekjaar te identificeren. Tevens hebben wij specifieke gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd, waaronder het vaststellen dat er geen journaalposten zijn geboekt die de omzet onrechtmatig verlagen. Daarnaast hebben wij de credit nota's na jaareinde beoordeeld op verantwoording in het juiste boekjaar.</p> <p>Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de volledigheid, de afgrenzing en het bestaan van de omzetverantwoording.</p> |

Wij hebben in onze controle een element van onvoorspelbaarheid ingebouwd. Daarnaast zijn wij tijdens de controle alert gebleven op indicaties voor fraude. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing vormen voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

### Controleaanpak continuïteit

Zoals toegelicht in het onderdeel 'grondslagen voor de jaarrekening' op pagina 111 van de jaarrekening heeft de directie de continuïteitsbeoordeling van de vennootschap voor ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening uitgevoerd en geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de directie te evalueren omvatten onder andere:

- ➔ Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de directie alle relevante informatie bevatte waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hadden door het uitvoeren van onze controlewerkzaamheden; en
- ➔ De directie bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten. De directie heeft hierbij onder andere aandacht besteed aan het negatief werkkapitaal voortvloeiend uit de kortlopende aflossingsverplichtingen van de langlopende financiering. N.V. HVC veronderstelt aan haar kortlopende aflossingsverplichtingen te voldoen middels het benutten van de verwachte operationele kasstromen en de herfinanciering, waarbij ter overbrugging gebruik gemaakt kan worden van de toegezegde bankfaciliteiten.

Wij hebben dit beoordeeld aan de hand van het volgende:

- ➔ Het evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van tenminste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met de ontwikkelingen in de sector, zoals de huidige volatiliteit van de energieprijzen, onderhoudsplanning van de centrales en andere kasstroom genererende activa, investeringsverplichtingen en onze kennis opgedaan tijdens de controle.
- ➔ Het analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten.
- ➔ Het valideren van de toezegging van bankfaciliteiten.
- ➔ Het inwinnen van inlichtingen bij het directieteam over kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de directie verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van de directie over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

### Controleaanpak klimaatgerelateerde risico's

We verwijzen naar de sectie 'klimaatrisico' in het bestuursverslag waarin de directie haar beoordeling toelicht van de mogelijke gevolgen van klimaatverandering voor haar financiële positie, haar plannen om aan de klimaatverplichtingen te voldoen en klimaatgerelateerde risico's. Wij hebben inzicht gekregen in de risicobeoordeling van N.V. HVC met betrekking tot klimaatverandering en het toezicht daarop en hebben dit met de directie besproken. Wij hebben inzicht verkregen in de manier waarop de transitie- en fysieke risico's van klimaatverandering worden meegenomen in de plannen en hoe de directie van plan is de klimaatambities te verwezenlijken. Wij hebben de potentiële impact op de financiële positie geëvalueerd, inclusief onderliggende aannames en schattingen bij de waardering van activa. We hebben



onze specialisten op het gebied van duurzaamheidsverslaggeving betrokken bij de evaluatie van de impact van klimaatgerelateerde risico's. Wij hebben beoordeeld of de effecten van materiële klimaatrisico's, zoals toegelicht in de jaarrekening en in de sectie 'klimaatrisico' in het bestuursverslag op passende wijze zijn weerspiegeld in de waarde van activa en de daarmee samenhangende toelichtingen in de jaarrekening. Wij hebben de consistentie beoordeeld van de veronderstellingen die zijn gehanteerd bij het opmaken van de jaarrekening met de overige informatie met betrekking tot klimaatgerelateerde risico's.

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Het jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- ➔ met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- ➔ alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

## **Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole**

### **Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening**

De directie is verantwoordelijk voor:

- ➔ het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW; en voor
- ➔ een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening. De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid en is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de controlestandaarden is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer hier sprake van is.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Amsterdam, 8 april 2025

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door drs. A.G.J. Gerritsen RA

## **Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2024 van N.V. HVC**

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

## **De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening**

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ➔ Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- ➔ Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- ➔ Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.

- ➔ Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- ➔ Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige ongedeelde verantwoordelijkheid voor ons oordeel. Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

## Assurancerapport van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering en de raad van commissarissen van N.V. HVC

### Assurancerapport met beperkte mate van zekerheid over de duurzaamheidsinformatie 2024

#### Onze conclusie

Op grond van de door ons uitgevoerde beoordelingswerkzaamheden en de verkregen assurance-informatie hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de duurzaamheidsinformatie opgenomen in het jaarverslag 2024 van N.V. HVC geen, in alle van materieel belang zijnde aspecten, getrouwe weergave geeft van:

- ➔ het beleid ten aanzien van duurzaam ondernemen; en
- ➔ de bedrijfsvoering, de gebeurtenissen en de prestaties op dat gebied over het jaar geëindigd op 31 december 2024, met referentie naar de Sustainability Reporting Standards van het Global Reporting Initiative (GRI) en de aanvullend toegepaste rapportagecriteria zoals toegelicht in de sectie 'Rapportagecriteria'

#### Wat we hebben beoordeeld

Wij hebben de duurzaamheidsinformatie, opgenomen in de volgende secties van het jaarverslag beoordeeld over 2024 (hierna: de duurzaamheidsinformatie):

- ➔ 'voorwoord.';
- ➔ 'highlights.';
- ➔ 'wie we zijn.';
- ➔ 'waar we voor staan.';
- ➔ 'wat we doen.';
- ➔ '1. over HVC.';
- ➔ '2. strategie en resultaten.';

➔ In het hoofdstuk 'Overige informatie' de volgende paragrafen:

- ➔ Over dit verslag
- ➔ Materialiteitsmatrix
- ➔ Connectiviteitstabel
- ➔ Dialoog met belanghebbenden
- ➔ GRI-referentietabel

Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid.

#### De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht volgens Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 3810N 'Assuranceopdrachten inzake duurzaamheidsverslaggeving'. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de duurzaamheidsinformatie'.

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

#### Onafhankelijkheid en kwaliteitsbeheersing

Wij zijn onafhankelijk van N.V. HVC zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO). Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA). PwC past de Nadere voorschriften kwaliteitssystemen (NVKS) toe. Op grond daarvan beschikt PwC over een samenhangend stelsel van kwaliteitsbeheersing

inclusief vastgelegde richtlijnen en procedures inzake de naleving van ethische voorschriften, professionele standaarden en andere relevante wet- en regelgeving.

### Rapportagecriteria

De toegepaste rapportagecriteria voor het opstellen van de duurzaamheidsinformatie zijn de Sustainability Reporting Standards van Global Reporting Initiative (GRI) (rapportagemethode 'met referentie naar') en de aanvullend toegepaste rapportagecriteria, zoals toegelicht in de paragraaf 'Begrippenlijst' van het jaarverslag.

De duurzaamheidsinformatie is opgesteld met referentie naar de GRI-standaarden. De toegepaste GRI-standaarden zijn opgenomen in de GRI Content Index zoals toegelicht in de paragraaf "GRI referentietabel".

Het ontbreken van gevestigde praktijken ter beoordeling en meting van de duurzaamheidsinformatie biedt de mogelijkheid verschillende, acceptabele meettechnieken toe te passen. Hierdoor kan de vergelijkbaarheid tussen entiteiten onderling en in de tijd beïnvloed worden.

Daarom moet de duurzaamheidsinformatie gelezen en begrepen worden samen met de toegepaste rapportagecriteria.

### Beperking in de reikwijdte van onze beoordeling

In de duurzaamheidsinformatie is toekomstgerichte informatie opgenomen zoals verwachtingen ten aanzien van ambities, strategie, plannen, verwachtingen en schattingen. Inherent aan deze toekomstgerichte informatie is dat de werkelijke uitkomsten in de toekomst onzeker zijn, en waarschijnlijk zullen afwijken van deze

verwachtingen. De hieruit voortvloeiende afwijkingen kunnen van materieel belang zijn. Wij geven geen zekerheid bij de veronderstellingen en de haalbaarheid van toekomstgerichte informatie.

In de duurzaamheidsinformatie worden verwijzingen gemaakt naar externe bronnen of websites. De informatie in deze externe bronnen of websites maken geen deel uit van de duurzaamheidsinformatie die wij hebben beoordeeld. Wij verstrekken daarom geen zekerheid over deze informatie.

### Verantwoordelijkheden voor de duurzaamheidsinformatie en de beoordeling daarvan

#### Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de duurzaamheidsinformatie

De directie van N.V. HVC is verantwoordelijk voor het opstellen en getrouw weergeven van de duurzaamheidsinformatie in overeenstemming met de rapportagecriteria zoals toegelicht in de sectie 'Rapportagecriteria', inclusief het selecteren van de rapportagecriteria, het identificeren van belanghebbenden en het bepalen van materiële onderwerpen. De directie is ook verantwoordelijk voor het selecteren en toepassen van deze rapportagecriteria en voor het bepalen dat deze rapportagecriteria toereikend zijn voor de gerechtvaardigde informatiebehoefte van de beoogde belanghebbenden, rekening houdend met de van toepassing zijnde wet- en regelgeving met betrekking tot verslaggeving. De door de directie gemaakte keuzes ten aanzien van de reikwijdte van de duurzaamheidsinformatie en het verslaggevingsbeleid zijn uiteengezet in de paragraaf 'Over dit verslag' van het jaarverslag.

De directie is ook verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opstellen van de duurzaamheidsinformatie mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of



fouten.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het rapportageproces van de entiteit ten aanzien van de duurzaamheidsinformatie.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de duurzaamheidsinformatie**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van de beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen als basis voor de door ons af te geven conclusie.

Onze opdracht is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid dat de duurzaamheidsinformatie geen afwijkingen van materieel belang bevat en het tot uitdrukking brengen van een conclusie met beperkte mate van zekerheid in ons rapport. De werkzaamheden variëren in aard en timing, en zijn ook geringer in omvang dan die bij een assuranceopdracht gericht op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordeling (beperkte mate van zekerheid) is daarom ook aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controle (redelijke mate van zekerheid) met betrekking tot zowel de werkzaamheden ten aanzien van de risico-inschatting, inclusief het verwerven van inzicht van de interne beheersing, als de werkzaamheden verricht ten aanzien van het inspelen op de geïdentificeerde risico's.

### **Uitgevoerde werkzaamheden**

Wij hebben deze beoordeling professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 3810N, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze werkzaamheden bestonden onder andere uit:

- ➔ Het uitvoeren van een analyse van de externe omgeving en het verkrijgen van inzicht in de relevante maatschappelijke thema's en kwesties en de kenmerken van de entiteit.
- ➔ Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte rapportagecriteria, de consistente toepassing hiervan en de toelichtingen die daarover in de duurzaamheidsinformatie staan. Dit omvat het evalueren van de materialiteitsanalyse van de entiteit en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie.
- ➔ Via het inwinnen van inlichtingen, het op hoofdlijnen inzicht verkrijgen in de interne beheersingsmaatregelen, de rapporteringsprocessen, de informatiesystemen en het risico-inschattingsproces van de entiteit relevant voor het opstellen van de duurzaamheidsinformatie, niet voor het doel van het verwerven van assurance-informatie over het bestaan of het toetsen van de effectiviteit van de interne beheersingsmaatregelen.
- ➔ Het identificeren van gebieden in de duurzaamheidsinformatie waar het waarschijnlijk is dat misleidende of onevenwichtige informatie of een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude of fouten zich zal voordoen. Het bepalen en uitvoeren van de verdere werkzaamheden is gericht op het beoordelen van de plausibiliteit van de duurzaamheidsinformatie in reactie op onze risico-inschatting.

- Deze overige werkzaamheden bestonden onder meer uit:
- Het afnemen van interviews met het management (en/of relevante medewerkers) op groepsniveau (en bedrijfs-/divisie-/cluster-/lokaal niveau) verantwoordelijk voor de (duurzaamheids)strategie en het -beleid en de -prestaties.
  - Het afnemen van interviews met relevante medewerkers verantwoordelijk voor het aanleveren van informatie voor, het uitvoeren van interne controles op, en de consolidatie van gegevens in de duurzaamheidsinformatie.
  - Het verkrijgen van assurance-informatie dat de duurzaamheidsinformatie aansluit op de onderliggende administraties van de entiteit.
  - Het op basis van beperkte deelwaarnemingen beoordelen van relevante interne en externe documentatie.
  - Het overwegen van data en trends.
  - Het aansluiten van de relevante financiële informatie met de jaarrekening.
  - Het overwegen van de consistentie van de duurzaamheidsinformatie met de overige informatie in het jaarverslag buiten de reikwijdte van onze beoordeling.
  - Het overwegen van de algehele presentatie en inhoud van de duurzaamheidsinformatie.
  - Het overwegen of de duurzaamheidsinformatie als geheel, inclusief de behandelde onderwerpen en de opgenomen toelichtingen, duidelijk en toereikend is toegelicht in overeenstemming met de toegepaste rapportagecriteria.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de beoordeling en over de significante bevindingen die uit onze beoordeling naar voren zijn gekomen.

Amsterdam, 8 april 2025

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door drs. A.G.J. Gerritsen RA



**6 overige informatie.**





## Over dit verslag

Niet behorend tot de jaarrekening.

Dit jaarverslag bevat kwalitatieve en kwantitatieve gegevens die betrekking hebben op het kalenderjaar 2024. Onze belanghebbenden kunnen hierdoor kennisnemen van het werk en de prestaties op financieel, sociaal, economisch en milieugebied van HVC. Dit verslag geeft invulling aan onze doelstelling om open en transparant te communiceren met onze belanghebbenden.

De publicatiedatum van het jaarverslag is in april 2025. Het publieksmagazine Schoon komt eveneens dan uit en geeft de belangrijkste projecten en ontwikkelingen van dit jaarverslag op een aantrekkelijke manier weer in tekst en beeld. Beide publicaties zijn te vinden op onze website: [Jaarverslag](#) | [HVC Groep](#).

HVC voldoet met dit verslag aan de wettelijke eisen voor jaarverslaggeving en is opgemaakt met referentie aan de Global Reporting Initiative (GRI) standaard. Bekijk de [GRI referentietabel](#).

## Rapportagegebieden

De rapportage in het jaarverslag betreft de prestaties van NV HVC en geconsolideerde dochterondernemingen, zoals vermeld in de jaarrekening bij [toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening](#) onder het kopje Consolidatie, tenzij anders vermeld. Gegevens ten aanzien van onderaannemers en toeleveranciers worden niet meegenomen in het verslag. Voor acquisities die plaatsvinden tijdens het verslagjaar geldt dat overige gegevens gerapporteerd worden vanaf het eerstvolgende volledige kalenderjaar. Overige gegevens van desinvesteringen in de loop van de rapportageperiode zijn uitgesloten van rapportage.

Het uitvoeren van een materialiteitsanalyse is belangrijk voor HVC omdat op deze wijze geborgd wordt dat het jaarverslag aansluit op de informatiebehoeften van belanghebbenden. In 2024 is de interne en externe prioritering van relevante onderwerpen niet gewijzigd. In 2022 zijn de uitkomsten van de materialiteitsanalyse extern gevalideerd middels interviews met vertegenwoordigers van de verschillende groepen van belanghebbenden. De materialiteitsanalyse is tevens gebruikt om het beleid en de doelstellingen verder aan te scherpen en de afbakening en reikwijdte van onderwerpen zo te kiezen dat deze aansluit op de informatiebehoeften van belanghebbenden.

## Sturing & beheersing

De directie heeft de eindverantwoordelijkheid voor de strategiesetting en voortgang van de financiële- en duurzaamheidsresultaten. Toezicht hierop wordt uitgeoefend door de raad van commissarissen. De Group Controller en de Business Unit Controllers zijn verantwoordelijk voor het verzamelen en controleren van de gerapporteerde duurzaamheidsinformatie. De informatie wordt verstrekt door de betrokken afdelingen. Duurzaamheidsinformatie wordt jaarlijks verzameld en gerapporteerd. Er zijn geen grote onzekerheden rondom metingen, schattingen of berekeningen van de gegevens geïdentificeerd. Gegevens zijn niet geschat, tenzij anders vermeld. Eventuele wijzigingen in de definities en meetmethoden ten opzichte van voorgaande jaren worden in het verslag samen met de bijbehorende data gerapporteerd. Voor een beschrijving van de belangrijkste definities, verwijzen wij naar de begrippenlijst.

## **Externe accountantscontrole**

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. ('PwC') heeft de jaarrekening gecontroleerd. Bekijk de [controleverklaring](#).

Daarnaast heeft HVC PwC verzocht de duurzaamheidsinformatie te beoordelen en hier over een assurancerapport af te geven met een beperkte mate van zekerheid. Voor de scope van de werkzaamheden verwijzen wij naar het [assurance-rapport](#).

## **Contactinformatie**

Voor algemene vragen, suggesties of opmerkingen over dit verslag kunt u via [communicatie@hvcgroep.nl](mailto:communicatie@hvcgroep.nl) contact met ons opnemen



## Materialiteitsmatrix

HVC rapporteert sinds boekjaar 2014 / 2015 met referentie aan de Global Reporting Initiative (GRI) standaard. In 2022 zijn de uitkomsten van de materialiteitsanalyse extern gevalideerd middels interviews met vertegenwoordigers van verschillende groepen belanghebbenden, zoals aandeelhoudende gemeenten en waterschappen, medewerkers, financiers, afnemers en klanten en omwonenden. De thema's waaraan de stakeholdergroepen het meeste belang hechten zijn opnieuw vastgesteld. In 2024 heeft geen externe validatie plaatsgevonden. De impact is vastgesteld door een selecte groep medewerkers, waarna de interne en externe prioritering van relevante onderwerpen opnieuw is vastgesteld.

### Onze belanghebbenden

HVC ondersteunt haar aandeelhouders bij het verduurzamen van de energiehuishouding en het hergebruiken van grondstoffen. Hiervoor houden wij ons bezig met verschillende activiteiten (zie [wat we doen](#)). Vanwege onze publieke verantwoordelijkheid in de verduurzamingsopgave en rol als afvalinzamelaar, -verwerker en energieleverancier, is er een aantal groepen dat er in het bijzonder belang bij heeft dat wij onze activiteiten goed uitvoeren. Met dit uitgangspunt komen wij tot onze belangrijkste belanghebbenden, te weten:

- aandeelhoudende gemeenten en waterschappen
- afnemers (inwoners in zamelgemeenten en klanten Energie van HVC)

- financiers
- omwonenden HVC-locaties
- medewerkers

### Onze materiële thema's

Onze materiële thema's komen voort uit onze doelstelling en de daarmee samenhangende strategieën (zie [strategische pijlers](#)) en bepalen de focus van ons duurzaamheidsbeleid. Het zijn de onderwerpen die wij en onze belanghebbenden het meest relevant vinden en waarover wij rapporteren in ons jaarverslag. In 2022 hebben wij de thema's opnieuw tegen het licht gehouden. In de contacten die wij gedurende het jaar met belanghebbenden hebben (zoals aandeelhoudersbijeenkomsten, gesprekken op ambtelijk en bestuurlijk niveau en contacten met afnemers), krijgen wij bevestigd dat de meeste thema's nog steeds relevant zijn. De toetsing van de materiële thema's onder belanghebbenden voor het jaarverslag 2022 onderschrijft dit.

Zoals eerder toegelicht heeft in 2024 geen externe validatie plaatsgevonden en zijn de materiële thema's voor 2024 gelijk gebleven aan 2022 en 2023.

Onderstaand zijn de materiële thema's weergegeven. De volgorde is bepaald op basis van de impact van hoog naar laag.

| Materieel thema                                           | Omschrijving                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Verduurzaming energieverbruik huishoudens en bedrijven | ontwikkelen en produceren van duurzame energie (zon, wind, (aardwarmte, groen gas) en energielevering aan huishoudens en bedrijven                                                                        |
| 2. Aardgasvrij                                            | door het ontwikkelen en benutten van duurzame warmtebronnen (zoals aardwarmte) en het aanleggen van warmtenetten zoveel mogelijk huishoudens en bedrijven aardgasvrij maken                               |
| 3. Afvalscheiding                                         | optimaal scheiden van huishoudelijk afval; door inzameling aan huis (bronscheiding) en aanvullend met machinale scheiding. Daarnaast optimaal scheiden van grof huishoudelijk afval op afvalbrengstations |
| 4. CO <sub>2</sub> -reductie                              | zoveel mogelijk milieuwinst door reductie CO <sub>2</sub> -uitstoot door duurzame energieprojecten, afvalscheiding/recycling, efficiënte verbranding en CO <sub>2</sub> -afvang                           |
| 5. Financiële stabiliteit                                 | als financieel gezonde organisatie is HVC in staat om zoveel mogelijk milieu-impact te maken                                                                                                              |
| 6. Recycling                                              | maximaliseren van het hergebruik van producten en grondstoffen en ontwikkeling naar een circulaire economie waar afval niet meer bestaat                                                                  |
| 7. Veilige en gezonde werkomgeving                        | ervoor zorgen dat alle medewerkers veilig (kunnen) werken en dat er een gezonde en prettige werkomgeving en -sfeer is                                                                                     |
| 8. Slibverwerking                                         | verwerken van rioolslib voor de waterschappen en terugwinnen van waardevolle materialen zoals fosfaten en bioplastics                                                                                     |
| 9. Klanttevredenheid                                      | tevredenheid over de dienstverlening van en samenwerking met HVC                                                                                                                                          |

## Connectiviteitstabel

| Activiteiten HVC                 | Verduurzaming energieverbruik huishoudens en bedrijven |                |             |                           |                |   |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------|-------------|---------------------------|----------------|---|
|                                  | Recycling                                              | Afvalscheiding | Aardgasvrij | CO <sub>2</sub> -reductie | Slibverwerking |   |
| Warmte-ontwikkeling en -levering |                                                        |                | •           | •                         | •              |   |
| Windenergie                      |                                                        |                | •           | •                         | •              |   |
| Zonne-energie                    |                                                        |                | •           | •                         | •              |   |
| Energieproductie uit biomassa    |                                                        |                | •           | •                         | •              |   |
| Vergisting en compostering       | •                                                      | •              | •           | •                         | •              |   |
| Levering van duurzame energie    |                                                        |                |             |                           |                |   |
| Gescheiden inzameling            | •                                                      | •              |             |                           | •              |   |
| Recycling                        |                                                        | •              |             |                           | •              |   |
| Energie uit restafval            |                                                        |                |             |                           | •              |   |
| Slibverwerking                   |                                                        |                |             | •                         |                | • |

• Connectie

### Toelichting

De bovenstaande tabel laat de connectie zien tussen de activiteiten van HVC en de materiële thema's van HVC. Wanneer er een kruis in het vak staat, betekent dat er een connectie is tussen, bijvoorbeeld, slibverwerking en de thema's aardgasvrij en slibverwerking.

De thema's financiële stabiliteit, klanttevredenheid en veilige en gezonde werkomgeving zijn van toepassing op alle activiteiten van HVC.

## Dialoog met belanghebbenden

### Dialoog met aandeelhouders

| Activiteiten 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Belangrijkste bespreekpunten / koppeling materiële thema's                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Belangrijkste uitkomsten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Over het bedrijf</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Aandeelhoudersvergaderingen en (regionale) vooroverleggen.</li> <li>Aandeelhoudersgesprek met portefeuillehouders.</li> <li>Bijeenkomst financieel specialisten aandeelhouders.</li> <li>Afronden herijking strategie van HVC (middels een traject van klankbordgroepsessies)</li> </ul> <p>Over de dienstverlening</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Regulier overleg en strategische sessies met (verzamelde) waterschappen.</li> <li>Adviesgesprekken met ambtenaren en bestuurders (inzameling, CE en duurzame energie).</li> <li>Dagelijkse contacten.</li> <li>Gesprekken met (potentieel) nieuwe aandeelhouders over het bedrijf HVC en haar dienstverlening.</li> <li>Vooruit- en terugblik aandeelhoudersvergaderingen ten behoeve van raden en algemeen besturen. .</li> <li>Aandeelhouder-specifieke brieven met overzicht van door HVC geleverde diensten en producten in 2023.</li> <li>Oprichten commissie Preventie en Hergebruik.</li> <li>Organiseren kennissessies voor bestuurders en ambtenaren.</li> <li>Jaarverslagbriefgesprekken.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Inhoudelijke toelichting op de resultaten van het voorgaande jaar.</li> <li>Ontwikkeling WarmteSysteem Den Helder.</li> <li>Bouw slibdroger in Alkmaar.</li> <li>Strategie verwerking zuiveringsslib.</li> <li>Inzet financiële prikkel bij afvalinzameling.</li> <li>Ontwikkelingen op het gebied van afval/ grondstoffen en duurzame energie.</li> <li>Herijking strategie.</li> <li>Uitbreiding en modernisering vergistings- en composteringsinstallatie Middenmeer.</li> <li>Lachgas – schade en maatregelen.</li> <li>Financiële strategie.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Vastgestelde geherijkte strategie waaronder de financiële strategie</li> <li>Nieuwe bestuurders zijn geïnformeerd over HVC en de activiteiten van HVC.</li> <li>Vastgesteld jaarverslag 2023.</li> <li>Aandeelhouders zijn geïnformeerd over ontwikkelingen op het gebied van warmte en hebben ingestemd met voorgenomen investering.</li> <li>Toegenomen bijdrage HVC aan scheidingsdoelen gemeenten.</li> <li>Aandeelhouders zijn geïnformeerd over ontwikkelingen, onder andere via contextanalyse.</li> <li>Aandeelhouders zijn geïnformeerd over wat HVC specifiek voor hen heeft betekend in 2023.</li> <li>Investering Middenmeer akkoord, vergunning voor uitbreiding Middenmeer verleend. Project wordt in uitvoering genomen.</li> </ul> |

## Dialogoog met klanten en omwonenden

| Activiteiten 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Belangrijkste besprekpunten / koppeling materiële thema's                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Belangrijkste uitkomsten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Klantenservice.</li> <li>Doorlopende monitoring tevredenheid klantcontact.</li> <li>Afhandeling meldingen.</li> <li>Persoonlijk contact.</li> <li>Informatiebijeenkomsten.</li> <li>Digitale nieuwsbrief.</li> <li>Informatiebrieven/-mails.</li> <li>E-mailprogramma's.</li> <li>Website: hvcgroep.nl.</li> <li>mijn HVC.</li> <li>Klantreis i.s.m. woningbouwcorporaties.</li> <li>Tarievencommunicatie.</li> <li>Klankbordgroep bewoners woningcorporatie Drechtsteden.</li> <li>Energiecoaches om klanten te helpen besparen.</li> <li>Klantreisontwikkeling woningeigenaren.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Klanttevredenheid.</li> <li>Transparante communicatie.</li> <li>(Lokale) duurzame energievoorziening.</li> <li>Bouw slibdroger</li> <li>Modernisering/uitbreiding compostering</li> <li>Feedback op ervaren geur(overlast).</li> <li>De aanleg van een warmtenet leidt tot beperkte overlast voor de omgeving.</li> <li>Klanten en omwonenden worden vooraf geïnformeerd over de aanleg en gevolgen. Van?</li> <li>Goede overgang van gas naar warmte voor klanten.</li> <li>Verbeteren gebruiksvriendelijkheid Mijn HVC</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Verbeterde klanttevredenheid.</li> <li>Meer draagvlak bij omwonenden/klanten voor warmtenet.</li> <li>Verbeterde klantreis.</li> <li>Verbeterde relatie met omwonenden.</li> <li>Optimalisatie Mijn HVC uitgevoerd.</li> <li>Focus op voorkomen geuroverlast vergisting/composteringsinstallatie.</li> </ul> |



## Dialogoog met inwoners inzamelgemeenten

| Activiteiten 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Belangrijkste bespreekpunten / koppeling materiële thema's                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Belangrijkste uitkomsten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Klantenservice.</li> <li>Monitoring meldingen.</li> <li>Inzet communicatiepakket 'Meer waarde uit afval' en 'recycle-tarief'.</li> <li>Inzet afvalcoaches</li> <li>Social media monitoring en webcare.</li> <li>Publiekscampagnes rond de stromen plastic, blik en drinkpakken, restafval, en lachgas.</li> <li>HVC-app als digitale afvalcoach</li> <li>Lokale wijkgerichte campagnes waar kwaliteit grondstoffen aandacht nodig heeft.</li> <li>Gedragsinterventies Challenge Opmeer, Proeftuin Velserbroek en HoutApart.Compostdag in Middenmeer en Purmerend.</li> <li>Inwonerscommunicatie over jaarlijks terugkerende thema's zoals snoeiroutes, feestdagencommunicatie (o.a. verschoven inzameling en kerstbomen).</li> <li>Inwonerscommunicatie over sneeuw en gladheid en daardoor vertraagde inzameling.</li> <li>Participatie inwoners over locatie van containers, bewonersvoorlichting voor locatie Westland.</li> <li>Bezoekers afvalbrenghstation.</li> <li>Klanttevredenheidsonderzoek.</li> <li>Behoeftetepeilingen t.b.v. productontwikkeling.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kwaliteit grondstoffen bij inzameling.</li> <li>Materiaalhergebruik.</li> <li>Relevante communicatie, zo lokaal mogelijk.</li> <li>Begrijpelijke taal, gebruikmakend van beelden en iconen.</li> <li>De inwoners van de inzamelgemeenten zijn cruciaal om restafval te verminderen door betere scheiding en preventie van (restaf) afval. Zij worden daarom geïnformeerd over nut en noodzaak van afvalscheiding inclusief informatie over wat er met de ingezamelde stromen gebeurt.</li> <li>Focus op verbeteren kwaliteit en bewustwording wat er in de gemiddelde restafvalzak zit. Hierbij ook aandacht voor preventie van afval.</li> <li>Informatie over inzameling lachgascilinders op afvalbrenghstation.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Verbeterde bewustwording van het belang van afval scheiden en daardoor meer gescheiden inzameling.</li> <li>Verbetering van kwaliteit van stromen</li> <li>Afname hoeveelheid restafval door communicatie over o.a. recycle-tarief, challenge Opmeer.</li> <li>Voorkomen van ontploffingen door ingezamelde lachgascilinders.</li> <li>Draagvlak voor nieuwe inzamelmethoden die ook tot betere afvalscheiding leiden.</li> <li>Hogere klanttevredenheidcijfer.</li> </ul> |

## Dialogo met medewerkers

| Activiteiten 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Belangrijkste besprekpunten / koppeling materiële thema's                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Belangrijkste uitkomsten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Vlogs door directie en afd. communicatie.</li> <li>Introductiegesprekken nieuwe medewerkers.</li> <li>Welkomstbijeenkomsten nieuwe medewerkers met directielid.</li> <li>Kennisbijeenkomsten.</li> <li>Overleg met medezeggenschapsorganen.</li> <li>Resultaten van (tussentijds) gehouden medewerkersonderzoek en leiderschapsonderzoek zijn gedeeld en besproken.</li> <li>Voortdurende communicatie op intranet.</li> <li>Interne nieuwsbrieven.</li> <li>Directiemail.</li> <li>Aanbieden (online) trainingen.</li> <li>Organisatie en houden van leidinggevende dag.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Bespreken visie &amp; missie en positie van het bedrijf.</li> <li>Bespreken van organisatieontwikkelingen en verandertrajecten.</li> <li>Veilige en gezonde werkomgeving.</li> <li>Bijdrage van medewerkers aan de veiligheid van het werk.</li> <li>Wijze waarop medewerkers tot hun pensioen gezond kunnen blijven werken en hun vaardigheden op peil houden.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Medewerkers zijn betrokken bij ontwikkelingen binnen HVC</li> <li>Medewerkers zijn zich bewuster van hun eigen gedrag, en welke impact dat heeft op de resultaten van HVC.</li> <li>Het veiligheidsthema is blijvend onder de aandacht gehouden, inclusief de oproep om preventieve meldingen te doen in kader van voorkomen van incidenten en/of ongevallen.</li> <li>Het doen van en bevorderen van preventieve meldingen.</li> </ul> |

## Dialogo met financiers

| Activiteiten 2024                                                                                                                                                                                                | Belangrijkste besprekpunten / koppeling materiële thema's                                                                        | Belangrijkste uitkomsten                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Contacten met bestaande en mogelijk nieuwe financiers.</li> <li>Uitvraag (project)financiering aan potentiële (project) financiers in onderlinge concurrentie.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Financiële ontwikkelingen binnen HVC en de onderliggende financiële strategie.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Comfort bij financiers over de financiële strategie, structuur, de financiële ontwikkeling en ontwikkeling.</li> </ul> |

## CO<sub>2</sub>-rapportage 2024 warmtenetten

### Gegevens van de warmtenetten van HVC over 2024

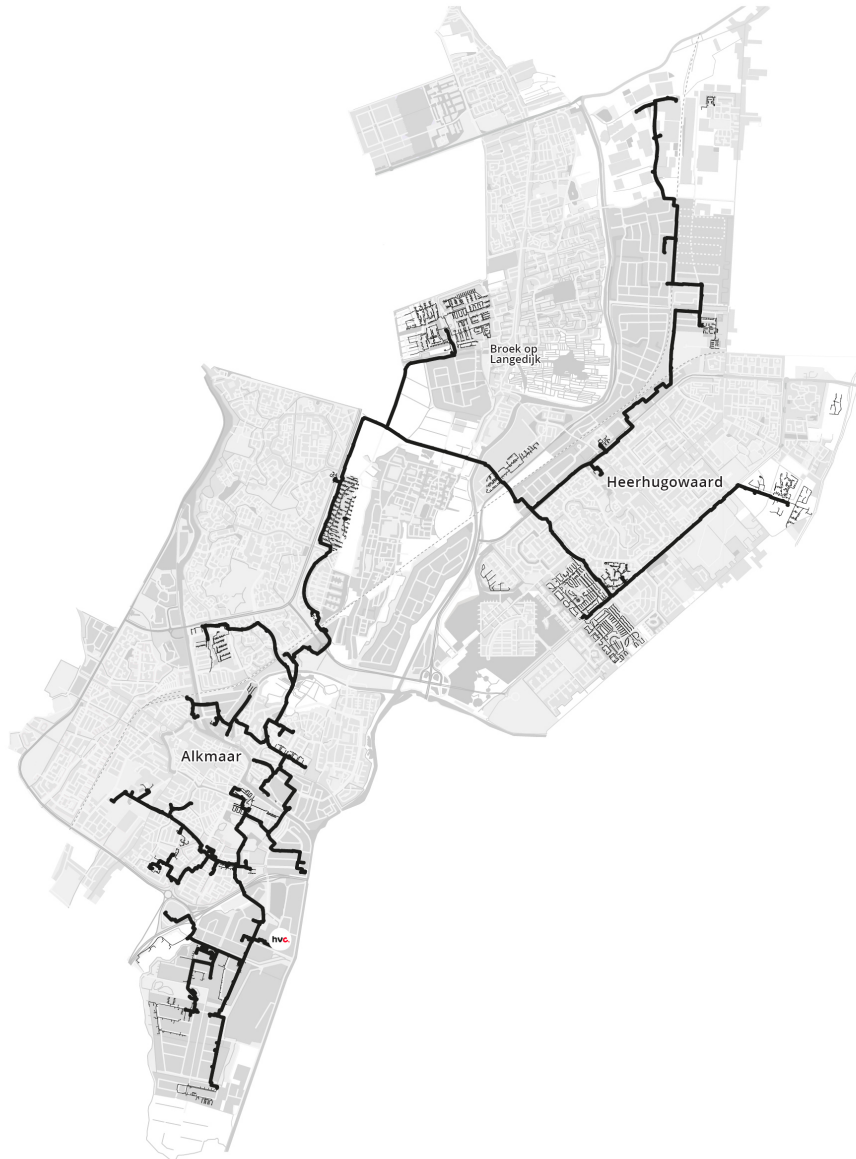
|                                                                                                          | bron                        | eenheid                       | regio<br>Alkmaar | Dordrecht      | Assendelft    | Sliedrecht    | Papendrecht<br>Oostpolder | Westland      | Papendrecht<br>overig | Gorinchem    | Hendrik-Ido-<br>Ambacht | Velsen       | Zwijndrecht  | Hoorn        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|------------------|----------------|---------------|---------------|---------------------------|---------------|-----------------------|--------------|-------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Warmteproductie                                                                                          | Afvalenergiecentrale        | GJ                            | 238.789          | 90.036         | 0             | 0             | 0                         | 0             | 0                     | 0            | 0                       | 0            | 0            | 0            |
|                                                                                                          | Bio-energiecentrale         | GJ                            | 354.883          | 0              | 0             | 0             | 0                         | 0             | 0                     | 0            | 0                       | 0            | 0            | 0            |
|                                                                                                          | Warmte Kracht Koppeling     | GJ                            | 0                | 0              | 29.433        | 0             | 15.880                    | 0             | 0                     | 0            | 0                       | 0            | 0            | 0            |
|                                                                                                          | Slibverbrandingsinstallatie | GJ                            | 0                | 171.630        | 0             | 0             | 0                         | 0             | 0                     | 0            | 0                       | 0            | 0            | 0            |
|                                                                                                          | Geothermie                  | GJ                            | 0                | 0              | 0             | 0             | 0                         | 10.292        | 0                     | 0            | 0                       | 0            | 0            | 0            |
|                                                                                                          | E boiler                    | GJ                            | 0                | 3.558          | 0             | 0             | 0                         | 0             | 0                     | 0            | 0                       | 0            | 0            | 0            |
|                                                                                                          | Warmtepomp                  | GJ                            | 0                | 5.881          | 0             | 0             | 0                         | 0             | 0                     | 0            | 0                       | 0            | 0            | 0            |
|                                                                                                          | Gasketel                    | GJ                            | 15.783           | 984            | 14.163        | 35.278        | 17.344                    | 9.810         | 4.546                 | 9.582        | 13.072                  | 1.279        | 6.835        | 1.121        |
|                                                                                                          | <b>Totaal</b>               | <b>GJ</b>                     | <b>609.455</b>   | <b>272.089</b> | <b>43.596</b> | <b>35.278</b> | <b>33.224</b>             | <b>20.102</b> | <b>4.546</b>          | <b>9.582</b> | <b>13.072</b>           | <b>1.279</b> | <b>6.835</b> | <b>1.121</b> |
| Warmte afname                                                                                            | n.v.t.                      | GJ                            | 414.533          | 192.672        | 28.295        | 26.332        | 22.620                    | 12.588        | 3.956                 | 6.352        | 10.256                  | 1.013        | 5.728        | 924          |
| Netverlies                                                                                               | n.v.t.                      | GJ                            | 194.922          | 80.417         | 15.301        | 8.946         | 10.604                    | 7.514         | 590                   | 3.230        | 2.816                   | 266          | 1.107        | 197          |
| CO <sub>2</sub> emissie                                                                                  | n.v.t.                      | kg / Gjth geleverde<br>warmte | 8,29             | 5,40           | 94,17         | 86,33         | 89,83                     | 52,73         | 72,15                 | 97,24        | 82,21                   | 78,41        | 75,88        | 78,36        |
| CO <sub>2</sub> emissie reductie per hoeveelheid<br>geleverde warmte                                     | n.v.t.                      | %                             | 86%              | 91%            | -61%          | -48%          | -54%                      | 10%           | -23%                  | -66%         | -41%                    | -34%         | -30%         | -34%         |
| CO <sub>2</sub> emissie reductie                                                                         | n.v.t.                      | Ton per jaar                  | 20.814           | 10.178         | -1.009        | -733          | -709                      | 73            | -54                   | -246         | -243                    | -20          | -100         | -18          |
| Primair fossiele energie inzet per eenheid<br>geleverde energie                                          | n.v.t.                      | GJp/Gjth geleverde<br>warmte  | 0,17             | 0,12           | 2,05          | 1,71          | 1,90                      | 1,16          | 1,43                  | 1,92         | 1,62                    | 1,55         | 1,50         | 1,55         |
| Aandeel hernieuwbare warmte in de<br>geleverde warmte                                                    | n.v.t.                      | %                             | 87,0%            | 21,6%          | 0,0%          | 0,0%          | 0,0%                      | 36,0%         | 0,0%                  | 0,0%         | 0,0%                    | 0,0%         | 0,0%         | 0,0%         |
| Aandeel restwarmte in de geleverde<br>warmte                                                             | n.v.t.                      | %                             | 0,0%             | 69,5%          | 0,0%          | 0,0%          | 0,0%                      | 0,0%          | 0,0%                  | 0,0%         | 0,0%                    | 0,0%         | 0,0%         | 0,0%         |
| Voldoet het netwerk wel of niet aan de<br>criteria voor "efficiënte stadsverwarming en<br>koeling"       | n.v.t.                      |                               | Wel              | Wel            | Niet          | Niet          | Niet                      | Niet          | Niet                  | Niet         | Niet                    | Niet         | Niet         | Niet         |
| Omvang van de primaire fossiele energie<br>die wordt ingezet voor de productie en<br>levering van warmte | n.v.t.                      | GJp/jaar                      | 72.297           | 15.516         | 57.918        | 44.801        | 42.847                    | 14.619        | 5.641                 | 12.169       | 16.659                  | 1.633        | 8.707        | 1.431        |
| Omvang van de hernieuwbare energie die<br>wordt ingezet voor de productie en levering<br>van warmte      | n.v.t.                      | GJth/jaar                     | 483.829          | 224.852        | 0             | 0             | 0                         | 8.234         | 0                     | 0            | 0                       | 0            | 0            | 0            |
| Omvang van de restwarmte die wordt<br>ingezet voor de productie en levering van<br>warmte                | n.v.t.                      | GJr/jaar                      | 0                | 171.630        | 0             | 0             | 0                         | 0             | 0                     | 0            | 0                       | 0            | 0            | 0            |
| Aantal klanten                                                                                           | n.v.t.                      | Kleinverbruikers              | 10.182           | 2.908          | 1.185         | 944           | 887                       | 790           | 200                   | 189          | 443                     | 94           | 109          | 0            |
| Aantal klanten                                                                                           | n.v.t.                      | Grootverbruikers              | 65               | 85             | 1             | 8             | 2                         | 2             | 0                     | 3            | 0                       | 0            | 6            | 2            |

.....

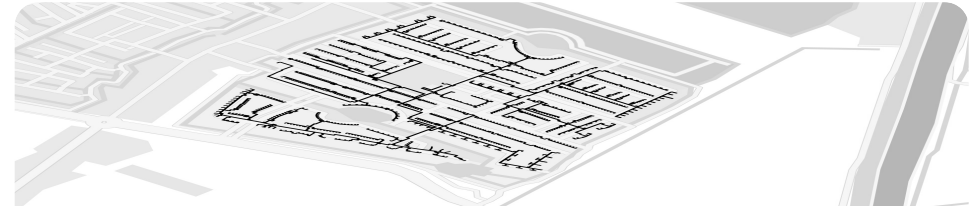
### Uitgangspunten bij de berekening

| parameter                              | waarde | eenheid | bron                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------|--------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PEF elektriciteit                      | 1,16   | GJp/GJe | CBS, 20 december 2024: Rendementen, CO <sub>2</sub> -emissie elektriciteitsproductie, 2022   CBS                                                                                                                                                                |
| CO <sub>2</sub> -emissie elektriciteit | 0,22   | kg/kWh  | CBS, 19 december 2024: Rendementen en CO <sub>2</sub> -emissie van elektriciteitsproductie in Nederland, update 2023   CBS                                                                                                                                      |
| PEF elektriciteit WKK                  | 1,47   | GJp/GJe | Voor de berekening van WKK-installaties (met- en zonder derving) heeft EZK besloten om de PEF tijdelijk te 'bevriezen' lopende het traject om te komen tot een definitieve methodiek.                                                                           |
| CO <sub>2</sub> -emissie WKK E         | 0,30   | kg/kWh  | Doel is om grote sprongen in de duurzaamheidsprestatie van WKK's te voorkómen. Deze waarde is dus gelijk gehouden aan de factor van vorig jaar, gebaseerd op CBS, 8 februari 2023: Rendementen, CO <sub>2</sub> -emissie elektriciteitsproductie, 2021 (cbs.nl) |
| CO <sub>2</sub> -emissie gas           | 50,6   | kg/GJp  | zie brandstoffenlijst 2024 van RVO: Nederlandse lijst van energiedragers en standaard CO <sub>2</sub> emissiefactoren                                                                                                                                           |
| Referentie                             | 58,5   | kg/GJ   | Uitstoot van een CV-ketel met gemiddeld rendement van 87% (conform de warmteregeling).                                                                                                                                                                          |

## Warmtenet Alkmaar - Heerhugowaard - Broek op Langedijk

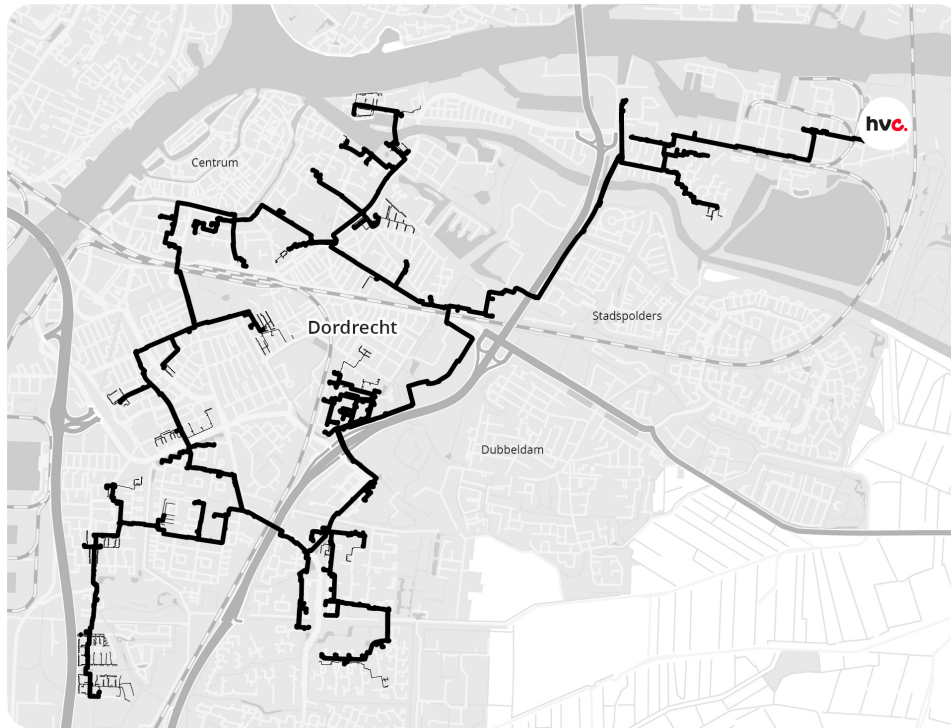


## Warmtenet Assendelft





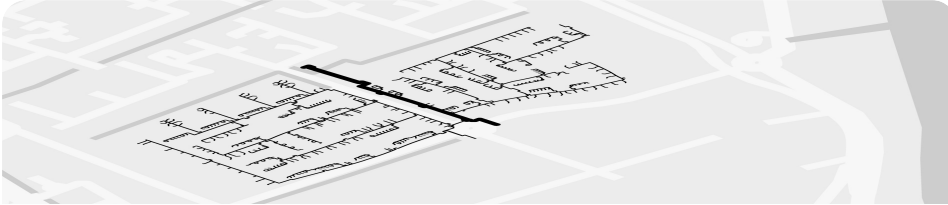
## Warmtenet Dordrecht



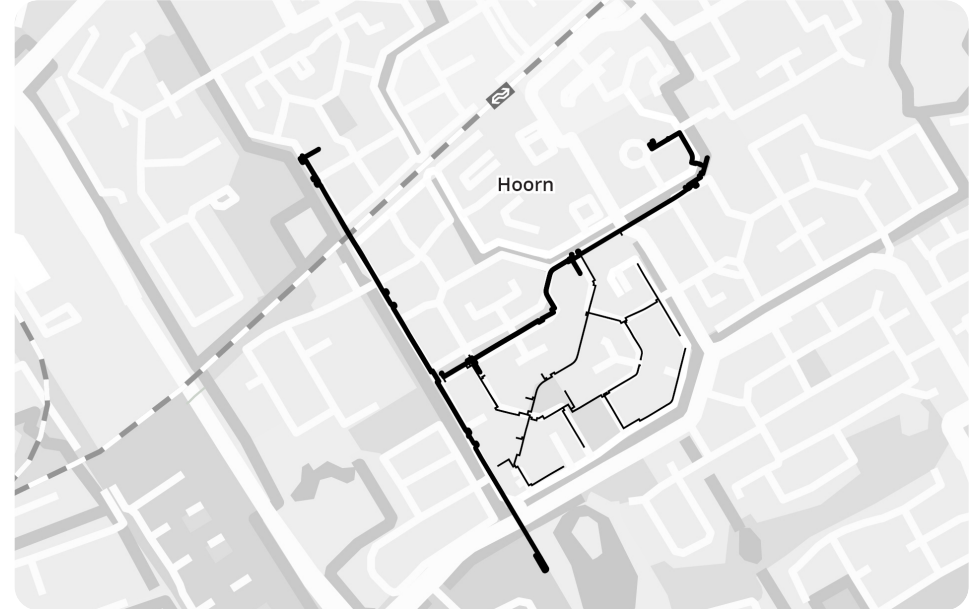
## Warmtenet Gorinchem



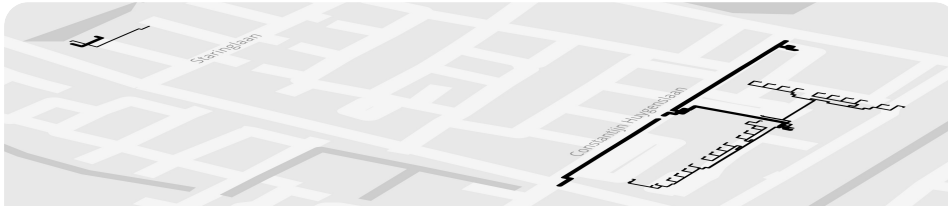
## Warmtenet Hendrik-Ido-Ambacht



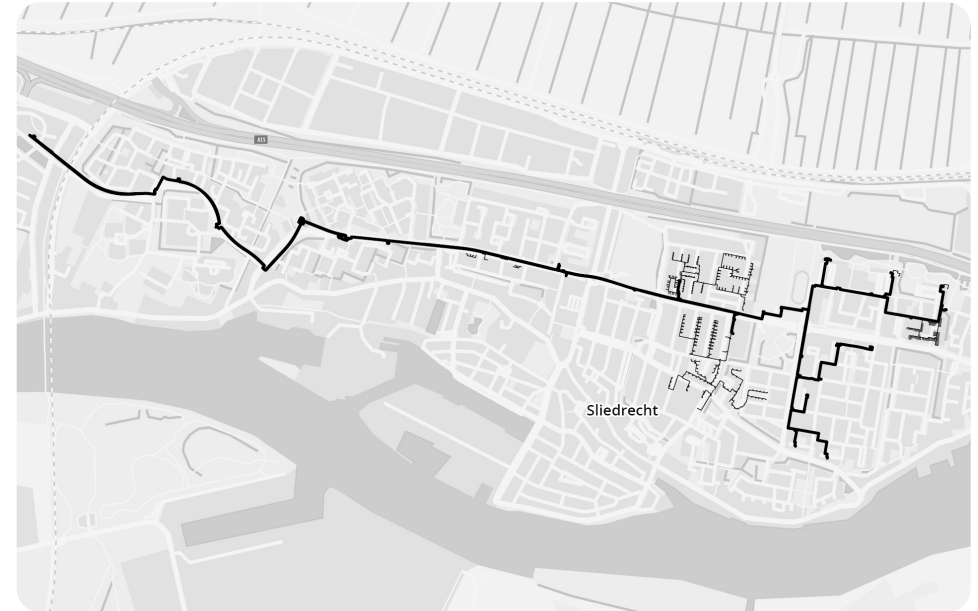
## Warmtenetkaart Hoorn



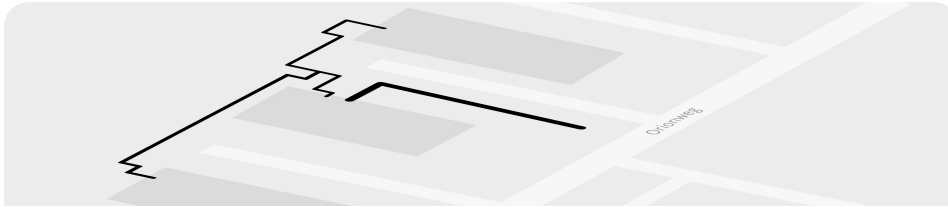
## Warmtenet Papendrecht



## Warmtenet Sliedrecht



## Warmtenetkaart Velsen



## Warmtenetkaart Westland



## Warmtenetkaart Zwijndrecht





## Gri referentietabel

### Gebruiksverklaring

NV HVC heeft gerapporteerd met referentie aan de GRI 2021 Standaarden voor de periode 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024. GRI staat voor Global Reporting Initiative, wereldwijde richtlijnen voor duurzaamheidsverslaggeving. GRI gebruikt: GRI 1: Foundation 2021

## Generieke disclosures

| GRI Standaard                   | GRI Code | Indicator                                                                     | Verwijzing Jaarverslag                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| GRI 2: General Disclosures 2021 |          | <b>De organisatie en haar verslaggevingspraktijken</b>                        |                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                 | 2-1      | Organisatorische gegevens                                                     | Over HVC - Onze rol<br>Bestuur - Corporate governance                                                                                                                                                                                                                         |
|                                 | 2-2      | Entiteiten opgenomen in de duurzaamheidsrapportage van de organisatie         | Overige informatie - Over dit verslag                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                 | 2-3      | Verslaggevingsperiode, frequentie en contactpunt                              | Overige informatie - Over dit verslag                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                 | 2-4      | Herformuleringen van informatie                                               | Overige informatie - Over dit verslag                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                 | 2-5      | Externe assurance                                                             | Bestuur - Corporate governance - Externe accountant<br>Overige informatie - Over dit verslag - Externe accountantscontrole                                                                                                                                                    |
|                                 |          | <b>Activiteiten en werkers</b>                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                 | 2-6      | Activiteiten, waardeketen en andere zakelijke relaties                        | Samenvatting - Wie we zijn<br>Samenvatting - Waar we voor staan<br>Samenvatting - Wat we doen<br>Over HVC - Onze organisatie                                                                                                                                                  |
|                                 | 2-7      | Werknemers                                                                    | Strategie en resultaten - Organisatiepijlers - Toekomstbestendige organisatie - belangrijkste resultaten verslagjaar<br>Strategie en resultaten - Organisatiepijlers - Toekomstbestendige organisatie - Voldoende, vakbekwaam en vitaal personeel en een gezonde werkomgeving |
|                                 | 2-8      | Werkers die geen werknemer zijn                                               | X                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                 |          | <b>Governance</b>                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                 | 2-9      | Bestuursstructuur en compositie                                               | Bestuur - Corporate governance<br>Bestuur - Verslag van de raad van commissarissen<br>Bestuur - Personalia                                                                                                                                                                    |
|                                 | 2-10     | Nominatie en selectie van het hoogste bestuursorgaan                          | Bestuur - Corporate governance - Bestuur<br>Bestuur - Corporate governance - De raad van commissarissen<br>Bestuur - Corporate governance - Selectie-en-benoemingscommissie en Remuneratiecommissie<br>Bestuur - Verslag van de raad van commissarissen - Samenstelling       |
|                                 | 2-11     | Voorzitter van het hoogste bestuursorgaan                                     | Bestuur - Corporate governance - De raad van commissarissen - Voorzitter<br>Bestuur - Corporate governance - De raad van commissarissen - Tegenstrijdige belangen                                                                                                             |
|                                 | 2-12     | Rol van het hoogste bestuursorgaan in het toezicht op het managen van impacts | Bestuur - Corporate governance - Bestuur<br>Overige informatie - Over dit verslag"                                                                                                                                                                                            |

| GRI Standaard | GRI Code | Indicator                                                           | Verwijzing Jaarverslag                                                                                                |
|---------------|----------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|               | 2-13     | Delegatie van verantwoordelijkheid voor het managen van impacts     | Verslag van de raad van commissarissen - Terugblik 2024 - Thema's                                                     |
|               | 2-14     | Rol van het hoogste bestuursorgaan in de duurzaamheidsverslaggeving | Overige informatie - Over dit verslag                                                                                 |
|               | 2-15     | Belangenverstrengeling                                              | Overige informatie - Over dit verslag - Sturing & beheersing                                                          |
|               | 2-16     | Communicatie over kritieke punten                                   | Bestuur - Corporate governance - De raad van commissarissen - Tegenstrijdige belangen                                 |
|               |          |                                                                     | Bestuur - Gedrag en integriteit - Integriteits- en fraudebeleid                                                       |
|               |          |                                                                     | Bestuur - Gedrag en integriteit - Corporate governance code                                                           |
|               | 2-17     | Collectieve kennis van het hoogste bestuursorgaan                   | Bestuur - Verslag van de raad van commissarissen - Permanente educatie                                                |
|               | 2-18     | Evaluatie van de prestaties van het hoogste bestuursorgaan          | Bestuur - Verslag van de raad van commissarissen - Evaluatie                                                          |
|               | 2-19     | Bezoldigingsbeleid                                                  | X                                                                                                                     |
|               | 2-20     | Proces ter bepaling van de bezoldiging                              | Bestuur - Corporate governance - De raad van commissarissen - Selectie-en-benoemingscommissie en Remuneratiecommissie |
|               |          |                                                                     | Bestuur - Verslag van de raad van commissarissen - Selectie-en-benoemingscommissie en Remuneratiecommissie            |
|               | 2-21     | Annual total compensation ratio                                     | X                                                                                                                     |
|               |          | Strategie, beleid en praktijken                                     |                                                                                                                       |
|               | 2-22     | Verklaring over de strategie voor duurzame ontwikkeling             | Samenvatting - Voorwoord                                                                                              |
|               | 2-23     | Beleids toezeggingen                                                | X                                                                                                                     |
|               | 2-24     | Verankeren van beleids toezeggingen                                 | X                                                                                                                     |
|               | 2-25     | Processen om negatieve impacts te herstellen                        | Over HVC - Onze context - Belanghebbenden                                                                             |
|               |          |                                                                     | Bestuur - Gedrag en integriteit - Integriteits- en fraudebeleid                                                       |
|               |          |                                                                     | Bestuur - Gedrag en integriteit - Naleving wet- en regelgeving                                                        |
|               | 2-26     | Mechanismen voor het inwinnen van advies en het uiten van bezwaren  | Bestuur - Gedrag en integriteit - Integriteits- en fraudebeleid                                                       |
|               | 2-27     | Naleving van wet- en regelgeving                                    | Bestuur - Gedrag en integriteit - Integriteits- en fraudebeleid                                                       |
|               | 2-28     | Lidmaatschappen van verenigingen                                    | Samenvatting - Wat we doen                                                                                            |
|               |          | Stakeholder engagement                                              |                                                                                                                       |
|               | 2-29     | Wijze waarop belanghebbenden worden betrokken                       | Over HVC - Onze context - Belanghebbenden                                                                             |
|               |          |                                                                     | Overige informatie - Dialoog met belanghebbenden                                                                      |
|               |          |                                                                     | Overige informatie - Materiële thema's - Onze belanghebbenden                                                         |
|               | 2-30     | Collectieve arbeidsovereenkomsten                                   | Strategie en resultaten - Organisatiepijlers - Toekomstbestendige organisatie - Vitaliteit en duurzame inzetbaarheid  |

## Materiële onderwerpen

| GRI Standaard                  | GRI Code | Indicator                                        | Verwijzing Jaarverslag                                          |
|--------------------------------|----------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| GRI 3: Material<br>Topics 2021 | 3-1      | Proces ter bepaling van de materiële onderwerpen | Overige informatie - Materiële thema's                          |
|                                | 3-2      | Lijst met materiële onderwerpen                  | Overige informatie - Materiële thema's - Onze materiële thema's |

## Financiële stabiliteit

| GRI Standaard                         | GRI Code | Indicator                                                          | Verwijzing Jaarverslag                                                                                                     |
|---------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| GRI 3: Material<br>Topics 2021        | 3-3      | Managementbenadering                                               | Strategie en resultaten - Organisatiepijlers - Toekomstbestendige organisatie - Financiële ontwikkelingen en verwachtingen |
| GRI 201: Economic<br>Performance 2016 | 201-1    | Directe economische waarden die zijn gegenereerd en gedistribueerd | Jaarrekening 2024 - Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2024                                                    |

## Recycling

| GRI Standaard                  | GRI Code          | Indicator            | Verwijzing Jaarverslag                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------|-------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| GRI 3: Material<br>Topics 2021 | 3-3               | Managementbenadering | Over HVC - Onze context - Belanghebbenden<br>Strategie en resultaten - Strategische pijler Hergebruik - Introductie<br>Strategie en resultaten - Strategische pijler Hergebruik - Doelstelling<br>Strategie en resultaten - Strategische pijler Hergebruik - Meer recycling - Activiteiten en resultaten |
| Eigen indicator                | HVC-<br>indicator | Kg restafval/inwoner | Strategie en resultaten - Strategische pijler Hergebruik - Belangrijkste resultaten verslagjaar - Restafval per inwoner (VANG)                                                                                                                                                                           |

## Afvalscheiding

| GRI Standaard               | GRI Code      | Indicator                | Verwijzing Jaarverslag                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------|---------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| GRI 3: Material Topics 2021 | 3-3           | Managementbenadering     | Strategie en resultaten - Strategische pijler Hergebruik - Introductie<br>Strategie en resultaten - Strategische pijler Hergebruik - Doelstelling<br>Strategie en resultaten - Strategische pijler Hergebruik - Meer afvalscheiding - Activiteiten en resultaten |
| Eigen indicator             | HVC-indicator | Bronscheidingspercentage | Strategie en resultaten - Strategische pijler Hergebruik - Belangrijkste resultaten verslagjaar - Brongescheiden inzameling                                                                                                                                      |

## Verduurzaming energieverbruik huishoudens en bedrijven / Aardgasvrij

| GRI Standaard               | GRI Code      | Indicator                     | Verwijzing Jaarverslag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------|---------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| GRI 3: Material Topics 2021 | 3-3           | Managementbenadering          | Strategie en resultaten - Strategische pijler Duurzame Energie - Introductie<br>Strategie en resultaten - Strategische pijler Duurzame Energie - Doelstelling<br>Strategie en resultaten - Strategische pijler Duurzame Energie - Belangrijkste resultaten verslagjaar<br>Strategie en resultaten - Strategische pijler Duurzame Energie - Meer Duurzame Warmte<br>Strategie en resultaten - Strategische pijler Duurzame Energie - Meer Duurzame Stroom |
| Eigen indicator             | HVC-indicator | Duurzame energieproductie HVC | Strategie en resultaten - Strategische pijler Duurzame Energie - Belangrijkste resultaten verslagjaar - Duurzame energieproductie HVC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |



## Klanttevredenheid

| GRI Standaard               | GRI Code      | Indicator                                    | Verwijzing Jaarverslag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------|---------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| GRI 3: Material Topics 2021 | 3-3           | Managementbenadering                         | Strategie en resultaten - Strategische pijler Duurzame Energie - Belangrijkste resultaten verslagjaar - Tevredenheid warmte- en stroomklanten<br>Strategie en resultaten - Strategische pijler Hergebruik - Belangrijkste resultaten verslagjaar - Tevredenheid inwoners inzamelgemeenten<br>Strategie en resultaten - Strategische pijler Hergebruik - Meer afvalscheiding - Klanttevredenheidsonderzoek |
| Eigen indicator             | HVC-indicator | Resultaten van klanttevredenheidsonderzoeken | Strategie en resultaten - Strategische pijler Duurzame Energie - Belangrijkste resultaten verslagjaar - Tevredenheid warmte- en stroomklanten<br>Strategie en resultaten - Strategische pijler Hergebruik - Belangrijkste resultaten verslagjaar - Tevredenheid inwoners inzamelgemeenten                                                                                                                 |

## Veilige en gezonde werkomgeving

| GRI Standaard                                | GRI Code      | Indicator                                                                       | Verwijzing Jaarverslag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| GRI 3: Material Topics 2021                  | 3-3           | Managementbenadering                                                            | Strategie en resultaten - Organisatiepijlers - Veiligheid - Introductie<br>Strategie en resultaten - Organisatiepijlers - Veiligheid - Doelstelling<br>Strategie en resultaten - Organisatiepijlers - Veiligheid - Belangrijkste resultaten verslagjaar<br>Strategie en resultaten - Organisatiepijlers - Veiligheid - Toelichting resultaten binnen de pijler<br>Strategie en resultaten - Organisatiepijlers - Veiligheid - Doorkijk naar 2025 |
| GRI 403: Occupational Health and Safety 2018 | 403-1         | Managementsysteem voor gezondheid en veiligheid op het werk                     | Strategie en resultaten - Organisatiepijlers - Veiligheid - Toelichting resultaten binnen de pijler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                              | 403-5         | Opleiding van werknemers op het gebied van veiligheid en gezondheid op het werk | Strategie en resultaten - Organisatiepijlers - Veiligheid - Toelichting resultaten binnen de pijler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Eigen indicator                              | HVC-indicator | Verzuimongevallen en brandincidenten                                            | Strategie en resultaten - Organisatiepijlers - Veiligheid - Toelichting resultaten: veiligheid - Ongevallen en Brandincidenten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

## Slibverwerking

| GRI Standaard               | GRI Code      | Indicator                    | Verwijzing Jaarverslag                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------|---------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| GRI 3: Material Topics 2021 | 3-3           | Managementbenadering         | Strategische pijlers - Strategische pijler Duurzame Energie - Duurzame bronnen<br>Strategische pijlers - Strategische pijler Duurzame Energie - Activiteiten en resultaten - Rioolslib<br>Strategische pijlers - Strategische pijler Duurzame Energie - Activiteiten en resultaten - In het kort rioolslib |
| Eigen indicator             | HVC-indicator | Beschikbaarheid installaties | Strategische pijlers - Strategische pijler Duurzame Energie - Belangrijkste resultaten verslagjaar - Beschikbaarheid installaties                                                                                                                                                                          |
|                             |               | Slibverbranding              | Strategische pijlers - Strategische pijler Duurzame Energie - Belangrijkste resultaten verslagjaar - Slibverbranding                                                                                                                                                                                       |

## CO<sub>2</sub>-reductie

| GRI Standaard                  | GRI Code | Indicator                                 | Verwijzing Jaarverslag                                                                                                                         |
|--------------------------------|----------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| GRI 3: Material<br>Topics 2021 | 3-3      | Managementbenadering                      | Strategie en resultaten - Strategische pijler - Milieu-impact - Introductie                                                                    |
|                                |          |                                           | Strategie en resultaten - Strategische pijler - Milieu-impact - Doelstelling                                                                   |
|                                |          |                                           | Strategie en resultaten - Milieu-impact - Belangrijkste resultaten verslagjaar                                                                 |
|                                |          |                                           | Strategie en resultaten - Milieu-impact - Toelichting resultaten milieu-impact                                                                 |
|                                |          |                                           | Strategie en resultaten - Strategische pijler - Milieu-impact - Klimaatmitigatie                                                               |
| GRI 305: Emissions<br>2016     | 305-1    | Directe (Scope 1) GHG-emissies            | Strategie en resultaten - Strategische pijler - Milieu-impact - Belangrijkste resultaten verslag jaar - Geëmmiteerde CO <sub>2</sub> - scope 1 |
|                                |          |                                           | Strategie en resultaten - Strategische pijler - Milieu-impact - Klimaatmitigatie                                                               |
|                                |          |                                           | Overige informatie - Begrippenlijst - Milieu-impact                                                                                            |
|                                | 305-2    | Indirectie energie (Scope 2) GHG-emissies | Strategie en resultaten - Strategische pijler - Milieu-impact - Belangrijkste resultaten verslag jaar - Geëmmiteerde CO <sub>2</sub> - scope 2 |
|                                |          |                                           | Strategie en resultaten - Strategische pijler - Milieu-impact - Klimaatmitigatie                                                               |
|                                |          |                                           | Overige informatie - Begrippenlijst - Milieu-impact                                                                                            |
|                                | 305-5    | Reductie van GHG-emissies                 | Strategie en resultaten - Strategische pijler - Milieu-impact - Belangrijkste resultaten verslag jaar - Vermeden CO <sub>2</sub>               |
|                                |          |                                           | Strategie en resultaten - Strategische pijler - Milieu-impact - Klimaatmitigatie                                                               |
|                                |          |                                           | Strategie en resultaten - Strategische pijler - Milieu-impact - Activiteiten en resultaten                                                     |
|                                |          |                                           | Overige informatie - Begrippenlijst - Milieu-impact                                                                                            |

## Verklaring naleving gedragscode

Verklaring Naleving gedragscode voor Leveranciers, Meetbedrijven en onafhankelijk Diensten-aanbieders. Aangaande gegevens uit kleinverbruik meetinrichtingen die op afstand uitleesbaar zijn.

Naam rechtspersoon: HVC Energie B.V.

Handelsnamen: HVC, HVCenergie, HVC KringloopEnergie

Statutaire vestigingsplaats: Alkmaar

Periode: 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024

HVC Energie B.V. te Alkmaar maakt voor het goed kunnen uitvoeren van hun diensten gebruik van meetgegevens die zijn verkregen uit kleinverbruik meetinrichtingen die op afstand uitleesbaar zijn. In aanvulling op de Algemene Verordening Gegevensbescherming hebben leveranciers en de onder hun verantwoordelijkheid handelende meetbedrijven in de Nederlandse energiebranche een gedragscode opgesteld ten aanzien van het gebruik, het vastleggen, het uitwisselen en het bewaren van gegevens die zijn verkregen uit een kleinverbruik meetinrichting die op afstand uitleesbaar is. Hierbij verklaart HVC Energie B.V. te Alkmaar, te dezen vertegenwoordigd door haar directeur N.V. HVC, op haar beurt vertegenwoordigd door de heer D.A. van Steensel, zich gedurende de bovenvermelde periode heeft gehouden aan het gestelde in de regels en verplichtingen, genoemd in de Gedragscode Leveranciers Slimme meters 2012.

Alkmaar, 8 april 2025

HVC Energie B.V.

vertegenwoordigd door haar directie zijnde N.V. HVC

vertegenwoordigd door de heer D.A. van Steensel

## Begrippenlijst

### Toelichting

Onder de strategische pijlers Milieu-impact, Duurzame Energie, Hergebruik en de organisatiepijlers vind je verschillende prestatie-indicatoren:

#### Milieu-impact

- ➔ **Geëmitteerde CO<sub>2</sub> scope 1 (biogeen en fossiel):** Directe CO<sub>2</sub>-emissies, veroorzaakt door eigen bronnen (schoorstenen) binnen de organisatie. Het betreft de uitstoot door eigen gebouwen-, vervoer- en productie-gerelateerde activiteiten.
- ➔ **Geëmitteerde CO<sub>2</sub> scope 2 (biogeen en fossiel):** Indirecte CO<sub>2</sub>-emissies, door opwekking van ingekochte en verbruikte elektriciteit- of warmte en emissies van afval bij onze externe verwerkers.
- ➔ **Vermeden CO<sub>2</sub>:** De hoeveelheid kooldioxide die uitgestoten zou zijn, wanneer er geen gebruik zou zijn gemaakt van een duurzame HVC activiteit. Door activiteiten van HVC hoeft deze energie (in de vorm van elektriciteit en/of warmte) elders niet met behulp van fossiele brandstoffen, en de bijbehorende CO<sub>2</sub>-emissies, te worden opgewekt. Een andere vorm van vermeden CO<sub>2</sub>-emissies ontstaat door HVC op de markt gebrachte secundaire grondstoffen (bijv. uit broninzameling PBD, opwerking bodemassen, etc.) en leiden tot een reductie van de inzet van primaire grondstoffen en daarmee tot vermeden CO<sub>2</sub>-emissies.
- ➔ **Fijn huishoudelijk restafval per inwoner:** Betreft eerste weegmoment in de restafval keten van alle HVC-gemeenten.

Het CO<sub>2</sub>-model maakt daarnaast onderscheid in de oorsprong van CO<sub>2</sub>, namelijk fossiele en biogene CO<sub>2</sub>. Fossiele CO<sub>2</sub> heeft als oorsprong een fossiele brandstof (kolen, olie of aardgas) of grondstof (b.v. plastics met olie als grondstof). Biogene CO<sub>2</sub>

heeft een vorm van biomassa als oorsprong. Biogene CO<sub>2</sub> is kort cyclisch, omdat de plant of het dier CO<sub>2</sub> uit de atmosfeer opneemt als het groeit terwijl dezelfde hoeveelheid CO<sub>2</sub> weer vrijkomt bij het verbranden van de geproduceerde biomassa. Netto leidt dit dus niet tot een verhoging van het CO<sub>2</sub>-gehalte in de atmosfeer. Biogene CO<sub>2</sub> telt daarom niet mee bij wettelijke heffingen. In tegenstelling tot wat veel andere bedrijven presenteren, betreft HVC in haar CO<sub>2</sub>-model ook het biogene deel van de CO<sub>2</sub>-emissies. Het CO<sub>2</sub>-model van HVC is voornamelijk gebaseerd op het GHG-protocol. Voor de berekening van de vermeden CO<sub>2</sub> wordt naast het GHG-protocol, voor de grondstofstromen, gebruik gemaakt van het EPE-protocol. De belangrijkste assumpties in het model zijn, naast het voorgaande, onderscheid in de oorsprong van CO<sub>2</sub> en de gehanteerde emissiefactoren. Deze zijn gebaseerd op verschillende bronnen, waaronder het EPE protocol en CO<sub>2</sub>emissiefactoren.nl. Het CO<sub>2</sub> model van HVC, inclusief de gehanteerde assumpties, is door een deskundige externe partij beoordeeld.

In het voorgaande jaarverslag heeft HVC ervoor gekozen om binnen de scope 2 emissies ook een deel van de scope 3 emissies te rapporteren. Deze scope 3 emissies bevatten emissies die elke jaar terugkomen, maar niet binnen de eigen scope 1 emissies of scope 2 emissies vallen. Denk hierbij aan de afzet van een deel van het portfolio dat (nog) niet binnen de eigen verwerkingsinstallaties verwerkt kan worden. Een voorbeeld hiervan is de externe afzet van een deel van de communale slib bij andere slibverwerkers of bijvoorbeeld een deel van het GFT dat bij andere GFT verwerkers wordt verwerkt. Hierdoor ontstaan er scope 1 emissies bij andere verwerkers die anders binnen de HVC scope 1 emissies hadden gevallen. In het jaar 2023 en 2024 betrof deze scope 3 emissies 100% van de scope 2 biogene emissies en respectievelijk 44% in 2023 en 34% in 2024 van de fossiele scope 2 emissies.



## Duurzame energie

- ➔ **Duurzame energieproductie HVC in huishoudens:** Betreft alle door HVC opgewekte duurzame energie (inclusief aardwarmte en wind op zee van de deelnemingen na rato van ons aandeel) gedeeld door het gemiddelde energieverbruik per huishouden.
- ➔ **Aantal warmteklanten aangesloten:** Betreft het aantal aangesloten warmteaansluitingen op basis van het totaal aangesloten vermogen van warmte aansluitingen gedeeld door het gemiddeld vermogen van 10 kWth per woning.
- ➔ **Aantal warmteklanten gecontracteerd:** Betreft de in dit jaar nieuw gecontracteerde vermogen van nieuwe aansluitingen omgerekend naar het gemiddeld gebruikt vermogen van 10 kWth per woning.
- ➔ **Beschikbaarheid assets Zon en Wind:** Betreft de werkelijke beschikbaarheid van de zon en wind activa om energie te produceren. Wij volgen hier de consolidatiekring.
- ➔ **Opgesteld vermogen Zon en Wind:** Betreft het opgestelde vermogen aan zon en wind activa, wanneer deze maximaal renderen. Wij volgen hier de consolidatiekring.
- ➔ **Groen gas productie:** Betreft de productie van groengas middels vergisting.
- ➔ **Klanttevredenheid gas- en warmteklanten:** Betreft het klanttevredenheidscijfer wat op basis van een schaal van 1 tot en met 10 is gescoord.

## Energie uit (rest)afval

- ➔ **Warmtelevering:** Betreft de hoeveelheid warmte die is geleverd uit alle warmte producerende installaties uitgedrukt in GWh's.
- ➔ **E-productie:** Betreft de hoeveelheid energie die geproduceerd is uit alle energie producerende installaties uitgedrukt in GWh's.
- ➔ **E-levering:** Betreft de hoeveelheid energie die geleverd is aan eindgebruikers.

- ➔ **Eigen verbruik:** Betreft de hoeveelheid energie die HVC zelf heeft verbruikt gedurende het jaar.

## Slibverwerking

- ➔ **Beschikbaarheid installatie (uptime):** Betreft de werkelijke beschikbaarheid van de slibverwerkingsinstallatie om slibverwerking te realiseren.
- ➔ **Slibverbranding:** Dit betreft het verwerkte volume slib in de SVI gedurende het boekjaar.

## Afval

- ➔ **Brongescheiden inzameling:** Dit is het percentage van de stromen die middels bron scheiding is ingezameld.
- ➔ **Restafval per inwoner (VANG):** Betreft fijn en grof huishoudelijk restafval verminderd met het scheidingsrendement van deze stromen voor de inzamelgemeenten.
- ➔ **Afvalverbranding:** Dit betreft het verwerkte volume afval in de AEC's gedurende het boekjaar.
- ➔ **Tevredenheid inwoners inzamelgemeenten:** Betreft het klanten-tevredenheidscijfer wat op basis van een schaal van 1 tot 10 is gescoord. In 2024 heeft een nieuw onderzoek plaatsgevonden.

## Veiligheid

- ➔ **Ongevallen met verzuim:** Aantal ongevallen die geleidt hebben tot verzuim.
- ➔ **Brandincidenten:** Betreft het aantal brandincidenten.

## Organisatie

- ➔ **Aantal fte's ultimo december:** Betreft het aantal fulltime equivalenten in dienst ultimo december.
- ➔ **Percentage verzuim:** Betreft het percentage medewerkers die afwezig is geweest door ziekte.
- ➔ **Medewerkerstevredenheid:** Betreft de overal score van het uitgevoerde medewerkerstevredenheidsonderzoek in 2024. Dit onderzoek wordt uitgevoerd 1 keer in de 3 jaar.
- ➔ **Besteding leer- en ontwikkelbudget:** Betreft de in het boekjaar bestede opleidingskosten/brutoloonsom.

## Financieel

- ➔ **Geconsolideerd resultaat:** Is "resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen".
- ➔ **Garantievermogen:** (groepsvermogen + achtergestelde leningen aandeelhouders)/ balanstotaal.
- ➔ **Solvabiliteit:** garantievermogen/balanstotaal.
- ➔ **Debt/Ebitda:** schuld kredietinstellingen / (bedrijfsresultaat + afschrijvingen op vaste activa + waardeveranderingen vaste activa).
- ➔ **Interest coverage ratio:** bedrijfsresultaat / (saldo rentelasten en rentebaten).
- ➔ **FFO/Debt:** (bedrijfsresultaat + afschrijvingen op vaste activa + waardeveranderingen vaste activa – saldo van rentelasten en rentebaten + opbrengsten van vorderingen de tot de vaste activa behoren – betaalde winstbelasting) / schulden krediet instellingen.